



Document resum

PLADEMANDAT 2016-2019

*Govern de
transformació*



Ajuntament
de Sabadell

El compromís del Govern

Què és el Pla de Mandat?



El Pla de mandat és el document que recull els **objectius** principals que el govern municipal vol desenvolupar durant aquest mandat.

Quina estructura té?



El Pla de Mandat s'estructura en uns **principis** de qualitat democràtica i bon govern que marquen l'actuació de govern, **tres eixos d'actuació prioritaris** i els **instruments** necessaris per a tenir un Ajuntament eficient i proper.

Els Principis

Qualitat democràtica i bon govern



- ✓ El govern impulsarà una **nova governança** amb criteris de **transparència, rendiment de comptes, ètica pública i participació**.
- ✓ Estàndards de qualitat democràtica que siguin referents més enllà de la pròpia ciutat.
- ✓ Un municipi lliure de corrupció, que promogui una **cultura política ètica i respectuosa**, amb espais de participació reals i amb capacitat d'incidència, i amb una administració que atengui amb qualitat a les persones.

Ètica, integritat i transparència

La cultura interna de l'Ajuntament ha de reforçar els valors ètics en el marc d'un sistema d'integritat que tindrà la transparència com una de les peces bàsiques



✓ Què hem fet?

- ✓ Hem reduït el 25% els sous de regidors i regidores i de l'alcalde.
- ✓ Ens hem personat en el "cas Mercuri".
- ✓ Hem creat un nou portal de Transparència.
- ✓ Hem publicat l'agenda dels regidors, regidores i alcalde.

→ Què estem fent?

- Implantarem eines de prevenció, de gestió, de control i de compromís.
- Desplegarem un full de ruta per fomentar la transparència i el rendiment de comptes en l'actuació municipal.
- Revisarem el Reglament del Síndic Municipal de Greuges.

Informació, comunicació i atenció al ciutadà

*L'Ajuntament ha de donar informació eficient,
fiable i de fàcil accés.*

✓ Què hem fet?

- ✓ Hem replantejat el model dels mitjans de comunicació municipals.
- ✓ Hem nomenat un nou equip de direcció a Ràdio Sabadell.



→ Què estem fent?

- Apostem per una agència de generació de continguts d'actualitat local informació que, a més de rigorosa i de qualitat, sigui també plural.
- Reorganitzarem el funcionament de la ràdio local i ampliarem els instruments municipals de comunicació.
- Millorarem el Servei d'Atenció Ciutadana, simplificant els processos i tràmits administratius, millorant l'atenció física, optimitzant els horaris d'obertura i els canals virtuals.

Participació ciutadana

Apostem per una participació política plural i deliberativa, que generi complicitats. Perquè el progrés i el benestar de les persones és el resultat del treball conjunt, del consens i de la concertació.

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Hem **duplicat el pressupost** de Participació i atenció ciutadana.
- ✓ Hem **obert 5 centres** cívics a l'agost.
- ✓ Hem fet un procés **d'auditoria ciutadana** de l'Ajuntament "Posem llum a l'Ajuntament".

- Fomentem l'**associacionisme** com a agent actiu i **cohesionador** i debatem sobre els models de gestió dels espais físics, de relació i de participació amb què comptem.
- Impulsem la participació en el disseny de **l'espai públic**.
- Desenvolupem un **Pla Estratègic de Participació Ciutadana** per debatre sobre els mecanismes de caràcter vinculant i repensar l'estructura de Consells territorials i sectorials.

Intervenció comunitària

Una de les prioritats del govern és millorar la **cohesió social** a la ciutat i donar respostes adaptades a les necessitats específiques que té la ciutadania a cada **barri o districte**

✓ Què hem fet?

✓ Hem definit una **nova metodologia** d'intervenció comunitària i hem iniciat Plans d'intervenció als barris nord de la ciutat.



→ Què estem fent?

→ Implantarem un model d'intervenció comunitària **compartit, flexible i obert**, utilitzant l'acció comunitària com a eina de transformació social. L'enfoc territorial i comunitari s'incorporarà en la lògica organitzativa de l'actuació municipal, disposant d'un equip que impulsi aquesta tasca amb un treball conjunt amb entitats.

Eix 1



Els drets socials: cohesió i equitat

⇒ Amb la recuperació democràtica els ciutadans i ciutadanes disposem d'un marc jurídic que protegeix drets fonamentals: **el dret a la salut, a l'habitatge, a l'educació, al treball** i també els **drets civils**, i el **dret a l'accés a la cultura i a l'esport**. Drets que ens han de permetre unes condicions de vida dignes, individualment i col·lectivament, i que afavoreixen la cohesió social.

⇒ Avui, però, una part significativa de la ciutadania viu en una situació **d'emergència social**. El govern treballa des del **compromís amb l'equitat**, protegint aquests drets i donant resposta a les **situacions de vulnerabilitat** amb actuacions de **prevenció de les causes de les desigualtats**.

Treballarem per la reducció de les desigualtats educatives, entre barris o entre col·lectius socials, a través d'un Pla per a l'èxit educatiu que promogui la cohesió social i l'equitat

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ **350 places gratuïtes** per a infants i joves amb risc d'exclusió social als Casals de Nadal.
- ✓ **2 nous plans educatius d'entorn** als Merinals/Cifuentes i a la Planada.
- ✓ Hem **doblat el nombre de beques** per a estudiar idiomes.
- ✓ Hem obert 5 patis d'escola a les tardes.
- ✓ Hem **doblat les inversions** en **equipaments** educatius.

- Actuem en el marc de la planificació i el model educatiu, dissenyant un **nou mapa escolar** que inclogui també l'educació postobligatòria.
- Promourem un **Pla per a l'èxit educatiu** que redueixi les desigualtats educatives i inclogui un catàleg de polítiques actives, que fomenti la relació entre escola i territori.
- Garantirem els **serveis educatius municipals de qualitat** i promourem **l'ús de la llengua catalana** a través de la concertació amb les entitats i de la tasca del Consorci per a la Normalització Lingüística.

La salut està determinada en part per factors que podem contribuir a millorar des de l'Ajuntament: hàbits i estils de vida, relacions socials, les condicions ambientals

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Destinem 4M€ a millorar les urgències de l'Hospital Taulí.
- ✓ Hem elaborat un nou Pla d'Acció de Salut i un Pla local de Drogues.

→ Millorarem el control dels factors ambientals que suposen un risc per a la salut: contaminació ambiental, inspecció i control dels riscos alimentaris o les plagues.

→ Promourem estils de vida saludables a través de l'educació per a la salut i la sensibilització en l'alimentació saludable, l'activitat física, o les drogadiccions.

→ Vetllarem per reduir les desigualtats en salut i atendre les noves necessitats, amb intervenció adaptades a cada barri i col·lectiu. Facilitarem l'accés a serveis sanitaris no gratuïts a persones en risc d'exclusió, especialment odontologia i lluitarem contra l'estigma per malalties o condicions de salut.

La conquesta del dret a l'habitatge digne és una de les situacions d'emergència social més importants. El govern vol tornar a situar l'habitatge com un bé i no com una mercaderia

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Hem desenvolupat el **procés de detecció dels habitatges buits** i iniciat el **procés sancionador als bancs i grans tenidors**.
- ✓ Hem adjudicat **15 habitatges d'emergència social**.
- ✓ Hem negociat amb els bancs les condicions per a la **cessió d'habitatges**.

- Promourem el **lloguer social** impulsant la promoció municipal de nous habitatges, posant en ús els habitatges buits, rehabilitant els que estan en mal estat i racionalitzant la construcció d'habitatge.
- Lluitarem contra la pobresa energètica amb polítiques encaminades a **minimitzar els efectes de la vulnerabilitat** apel·lant a la responsabilitat de les subministradores i **promovent el Banc local de l'energia**.
- Donem **suport a les comunitats de veïnes** a través de polítiques de cohesió social relacionades directament amb l'habitatge al conjunt dels barris de la Ciutat.

Volem millorar la resposta a l'emergència social garantint sempre l'atenció immediata i alhora combatent els factors causants de les desigualtats que porten les persones a l'exclusió

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Hem obert el **Servei d'Urgències i Emergències Socials** a la Plaça del Gas.
- ✓ Hem acordat amb CASSA un protocol per evitar els talls d'aigua a les llars vulnerables.
- ✓ Hem sigut el primer municipi en iniciar **procediments sancionadors** a les empreses subministradores que **incompleixin la llei de pobresa energètica**.
- ✓ Hem **incrementat en un 30%** el nombre de **beques menjador** i hem incrementat l'aportació per a la compra d'aliment fresc a l'estiu.
- ✓ Hem impulsat Casals d'estiu gratuïts.

- Desplegarem el **Pla Estratègic d'Acció Social**, que estableix objectius i accions consensuades per abordar i **combatre les causes generadores de desigualtats**.
- Concentrem els recursos en les intervencions més transformadores i innovadores i millorant la prestació dels serveis, amb més coordinació del sistema sociosanitari local i amb **major eficiència**, creant una Cartera de serveis amb criteris d'accés clars, deures i objectius. Passem del concepte de Serveis socials a l'acció social, amb un **enfoc més proactiu**.

Facilitarem eines per promoure la igualtat plena de totes les persones.

Farem una gestió inclusiva de la diversitat impulsant la transversalitat de les polítiques de gènere.

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Hem consignat un **0,7%** dels ingressos propis previstos a projectes de **cooperació transformadora**.
- ✓ Hem obert l'**Oficina Jove** com a punt de referència supralocal en matèria d'emancipació juvenil.
- ✓ Hem redefinit el Servei d'Informació i **Atenció a la Dona** en un servei que abarqui també **polítiques LGTBI**.
- ✓ Hem participat activament en la plataforma de suport a les **persones refugiades**.
- ✓ Ens hem adherit a la nova xarxa de municipi **LGTBI**.

→ Gestionem la **diversitat i la interculturalitat** de manera transformadora creant vincles, coneixement i respecte mutu, amb una posició radical contra els discursos de l'odi i de discriminació treballant conjuntament amb la Comissió de la Convivència amb accions de formació i sensibilització.

→ Gestionem activitats de sensibilització i solidaritat i impulsarem una **política de cooperació** de caràcter transformador i apoderador.

→ Establim un nou circuit en el procés d'**acollida de la població nouvinguda**.

Cada etapa vital requereix dels recursos necessaris perquè tothom pugui desenvolupar la seva vida en comunitat. L'increment de l'esperança de vida i l'allargament de la vida activa demanen més recursos per al lleure de la gent gran.

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Facilitar l'accés al programa "Sortim i Compartim" a persones amb pocs recursos, mitjançant **tarifació social**.
- ✓ Hem iniciat el procés de creació del **Consell de la Infància de Sabadell**.

- Fomentem l'**apoderament i l'autonomia** dels **joves** a través dels recursos de l'Oficina Jove i del treball en el territori.
- Promovem un **envelliment actiu** i el dret al lleure de la gent gran.
- Desenvoluparem el **Consell de la Infància de Sabadell** i crearem l'Observatori dels Drets dels Infants, impulsant la participació activa dels infants com a ciutadans de ple dret.
- Promourem de manera activa els **vincles intergeneracionals** facilitant espais de creació de vincles que evitin la segmentació generacional cada vegada més acusada.

L'accés a la cultura en totes les seves vessants és indispensable per disposar d'una ciutat creativa i rica culturalment i per aconseguir una societat justa i cohesionada.

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ S'ha realitzat un **procés de participació** per definir el model de la **Festa Major** i s'ha ampliat el festival 30 nits a l'agost amb el "**30 nits i més**".
- ✓ Hem obert **La Vela**, un referent de la programació estable de Circ Contemporani a l'Estruch.
- ✓ Hem iniciat la revisió del projecte del **Museu de la Indústria Tèxtil Llanera**.
- ✓ Hem canviat el nom del carrer Alfons XIII pel **C. de la República** i s'ha iniciat un estudi de revisió del nomenclàtor.

→ Definirem el **Projecte Cultural** de Ciutat, el Pla de Museus, i el Pla de Biblioteques a través d'un treball col·lectiu, per **repensar el model cultural** i dotar-lo d'un discurs que permeti afrontar els reptes de futur.

→ Potenciarem l'**emprenedoria cultural** i la **música moderna**, posant en valor el dinamisme cultural de Sabadell millorant els àmbits en els quals som referents i iniciant noves línies de treball.

→ Estendrem l'acció cultural al territori potenciant la **xarxa de biblioteques** com a **elements estructuradors** d'una programació cultural estable arreu de la ciutat.

→ Impulsarem la preservació, la recuperació, la recerca i la difusió del **valor del patrimoni i de la memòria històrica**, especialment en relació a valors democràtics revisant el Nomenclàtor de la ciutat.

→ Desenvoluparem un **programa en l'àmbit audiovisual** que promogui la formació, la difusió i el suport a la producció.

L'esport té un gran valor en l'educació integral de la ciutadania i és alhora un element estratègic pel desenvolupament econòmic i la promoció de la ciutat

✓ Què hem fet?

- ✓ Redacció del projecte de **remodelació de la Bassa**.
- ✓ Creació d'una Taula de **treball amb les entitats esportives** com a organisme de corresponsabilitat en matèria d'esport.
- ✓ Posada en marxa del **complex Olímpia** amb les entitats esportives de la ciutat.
- ✓ **Increment del 100%** en l'import de les subvencions a entitats esportives per cobrir els ajuts de beques.



→ Què estem fent?

- Garantim l'**equitat en l'accés** als programes esportius per a tots els segments de la població, reforçant les entitats esportives locals, des de la base fins a la competició.
- Incentivem la **col·laboració entre entitats** i donem suport a l'organització de grans esdeveniments esportius. Facilitarem la creació d'una **comunitat esportiva local**, millorant la comunicació i la difusió de les activitats.
- Apostarem en algunes instal·lacions per la **gestió compartida** amb els clubs locals, per una major corresponsabilitat.
- Donem suport a iniciatives de **col·laboració entre entitats, emprenedors i administració local** que generin sinèrgies en l'àmbit econòmic, de la recerca i la formació. Considerem l'esport com un **element de promoció de la ciutat** i de dinamització econòmica.

Eix 2



L'economia: innovació i cooperació

- ⇒ Finalitzada una etapa sense horitzó ni estratègia, la ciutat s'ha de tornar a dotar **d'un projecte estratègic** que l'apoderi, partint d'una concepció de l'economia al servei de les persones.
- ⇒ Impulsarem un projecte de futur a partir del qual posar en valor el **potencial de la ciutat** en l'àmbit econòmic, en la indústria i en el comerç, en l'àmbit territorial vallesà i metropolità.
- ⇒ El govern municipal treballarà des del compromís amb els nostres valors, per recuperar **l'orgull de pertinença** i generar **il·lusió i confiança** per fer de Sabadell un referent a partir dels actius de la ciutat.

La revitalització econòmica de la ciutat ha de promoure's posant l'economia al servei de les persones i del bé comú

✓ Què hem fet?

- ✓ Nou servei "Espai de recerca de Feina" de Garantia Juvenil.
- ✓ Contractació de prop de 500 persones a través de **Plans d'Ocupació**.
- ✓ **Pla de treball específic als barris** de la zona Sud i als barris del Ripoll.
- ✓ Més del **75% d'ocupació** al centre empresarial de **Can Roqueta**.



→ Què estem fent?

- Desenvoluparem un **nou Pacte Local per l'Ocupació** que parteixi d'una diagnosi socioeconòmica compartida amb els diversos agents de la ciutat.
- Aplicarem estratègies per **abordar la precarietat laboral i l'economia submergida** i aplicarem propostes per millorar l'encaix entre el món de l'empresa i la formació.
- Aplicarem un Pla d'acció contra l'atur per fomentar **l'ocupació de qualitat**, adequant nous espais per a formar en noves especialitats al Centre de Formació Cal Molins, optimitzant l'encaix entre empreses i treballadors en situació d'atur.

Cal teixir un model econòmic socialment responsable, innovador i que sigui el motor de la promoció de la ciutat com a lloc on viure i treballar, un desenvolupament econòmic viable des del punt de vista ecològic i socialment integrador

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Hem promogut la **Xarxa** de municipis per una **Economia Social i Solidària**, amb 18 Ajuntaments.
- ✓ Hem fet la primera **Fira d'Economia Social i Solidària** del Vallès.
- ✓ Ens hem adherit al sistema de **Finestreta Única Empresarial** (FUE) del Consorci Administració Oberta de Catalunya.

- Promocionarem el **cooperativisme i l'economia social i solidària**. Impulsarem eines pel naixement, creixement i enfortiment de les empreses socials i cooperatives i en facilitarem el finançament.
- Fomentarem els **programes d'innovació i empresa** posant a l'abast de les empreses, recursos formatius, d'allotjament i relacionals que promoguin projectes i iniciatives empresarials de qualitat. Avançarem en la configuració de polígons d'activitat econòmica atractius.
- Modificarem l'Ordenança Municipal Reguladora de la Intervenció Tècnica i Administrativa dels Usos i les Activitats.

El comerç és una font de riquesa i de dinamització econòmica i un dels elements de projecció de la imatge i els valors de Sabadell

✓ Què hem fet?



- ✓ Hem impulsat una taula de treball entre Ajuntament i Associacions de comerciants.
- ✓ Hem reduït les taxes al comerç ambulant.
- ✓ Hem realitzat el mapa de consum responsable.
- ✓ Hem licitat l'adjudicació de les parades vacants dels mercats municipals.

→ Què estem fent?

- Treballem per consolidar una oferta comercial competitiva i diversificada.
- Dinamitzarem el comerç urbà com a element estructurador de la ciutat situant els mercats municipals com a peces clau i considerant que la ciutadania ha de tenir a l'abast, en el seu barri, el comerç de necessitat imprescindible en la seva vida quotidiana.
- Promourem la interacció entre el comerç i la ciutat, amb un Pla de suport, formació i reforç a les associacions i gremis de comerciants o de la restauració.
- Potenciarem la innovació, modernització i sostenibilitat del comerç, reforçant els aspectes tecnològics amb noves eines de comercialització així com en la promoció dels eixos comercials.
- Promovem el consum responsable i els drets i els deures dels consumidors, consolidant l'OMIC, ampliant el seu servei a la ciutadania i potenciant l'arbitratge.

Banca ètica i compra responsable en la gestió municipal Eix 2

L'Ajuntament ha de promoure un model socioeconòmic més just des del punt de vista social i ambiental. En aquesta línia, la contractació pública ha de ser una eina de redistribució i de foment d'oportunitats i s'han d'incorporar nous tipus d'empreses financeres en la gestió financera i econòmica municipal

✓ Què hem fet?

✓ Hem començat a operar amb **entitats de finances cooperatives i ètiques**.



→ Què estem fent?

→ Establirem clàusules de **compra pública ètica**, sostenible i amb criteris socials implementant els requeriments de les directives europees.

→ Gestionarem les transferències i els crèdits per mitjà de **finances ètiques i solidàries**, amb l'objectiu que en una primera fase el **10%** del moviment econòmic de l'Ajuntament es realitzi per mitjà d'aquest tipus d'entitats.

Impulsarem una estratègia compartida de promoció de la ciutat amb la complicitat dels referents culturals, socials i econòmics. El govern acompanyarà i impulsarà les iniciatives locals que promocionin la ciutat a l'exterior

✓ Què hem fet?

✓ Hem elaborat una Diagnosi de les **oportunitats d'internacionalització** de Sabadell.



→ Què estem fent?

- Treballem per reforçar una identitat col·lectiva de la ciutat engrescadora i positiva.
- Promocionarem la ciutat com a punt turístic creant la **Marca Sabadell Turisme**, desenvolupant els recursos turístics i posicionant Sabadell com a destinació al voltant de l'oferta tradicional i amb noves ofertes (indústria, esport, música, aeronàutica, ciència...)
- Dinamitzarem comercialment la Fira Sabadell i la Pista Coberta d'Atletisme com a **infraestructures de país, buscant la rendibilització** amb la promoció exterior.
- Elaborarem un **Pla de Relacions Internacionals** que augmenti la **projecció de Sabadell** a l'exterior.

Eix 3



El territori: planificació i sostenibilitat

- ⇒ La qualitat de vida s'ha de garantir també en el disseny de la ciutat, tot reduint les causes de la desigualtat i la pobresa ambiental. El govern municipal treballa en la **recuperació de la ciutat**, millorant la qualitat urbana i ambiental i gestionant un urbanisme a escala humana amb la participació de tots els agents i com a **factor de cohesió social**.
- ⇒ Treballem per **l'eficiència dels serveis públics**, reduint el consum energètic i promovent una mobilitat sostenible i apostant per un model de seguretat **basat en la proximitat**.
- ⇒ Planifiquem amb visió estratègica un procés de transformació urbana que superi la manca de model dels darrers anys, que es doti de calendari i dels recursos adequats i sota premisses de **sostenibilitat ambiental i d'equitat social**.

La ciutat ha de garantir l'accés als serveis bàsics amb plena autonomia; ha de ser un espai de generació i atracció d'activitat, d'innovació i intercanvi i ser alhora un espai de proximitat i de qualitat que relligui residència i treball

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Aprovació d'un nou **Pla de protecció del Patrimoni**.
- ✓ Petició a la Generalitat perquè acceleri el **soterrament dels FGC**.
- ✓ Hem coordinat les actuacions **d'acabament de les obres de ferrocarrils**.
- ✓ Hem **accelerat l'atorgament de les llicències d'obres**.

- Donem un impuls a les eines planificació urbanística i territorial per **millorar la qualitat urbana**, del paisatge i de l'espai públic amb criteris de sostenibilitat i eficiència energètica.
- Desenvoluparem un nou Text refós del **planejament urbanístic** mentre avancem cap a un nou Pla General.
- Impulsem les polítiques de sòl i establím criteris de gestió i manteniment del patrimoni municipal **millorant l'Inventari Municipal de Béns** i regulant les llicències de cessió i concessió dels locals municipals.
- Simplificarem la tramitació de llicències d'obres, millorant i **ampliant els tràmits electrònics**, i impulsarem **l'Oficina del Paisatge** i les taules de Patrimoni i de Paisatge urbà.

La recuperació de l'espai públic mitjançant la pacificació del trànsit a l'interior de la ciutat és un repte ambiental i social. L'aposta per un transport públic de qualitat i sostenible és indispensable per fer la ciutat accessible de forma equitativa per a tothom

✓ Què hem fet?

- ✓ Hem plantat més de **1.300 arbres**.
- ✓ Hem multiplicat per 12 el pressupost en manteniment de **ferms i voreres**.
- ✓ Reobertura del **Parc del Nord** i disseny primeres actuacions.
- ✓ **Nova xarxa d'autobusos** amb connexió de Can Rull i Merinals amb el Taulí.
- ✓ Adquisició de **tres nous autobusos** més sostenibles, un d'ells híbrid.
- ✓ Inici del procés de revisió del **reglament del Cementiri** i de l'ordenança de Serveis Funeraris.



→ Què estem fent?

- Desenvolupem un **Pla de xoc per la recuperació de l'espai públic** i establim procediments que millorin l'eficiència municipal.
- Avancem cap a un nou model de mobilitat que redueixi els impactes ambientals i les desigualtats, amb un **espai públic adequat per a vianants i les bicicletes**. Potenciarem 3 eixos cívics de distribució (Ponent, Gran Via i N-150) i 3 eixos cívics de ciutat, i **promourem l'ús de la bicicleta**.
- Treballem per fer que el **transport públic** permeti el **desplaçament amb qualitat arreu de la ciutat** redissenyant els serveis i renovant i millorant la flota d'autobusos.
- Analitzarem nous sistemes que facilitin la **millora dels percentatges de recollida selectiva** i la reducció dels costos econòmics i ambientals, exercint un major control del servei.
- Millorarem les **llicències per a la utilització de l'espai públic** així com les concessions de les terrasses.
- Seguiment del compliment de l'empresa de Serveis Funeraris.

Les iniciatives transversal i els plans locals i supramunicipals que tenen a veure amb la qualitat de l'aire, la qualitat acústica o l'estalvi energètic s'han d'afrontar de forma integral i coordinada. Hem d'avançar cap a una millora de la qualitat de vida i de la salut de la població promovent la mobilitat sostenible i la transformació de l'espai públic

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Elaboració del **Pla d'Acció d'Energia Sostenible** i inici de la redacció del Pla per a la **Millora de la Qualitat de l'Aire**.
- ✓ Creació d'un **Banc d'Energia a Sabadell** per donar resposta a la pobresa energètica i el canvi climàtic.
- ✓ Inici del pla pilot d'**assessorament energètic a les escoles**.
- ✓ Redacció de l'esborrany de l'**ordenança sobre tinença d'animals**
- ✓ Declarat Sabadell com a **ciutat lliure de maltractaments animals**.

- Millorem la qualitat de l'aire, acústica i lumínica amb el Pla de Millora de la Qualitat de l'Aire **promovent zones de pacificació del trànsit**.
- Reduïm el consum energètic i les emissions de CO² a través del **Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible (PAES)** doblant la producció de renovables **en edificis municipals** pel 2020.
- Treballem per gestionar el **cicle integral de l'aigua** amb un major control municipal, **incentivant l'estalvi** i l'ús responsable, avançant cap a una **tarifació social** i la gestió pública del servei.
- **Reduirem els costos de manteniment dels espais verds** i ampliarem l'ús de l'aigua regenerada.
- Promovem l'educació ambiental i projectes de **sensibilització** ciutadana per ajudar a formar una població conscient i crítica en relació **als problemes ambientals**.
- Desplegarem polítiques de **protecció dels animals a la ciutat** en el marc del programa de benestar animal.

Afrontem el repte de la consolidació d'un rodal protegit, productiu i equilibrat, en el marc del desenvolupament d'un Parc Agrari de Sabadell relligat amb la resta d'espais agraris i forestals de la plana del Vallès.

✓ Què hem fet?

- ✓ Millora de la dotació de neteja del Rodal reforçant el servei de **manteniment del rodal**.
- ✓ Iniciat un estudi tècnic per revitalitzar el Parc Agrari i impulsar **l'activitat agrícola, ramadera i forestal**.
- ✓ Reconversió del model d'horts municipals recreatius a horts amb finalitats socials.
- ✓ Plantada escolar d'arbres a Castellarnau per mitigar els efectes de la ventades del 2014.



→ Què estem fent?

- Posarem en valor els espais naturals de l'entorn urbà, apostant per la **conservació i millora dels ecosistemes i la biodiversitat**, fomentant la qualitat del paisatge i treballant per la **recuperació les zones forestals** i en la prevenció d'incendis forestals.
- Aprofundirem en l'estudi de les potencialitats productives agrícoles i en els mecanismes de comercialització dels productes produïts als voltants de Sabadell.

Implantem un nou model Policial basat en la proximitat que doni resposta a les problemàtiques que presenta la nostra ciutat, de forma adequada i en coordinació amb la resta de serveis de l'Ajuntament.

Una policia que promogui la prevenció a través del contacte amb els veïns i veïnes, i que entri als centres educatius per donar als joves eines per reconèixer delictes com el racisme o la xenofòbia

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Adaptació de les actuacions per millorar la **convivència i la seguretat** als Districtes.
- ✓ Reestructuració de la Policia Municipal iniciant el desplegament d'un model de **policia de proximitat**.
- ✓ **Supressió de les unitats especials** de la Policia Municipal.
- ✓ Creació de **8 noves places** en la línia de dotar la Policia Municipal amb 250 agents.

- **Consolidarem el model de Policia de Proximitat** amb una unitat específica i ampliant el nombre d'efectius, amb accions formatives d'atenció al ciutadà.
- Millorarem el trànsit i reduïrem l'accidentalitat, amb **l'estudi de la nostra xarxa viària**, i la implantació de mesures de prevenció i control, treballant especialment al voltant de les **escoles**.
- Acompanyarem en les **politiques socials** en coordinació amb els diferents departaments de l'Ajuntament, donant suport a les entitats i, sobretot, informant i ajudant als ciutadans que ho necessitin.
- Modificarem **l'Ordenança de circulació** i l'edició de l'Ordenança Cívica.

Instruments



Un ajuntament eficient i proper

⇒ Volem recuperar el **concepte de servei públic**. Per això plantejarem reformes organitzatives i millores en la gestió dels recursos econòmics i tècnics de l'ajuntament que contribueixin a simplificar i modernitzar l'administració, amb major eficiència i amb una millor atenció i resposta als ciutadans. Un Ajuntament **al servei dels veïns i veïnes de Sabadell**.

⇒ Farem les actuacions necessàries per fer que l'Ajuntament torni a funcionar com una administració pública; introduïrem tots els mecanismes de control, **transparència**, exigència i servei públic perquè l'administració sigui **igualitària, garantista i professional**.

Organització i recursos humans

Cal millorar la organització de tot l'ajuntament per orientar-la al servei públic, i cal abordar el percentatge d'interinitat i d'adscripcions provisionals, incrementant els processos de selecció

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Gestió de la primera fase de l'**Auditoria interna**.
- ✓ Nou procediment de gestió de les **bosses de treball**.
- ✓ Implantació d'un nou sistema de provisió de llocs de treball de lliure designació mitjançant la presentació d'una memòria.

- Simplificarem els processos i els tràmits administratius i generarem eines per a la millora organitzativa que portin a una gestió més eficient i ben orientada.
- Promourem el **creixement professional** dels treballadors municipals.
- Reduirem l'índex d'interinitat del personal executant les **places pendents de convocar** dels anys 2008, 2009, 2010 i 2015, normalitzant la relació laboral dels treballadors.
- Millorarem la integració de la **prevenció de riscos laborals**, incrementant la seguretat i salut laboral tant dels treballadors i treballadores públics com de totes les persones que realitzin activitats i serveis promoguts per l'Ajuntament.

Planificació estratègica

Per aconseguir els objectius marcats calen eines que orientin la seva actuació a llarg termini, que aportin informació continua i que incorporin la visió estratègica en la gestió quotidiana

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Elaboració de les bases d'un nou **projecte urbà compartit** per l'Espai Central de la ciutat, començant per l'acabament de la urbanització bàsica del Passeig.
- ✓ Elaboració del projecte d'Estratègia de **Desenvolupament Urbà Sostenible Integrat** (DUSI) i desenvolupament de diversos programes i convocatòries d'innovació europees.
- ✓ Desenvolupament dels projectes d'innovació europeus.

- Planifiquem amb visió estratègica els projectes de desenvolupament urbà, i ho farem **compartint programes amb d'altres ciutats europees** amb l'objectiu d'aconseguir major eficiència en àmbits com el medi ambient i la sostenibilitat, la mobilitat urbana, la participació ciutadana.
- Implementem eines de seguiment periòdic que **facilitin la gestió de l'organització municipal**.

Recursos econòmics

En matèria de recursos econòmics és necessari desterrar les males pràctiques instal·lades i enquistades en l'administració pública local.

Cal un reglament de contractació pública que introdueixi clàusules socials, ambientals i de promoció del teixit econòmic local, limitant el camp d'acció de les grans corporacions en l'àmbit de la gestió pública

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Conveni de col·laboració entre l'Ajuntament i l'Agència Tributària per l'intercanvi d'informació.
- ✓ Pla de Control Tributari per a empreses de grans dimensions i inici dels expedients de revisió fiscal
- ✓ Signatura d'un conveni de cooperació per a la **municipalització de serveis públics** amb els Ajuntaments de Cerdanyola, Ripollet, Badalona i Barberà.
- ✓ **Remunicipalització del servei de grua municipal**, mancomunat amb Castellar i Barberà.

- Facilem els **tràmits tributaris**.
- Refinançarem crèdits per rebaixar la despesa financera i simplificar la cartera de préstecs.
- Millorarem la presentació del **pressupost municipal** als ciutadans per fer-lo més **entenedor i comprensible**.
- Recuperarem la gestió directa i el control públic del màxim de serveis, **avaluant les actuals concessions** i plantejant la remunicipalització total o parcial d'alguns serveis, apostant també per la gestió per part de **l'economia social i cooperativa**.
- Optimitzem la gestió dels serveis interns de l'Ajuntament mitjançant **auditories que avaluin** l'optimització dels serveis.

Bases de dades i eines tecnològiques

L'Ajuntament continuarà avançant en el procés de simplificació administrativa i en la incorporació de noves eines que donin suport a les propostes d'actuació municipals

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Adhesió al sistema de **Finestreta única empresarial** (FUE) del Consorci Administració Oberta de Catalunya.
- ✓ Millores en l'accés a les piscines municipals, als tràmits de sol·licitud d'ajuts escolars i a les reserves d'espais a centres cívics.

- Millorem el manteniment, la qualitat i la integritat de les **bases de dades corporatives**.
- Reorientarem els serveis informàtics municipals i els optimitzarem **potenciant el talent existent**, actualitzant els serveis interns i també posant-los al servei de la ciutadania. Realitzarem una **auditoria de sistemes** i una altra de **programari**, estudiant la millor opció per a adoptar el software lliure com a software de referència.
- Renovarem les eines que es posen a disposició dels diferents tipus d'usuaris per tal de fer **més propera la relació** de l'Administració amb tots els ciutadans i ciutadanes.

Relacions institucionals i informació corporativa

El cerimonial, el protocol i la imatge institucional ha de respondre als principis i valors fonamentals de la institució municipal i, per això, es replantejaran alguns dels aspectes de l'actual reglament. La comunicació corporativa és imprescindible en un govern que reivindica la proximitat amb la ciutadania

✓ Què hem fet?



→ Què estem fent?

- ✓ Inici d'un manual d'ús i estil dels perfils corporatius a les **xarxes socials** i de la formació adreçada als gestors de la informació.
- ✓ Hem començat a treballar en el nou disseny i continguts del **web municipal**.

- Estudiarem la possibilitat de crear un **guardó** de caràcter **cívic** a la ciutat.
- Es replantejarà l'actual **reglament de protocol**. El cerimonial, el protocol i la imatge institucional serà repensada per respondre als principis i valors fonamentals de la institució municipal.
- Millorarem els canals de comunicació corporativa: nova **web municipal**, **butlletí digital**, **ordenació perfils corporatius** a la xarxa.

"La ciutat que volem es construeix amb l'acció transformadora del Govern, però es construeix també, dia a dia, amb la implicació de la ciutadania en els afers públics, des del barri, des de les entitats o amb la participació ciutadana."

* www.sabadell.cat/plademandat

PLADEMANDAT 2016-2019

Govern de
transformació



Ajuntament
de Sabadell