



PLADEMANDAT 2016-2019

*Govern de
transformació*



Ajuntament
de Sabadell

ÍNDEX

| | |
|---|-----------|
| Presentació | 5 |
| Un acord de govern per començar una nova etapa | 7 |
| Prioritats del mandat municipal 2016-2019 | 11 |
| Principis. Qualitat democràtica i bon govern | 15 |
| Eix 1. Els drets socials: cohesió i equitat | 21 |
| Eix 2. L'economia: innovació i cooperació | 35 |
| Eix 3. El territori: planificació i sostenibilitat | 43 |
| Instruments. Un ajuntament eficient i proper | 53 |

Presentació



El 24 de maig de 2015 els sabadellencs i sabadellenques varen expressar la necessitat d'obrir **una nova etapa política en el govern de la ciutat**. Els resultats electorals exigiren que aquesta nova etapa es construís des de l'acord i des del diàleg. Des d'una cultura política allunyada dels personalismes, que posés els interessos de la ciutat per davant dels interessos partidistes i que fos capaç de recuperar els valors del bon govern i l'ètica del servei públic. Una cultura política que considerés la suma i la diversitat com una fortalesa.

Es tractava d'un missatge de canvi adreçat al conjunt de les forces polítiques amb representació al consistori, però principalment al conjunt d'opcions de l'esquerra plural i transformadora.

Cinc mesos després, el 2 de novembre de 2015, els grups municipals d'Unitat pel Canvi, Esquerra Republicana de Catalunya, Crida per Sabadell i Guanyem Sabadell donaven resposta a aquest missatge amb la signatura d'un **Acord de Govern** que tenia l'objectiu d'impulsar un projecte transformador que posava els drets socials i les llibertats democràtiques pel davant de tot; un acord que permetia un govern sòlid i estable amb les majories suficients per a dur a terme aquest projecte i ser, a més, referència i motor de la transformació municipalista del país.

Ara, mig any després d'aquell acord, el Govern aconsegueix un dels compromisos que s'hi expliciten: la definició d'un **Pla de Mandat i d'un Pla d'Actuació Municipal vinculat al pressupost anual**.

El Pla de Mandat 2016-2019 defineix l'**agenda de prioritats del govern per a aquest període**. És, doncs, una cartera de temes clau que el govern es compromet a impulsar. En la lògica d'una nova governança, el Pla de Mandat 2016-2019 ve a ser un contracte programa del govern amb la ciutat i amb la ciutadania. Un compromís públic, del qual els

sabadellencs i sabadellenques n'exigiran informació i, també, el seu compliment. Compromís, transparència i rendiment de comptes.

El Pla de Mandat defineix els principis que regiran l'actuació del govern municipal, estructura l'actuació a partir de tres eixos prioritaris enumerant els objectius de la seva acció, i indica els instruments per a fer-ho.

Els principis fan referència a **la qualitat democràtica i al bon govern**. A l'actuació per reforçar totes les eines que han de garantir la integritat i la transparència. A la recuperació de la confiança de la ciutadania amb el seu Ajuntament per mitjà d'una informació i comunicació rigorosa i plural. A una acció de govern que incorporarà els valors de la participació ciutadana i de l'enorme potencial de la intervenció comunitària.

El primer dels eixos prioritaris es centra en **la defensa dels drets socials**. El compromís del govern amb la construcció d'una ciutat més justa i cohesionada. Amb l'equitat i amb una acció social proactiva. El compromís amb el dret a l'educació, el dret a la salut, el dret a l'habitatge, el dret al treball. Amb els drets civils i de ciutadania, amb el dret a la infància i a la vellesa. I el compromís amb el dret d'accés a la cultura i a l'esport.

El segon dels eixos prioritaris aborda **el desenvolupament econòmic** per tal de generar **una ocupació de qualitat**. Per mitjà d'un nou Pacte Local per l'Ocupació, en una economia plural. Promovent el cooperativisme i l'economia social i solidària. Treballant per promoció de la ciutat, la internacionalització i el turisme. Dinamitzant i consolidant una oferta comercial competitiva i diversificada. Fomentant els projectes d'innovació i empresa, d'economia de proximitat. I amb una administració municipal capaç de lideratge econòmic: gestió a través de banca ètica, compra pública ètica, compra sostenible i clàusules socials en la contractació.

El tercer dels eixos prioritaris és **la transformació de la ciutat**. Que implica recuperar la mirada estratègica en el disseny de la ciutat del futur. Que vol posar les persones en el centre de les polítiques d'espai públic i mobilitat. Que es duu a terme amb criteris de sostenibilitat, d'impuls de l'autosuficiència energètica i de qualitat urbana i ambiental. Que reivindica el rodal com a espai productiu agrícola i forestal. Que defensa i promou una policia de proximitat.

En l'apartat sobre els instruments, es reivindica **un ajuntament eficient i proper**. Un ajuntament als servei dels ciutadans i les ciutadanes. Amb una organització adaptada a les necessitats de la ciutat, una gestió eficient dels recursos econòmics i un ús de les tecnologies adequat a un entorn digital.

Un conjunt de reptes sobre els qual girarà la definició d'uns pressupostos que, després d'anys de retallades i d'inversions migrades, han de donar resposta a les necessitats acumulades de la ciutat. En un marc econòmic condicionat per la conjuntura internacional i amb un objectiu bàsic de liquiditat i sostenibilitat financera, mantenint el deute financer per sota del 60% dels ingressos corrents, el pressupost municipal haurà de permetre disposar del nivell de despesa suficient per fer front a la situació d'emergència social i del nivell d'inversions adequat per recuperar i mantenir l'espai públic i modernitzar les infraestructures públiques.

Una ciutat que volem construir amb l'acció transformadora del govern, però que es construeix també dia a dia amb la implicació de la ciutadania en els afers públics, des del barri, des de les entitats o amb la participació ciutadana.

UN **ACORD**
DE GOVERN
PER COMENÇAR
UNA NOVA
ETAPA

Quatre formacions polítiques conformen un govern cohesionat al voltant d'un acord programàtic que posa els drets socials i les llibertats democràtiques al davant de tot, amb un codi ètic i un compromís amb la transparència.

PLADEMANDAT 2016-2019



Ajuntament
de Sabadell

Un acord de govern per començar una nova etapa

El dia 6 de novembre de 2015 els grups municipals d'Unitat pel Canvi, Esquerra Republicana de Catalunya, Crida per Sabadell i Guanyem Sabadell varen signar el document "Compromís per un programa de govern per Sabadell 2015-2019". Un acord per començar una nova etapa a Sabadell.

El document posa en relleu que la ciutat viu un moment històric en el camp social i polític, i exposa que si en la represa democràtica Sabadell va ser capaç d'emprendre els processos de construcció democràtica i de polítiques públiques al servei de la ciutadania, ara, trenta-cinc anys després, la ciutadania es pronuncià de manera contundent en les darreres eleccions municipals perquè les opcions de l'esquerra plural i transformadora entomin la responsabilitat de prendre el timó de la ciutat per deixar enrere definitivament la darrera etapa, en la qual la ciutat ha estat sotmesa a un procés de decadència, abandonament i mal govern i s'ha vist enfonsada al mapa indigne de la corrupció.

El resultat de les eleccions empeny aquestes opcions polítiques a impulsar el canvi profund que Sabadell necessita i a assumir la responsabilitat política indefugible de treballar conjuntament. Una tasca que només pot ser possible des de la generositat i la voluntat de servei, construint en comú un nou projecte per a la ciutat i totes les seves persones.

Per això, les organitzacions Unitat pel Canvi, Esquerra Republicana de Catalunya, Crida per Sabadell i Guanyem Sabadell es comprometen a bastir aquest projecte de canvi i transformació. I a fer-ho amb tota la seva gent i posant els drets socials i les llibertats democràtiques pel davant de tot.

Els objectius d'aquest govern es concreten en un programa polític al servei de la democràcia i de les classes populars, que té en la seva capçalera el compromís per la qualitat democràtica i el bon govern. Per això un dels objectius clau del govern municipal ha de ser aconseguir una ciutat amb uns estàndards de qualitat democràtica que siguin un referent més enllà de la ciutat. Per fer-ho possible cal que el municipi estigui lliure de corrupció, és necessari promoure una cultura política ètica i respectuosa, que el govern municipal desenvolupi la seva acció política amb espais de participació reals i amb capacitat d'incidència, i amb una administració que atengui amb qualitat a les persones.

I, en aquest sentit, es planteja el següent Codi Ètic i model de govern:

- *"Compromís amb la no professionalització de la política: tots els membres del govern fan pública la seva voluntat de limitar a un màxim de dos mandats la seva presència al ple (8 anys).*
- *Compromís de no acumulació de càrrecs públics remunerats.*
- *Compromís de fer públic el patrimoni personal abans de començar i en acabar el mandat.*
- *Agenda pública setmanal dels membres del govern.*
- *Reducció de la massa salarial d'un 25% de les retribucions dels càrrecs electes i personal eventual del mandat anterior respectant una escala salarial màxima 1:3.*
- *Supressió de les dietes i en el cas de la seva percepció en representació de l'Ajuntament ingressar-les a la hisenda municipal.*
- *Compromís en la instauració de bones pràctiques relacionades amb l'austeritat i la transparència com a pràctica habitual dels càrrecs electes i de confiança.*
- *Els càrrecs electes i personal eventual no acceptaran regals. Es vetllarà perquè els càrrecs de lliure designació siguin plenament justificats en funció de la necessitat específica que cal cobrir".*

Alhora, l'acord de govern fa una aposta per la transparència i el rendiment de comptes, per a una informació plural en els mitjans de comunicació municipals i per a un Ajuntament eficient i proper.

A continuació, i en primer terme, es desglossa el contingut d'un seguit de polítiques sectorials de caràcter transformador: és el cas de l'emergència social, de la recerca de l'equitat i l'èxit educatiu, la inclusió social, l'atenció a les persones en atur, el dret a l'habitatge, els polítiques de salut o de les polítiques cíviques, comunitàries i de drets civils.

En segona instància, s'enumeren els plantejaments bàsics de les polítiques de reactivació econòmica i canvi de model per detallar, a continuació, els trets fonamentals de la política urbanística perquè Sabadell avanci cap a un urbanisme sostenible, amb una planificació a escala humana.

La seguretat ciutadana, amb un model basat en les polítiques socials i comunitàries, la prevenció i l'acció de proximitat, i les polítiques d'accés a la cultura conformen els darrers apartats, per finalitzar manifestant el compromís inequívoc amb el procés constituent per a l'assoliment de la nova república catalana, amb les garanties democràtiques i vehiculant la participació ciutadana de Sabadell. Assegurant el dret a decidir del poble de Catalunya.

L'acord conclou indicant que el nou govern estarà format per 14 regidors o regidores organitzats en 4 àrees.

PRIORITATS DEL MANDAT MUNICIPAL 2016-2019

Els principis que informen l'actuació de govern, els tres eixos prioritaris en què s'estructurarà l'actuació del mandat 2016-2019, i els instruments per a dur-ho a terme.

PLADEMANDAT 2016-2019



Ajuntament
de Sabadell

Prioritats del mandat municipal 2016-2019

De l'acord de govern signat el dia 6 de novembre de 2015 pels grups municipals de Unitat pel Canvi, Esquerra Republicana de Catalunya, Crida per Sabadell i Guanyem Sabadell, se'n desprenen **els principis** que informen l'actuació de govern, els **tres eixos prioritaris** en què s'estructurarà l'actuació del mandat 2016-2019 i **els instruments** per a dur-ho a terme.

Principis. Qualitat democràtica i bon govern

El govern impulsarà una **nova governança**, recuperant l'ètica pública en la gestió del conjunt de les polítiques municipals, d'acord amb els criteris de **transparència**, **rendiment de comptes** i **participació**, impulsant projectes **d'intervenció comunitària**, fomentant les bones pràctiques, formant al personal contra la corrupció i elevant els actuals estàndards de qualitat democràtica.

Eix 1. Els drets socials: cohesió i equitat

Amb la recuperació democràtica els ciutadans i ciutadanes són, també, **subjectes dipositaris de drets** que l'ordenament jurídic protegeix: **el dret a la salut, a l'habitatge, a l'educació, al treball...** Però també els drets civils i el dret a l'accés a la cultura i a l'esport. Drets que els han de permetre unes condicions de vida dignes i afrontar el seu futur com a persones, que afavoreixen la cohesió social i els permeten afrontar el futur de forma col·lectiva. Bona part de la població viu en una situació **d'emergència social**. El govern treballarà des del compromís amb l'equitat, protegint aquests drets i donant resposta a les necessitats de les persones per mitjà de polítiques per **afrontar les situacions de vulnerabilitat**, i també per mitjà d'actuacions de **prevenció de les causes de les desigualtats**.

Eix 2. L'economia: innovació i cooperació

Finalitzada una etapa sense horitzó, la ciutat s'ha de tornar a dotar **d'un projecte estratègic** que l'empoderi. Un projecte a partir del qual posar en valor el **potencial de la ciutat** en l'àmbit econòmic, en la indústria i en el comerç, i en l'àmbit territorial pel que fa a la comarca i l'entorn més immediat. El govern municipal treballarà des del compromís amb els nostres valors, per recuperar **l'orgull de pertinença** i generar **il·lusió i confiança** per fer de Sabadell un referent a partir dels actius de la ciutat.

Eix 3. El territori: planificació i sostenibilitat

La qualitat de vida s'ha de garantir també en el disseny de la ciutat, tot reduint les causes de la desigualtat i la pobresa ambiental. El govern municipal treballarà des del compromís amb la **recuperació** de la ciutat, millorant la qualitat urbana i ambiental, i gestionant un urbanisme a escala humana, amb la participació de tots els agents. Alhora, treballarà per l'eficiència dels serveis públics, reduint el consum energètic i promovent una mobilitat sostenible al servei dels vianants i ciclistes, potenciant el transport públic i apostant per un model de seguretat basat en la proximitat. Caldrà proposar la **construcció dels equipaments** que la ciutat necessita i augmentar les inversions per disposar **d'un espai públic més digne** i convertir-lo en factor de cohesió social.

Instruments. Un ajuntament eficient i proper

Per tal de recuperar el **concepte de servei públic**, el govern plantejarà les reformes organitzatives i les millores en la gestió dels recursos econòmics i tècnics de l'ajuntament que contribueixin a la simplificació i modernització de l'administració, a una més eficient prestació dels serveis i a una millor atenció i resposta als ciutadans. Un Ajuntament al **servei dels veïns i veïnes de Sabadell**. Les prioritats del mandat s'estructuren, doncs, a partir de l'esquema següent:

Els principis. La qualitat democràtica i el bon govern

Ètica, integritat i transparència

Informació, comunicació i atenció a la ciutadania

Participació ciutadana

Intervenció comunitària

Els eixos prioritaris

Eix 1. Els drets socials: cohesió i equitat

Eix 2. L'economia: Innovació i cooperació

Eix 3. El territori: Planificació i sostenibilitat

Educació per a tothom i al llarg de la vida

Foment de l'ocupació de qualitat

Dret a la ciutat

Acció social proactiva

Desenvolupament econòmic sostenible

Espai públic, mobilitat i serveis

Habitatge digne

Comerç de proximitat i consum

Qualitat ambiental i biodiversitat

Salut pública de qualitat

Banca ètica i compra responsable en la gestió municipal

Rodal i gestió agroforestal productiva

Defensa dels drets civils i cicles de vida

Promoció, internacionalització i turisme

Seguretat ciutadana

Producció i accés a la cultura

Difusió de l'esport i els seus valors

Els instruments. Un ajuntament eficient i proper

Organització i recursos humans

Recursos econòmics

Planificació estratègica

Bases de dades i eines tecnològiques

Relacions institucionals i informació corporativa

PRINCIPIS.
QUALITAT
DEMOCRÀTICA
I BON GOVERN

Treballar per la recuperació del concepte de servei públic, reforçant els mecanismes que garanteixin l'eficiència, la integritat i la imparcialitat i assegurant la transparència, l'accés a la informació, el rendiment de comptes i la participació ciutadana.

PLADEMANDAT 2016-2019



Ajuntament
de Sabadell

Els principis. Qualitat democràtica i bon govern

El pilar fonamental sobre el qual s'assenta la relació entre la ciutadania i les seves institucions és la confiança.

La corrupció, i altres males pràctiques, han provocat la pèrdua de confiança en la gestió dels serveis públics. Ara cal treballar a l'Ajuntament per la recuperació del concepte de servei públic, que vol dir reforçar els mecanismes que garanteixin l'eficiència, la integritat i la imparcialitat. I exigeix també, remoure els obstacles que impedeixen una major qualitat democràtica, reforçant els mecanismes que assegurin la transparència, l'accés a la informació, el rendiment de comptes i la participació ciutadana.

Per això, un dels objectius de l'acord de govern és aconseguir una ciutat amb uns estàndards de qualitat democràtica que siguin un referent més enllà de la pròpia ciutat. Per fer-ho possible, cal que el municipi estigui clarament lliure de corrupció, cal promoure una cultura política ètica i respectuosa, i cal que el govern municipal desenvolupi la seva acció política amb espais de participació reals i amb capacitat d'incidència, i amb una administració que atengui amb qualitat a les persones”

El govern es compromet, doncs, a recuperar la qualitat democràtica i el bon govern.

Ètica, integritat i transparència

Informació, comunicació i atenció a la ciutadania

Participació ciutadana

Intervenció comunitària

A. Ètica, integritat i transparència

Una democràcia de qualitat requereix que les organitzacions públiques actuïn de manera íntegra i conforme als principis ètics que la societat legítimament exigeix als seus representants i als treballadors públics.

El govern s'ha compromès a realitzar les accions necessàries perquè la cultura interna reforci els valors d'ètica pública i per posar en marxa un sistema d'integritat, amb els instruments necessaris per a la seva gestió.

La transparència és una de les peces bàsiques d'aquest sistema. És condició per a la rendició de comptes a la participació de ciutadans i ciutadanes en la presa de decisions públiques.

Objectius

✓ **Implantar la gestió de l'ètica pública a l'Ajuntament**

Les persones que formen part de l'Ajuntament, ja siguin electes o tècnics, han d'actuar d'acord amb uns principis ètics que responguin al que es exigible dels servidors públics. Per això cal desenvolupar un sistema d'integritat, concentrat en la cultura interna, la prevenció, les eines de gestió, el control i el compromís.

✓ **Fomentar la transparència i el rendiment de comptes en l'actuació municipal**

La transparència es una condició per a la rendició de comptes davant els ciutadans. La legislació recent imposa unes obligacions molt exigents que requereixen modificacions importants en els instruments, els processos i les actuacions del conjunt de l'ajuntament. El govern té com a objectiu el desplegament d'aquest full de ruta i el foment general de la transparència.

✓ **Revisar el Reglament del Síndic Municipal de Greuges**

La Sindicatura Municipal de Greuges és una institució al servei dels ciutadans i ciutadanes. La seva funció és atendre els ciutadans i ciutadanes que puguin sentir-se agreujats per alguna actuació, resolució o inactivitat de l'Ajuntament de Sabadell i els seus ens dependents. Alhora els suggeriments, resolucions i informes que emeti el síndic o síndica, han de servir de pauta per a la constant millora del servei que l'Ajuntament presta a la ciutadania.

Després d'una dècada de funcionament d'aquesta institució, serà bo revisar el seu reglament, actualitzar-lo i preveure una forma d'elecció més participada.

✓ **Acomplir l'acord del Ple municipal, perquè l'Ajuntament es personi com a acusació particular en el cas Mercuri**

El govern complirà l'acord del Ple municipal de desembre de 2014 perquè l'Ajuntament es personi com a acusació particular en el Cas Mercuri per tal de poder defensar els interessos de l'Ajuntament en relació al combat de la corrupció i amb la voluntat d'arribar a esclarir tots i cadascun dels fets investigats. Aquesta actuació s'emmarca en la necessària tasca de regeneració democràtica que la institució municipal ha de liderar després de veure's enfonsada en el mapa indigne de la corrupció.

B. Informació, comunicació i atenció a la ciutadania

La informació eficient, fiable i de fàcil accés, així com la gestió simplificada dels processos d'atenció a la ciutadania són els principis que han de regir els serveis municipals d'atenció a la ciutadania en les diferents oficines repartides per tot el territori.

En l'àmbit de la comunicació cal replantejar l'actual model dels mitjans de comunicació de titularitat municipal tendint a la fórmula d'agència de generació de continguts d'actualitat local. En qualsevol cas, el govern garantirà la rigorositat i la pluralitat dels continguts de la ràdio local i dels altres mitjans de comunicació que puguin crear-se.

Objectius

✓ Continuar millorant el Servei d'Atenció Ciutadana

Les oficines centrals del Servei, així com els seus punts descentralitzats en el territori a Can Rull, Ca n'Oriac, la Creu de Barberà i Torre-romeu, ofereixen informació municipal, i també la gestió dels tràmits relacionats amb els serveis de l'Ajuntament, entre d'altres. En una línia de continuïtat, s'abordarà la simplificació dels processos i tràmits, la millora de l'atenció durant les campanyes extraordinàries i l'optimització dels horaris d'obertura amb la finalitat d'oferir un millor servei i, simultàniament, l'Ajuntament possibilitarà la progressiva gestió en línia dels tràmits.

✓ Reorganitzar el funcionament de la ràdio local i ampliar els instruments municipals de comunicació

Els sabadellencs i les sabadellenques tenen el dret a rebre una informació de qualitat i rigorosa. El govern impulsarà una renovació dels mitjans de comunicació municipals amb l'objectiu que aquesta informació, a més de rigorosa i de qualitat, sigui també plural tan a Ràdio Sabadell, com al web municipal, a les publicacions i també en les noves línies de comunicació que puguin implantar-se en el futur.

Així mateix, el govern durà a terme la provisió de càrrecs i del personal en base a criteris objectius i de professionalitat.

C. Participació ciutadana

Fomentar la participació és avançar cap a una ciutat on el progrés i el benestar és el resultat del treball conjunt, del consens i de la concertació. Per això cal impulsar una participació política plural i deliberativa.

La participació permet i facilita un diàleg fluid entre tots els estaments socials i les institucions de la ciutat. Es creen vincles de complicitat que permeten impulsar els projectes de transformació i canvi necessari per fer de Sabadell una ciutat on tothom se senti integrat i acollit, on tothom pugui desenvolupar-se com a persona, viure amb convivència democràtica i gaudir d'un alt nivell de qualitat de vida.

Objectius

✓ **Gestionar la redacció i aprovació del Pla Estratègic de Participació Ciutadana**

El Pla definirà el marc conceptual de la política municipal en matèria de participació, obrint el debat sobre els mecanismes de participació ciutadana de caràcter vinculant i repensant l'actual estructura basada en els consells de caràcter territorial i sectorial. El Pla abordarà també les estratègies per avançar cap a noves formes de participació amb l'objectiu de descentralitzar els espais de decisió a través de taules que comptin amb la participació d'entitats territorial i sectorial. Finalment, el Pla ha d'abordar també l'impuls de la cultura participativa dins l'organització municipal, així com la utilització de la cultura de la mediació com a eina alternativa a la resolució de conflictes.

✓ **Fomentar l'associacionisme com a agent actiu i cohesionador**

Les entitats i associacions de la ciutat són un dels pilars per avançar cap a unes estructures fortes de participació, que generin la cultura participativa necessària per assegurar el compromís amb l'entorn i reforcin els espais de decisió de què disposen els ciutadans i ciutadanes. Cal avançar, a través d'un nou reglament de cessió d'espais municipals, en la reflexió sobre els models de gestió dels espais físics, de relació i de participació amb què compta la ciutat, sobre la seva funció, la seva adequació i millora, i el seu ús, potenciant la creació d'espais d'autoorganització i de treball en xarxa. I avançar també establint amb claredat els criteris per atorgar subvencions analitzant el desenvolupament d'una convocatòria única.

✓ **Impulsar la participació dels veïns i veïnes en el disseny de l'espai públic**

Això implica, entre altres, la creació de consells temàtics com a espais reals de decisió d'àmbits concrets, per debatre en profunditat els temes més transcendents per a la ciutat amb el conjunt de la ciutadania i entitats vinculades. Implica, també, la creació de comissions mixtes de treball sectorial entre serveis tècnics municipals i els consells temàtics per tal d'abordar les solucions de ciutat des d'una perspectiva participativa i inclusiva tenint en compte totes les visions existents entorn de cada problemàtica.

D. La intervenció comunitària

Una de les prioritats del govern és millorar la cohesió social a la ciutat i donar respostes adaptades a les necessitats específiques que té la ciutadania a cada barri o districte. Avançar en aquesta direcció no és senzill: es tracta d'abordar situacions socials, culturals i econòmiques de caràcter complex, per a les quals caldrà adoptar noves maneres de fer i de pensar. Això passa en gran mesura per la incorporació de l'enfocament comunitari en el conjunt de les polítiques públiques i serveis prestats per l'Ajuntament amb l'objectiu que es tradueixin en una millora qualitativa per a la ciutadania: més autonomia, apoderament, coresponsabilització, serveis més adaptats i integrals, promoció de les habilitats participatives, entre altres.

Objectius

✓ **Generar un model d'intervenció comunitària compartit**

La columna vertebral per a la millora significativa de la intervenció comunitària es basa en la generació d'un model compartit pel conjunt dels serveis del consistori i que respongui a l'administració treballin colze a colze per la reducció del nombre de persones que han caigut en situacions d'exclusió social cronificades.

EIX 1. ELS DRETS SOCIALS: COHESIÓ I EQUITAT

El principal objectiu comú de les polítiques que incideixen directament sobre la vida de les persones és aconseguir la màxima cohesió social. Per assolir aquest objectiu cal aplicar mesures de redistribució de la riquesa, seguint criteris de justícia social i solidaritat.

PLADEMANDAT 2016-2019



Ajuntament
de Sabadell

Eix 1. Els drets socials: cohesió i equitat

El principal objectiu comú de les polítiques que incideixen directament sobre la vida de les persones és aconseguir la màxima cohesió social. Per assolir aquest objectiu cal aplicar mesures de redistribució de la riquesa, seguint criteris de justícia social i solidaritat.

En aquest mandat, l'Ajuntament està desplegant una sèrie d'actuacions enfocades a augmentar la cohesió social, que la crisi ha contribuït a perjudicar: un Pla de xoc per atendre l'emergència social i un seguit de mesures transformadores per abordar les causes que la provoquen.

Es tracta d'aconseguir que no hi hagi sabadellencs ni sabadellenques que no puguin cobrir les seves necessitats bàsiques; per això, caldrà combatre les causes generadores de la pobresa: la precarietat laboral i l'atur. Però també, caldrà atendre les necessitats formatives i educatives i treballar per l'èxit escolar, apoderar les persones perquè tinguin les habilitats socials que els permetin avançar en la seva emancipació; caldrà oferir solucions a les necessitats sanitàries i de salut integral, oferir mesures d'equitat i d'integració per a les persones nouvingudes i lluitar contra la desigualtat i la discriminació de tots els col·lectius més vulnerables, com infància, vellesa, dones, persones amb discapacitat, persones immigrades... La cultura, que ha d'arribar a tothom per aconseguir una societat justa i cohesionada, i l'esport, amb un paper social i educatiu fonamental, tenen també un paper important en la consecució aquest repte estratègic.

També la pobresa s'ha estès de forma desigual per la ciutat i per això serà imprescindible que els recursos es destinin de forma preferent a aquells territoris on la incidència de la crisi ha estat més notable.

Educació per a tothom i al llarg de la vida

Acció social proactiva

Habitatge digne

Salut pública de qualitat

Defensa dels drets civils i cicles de vida

Producció i accés a la cultura

Difusió de l'esport i els seus valors

1.1. Educació per a tothom i al llarg de la vida

La reducció de les desigualtats educatives, especialment les existents entre els barris, serà el primer objectiu del Pla per a l'èxit educatiu a la nostra ciutat.

Caldrà actuar en el marc de la planificació i del model educatiu, però també en la construcció d'un catàleg de polítiques actives per a una escolarització equilibrada, així com en la detecció de necessitats i la prevenció.

Es fomentarà la relació entre escola i territori, i la inclusió dels adolescents en la xarxa social de caràcter esportiu, cultural, o musical, entre altres. I es potenciarà la reinserció als estudis des del món laboral i l'educació integral de les persones adultes, com a expressió del concepte d'educació al llarg de la vida i com a eina per garantir segones i terceres oportunitats.

Objectius

✓ **Planificar l'estratègia educativa de la ciutat**

Volem que Sabadell esdevingui una ciutat on el fet educatiu sigui un tret distintiu relacionat amb la qualitat i la universalitat d'aquest servei públic entre tota la ciutadania.

Per fer-ho possible caldrà dissenyar un nou mapa escolar que doni resposta a l'actual i futura realitat demogràfica i que permeti avançar cap a l'equitat, la cohesió social i l'èxit educatiu.

En aquesta planificació seran especialment rellevants els aspectes relacionats amb l'educació postobligatòria, on Sabadell com a capital de comarca ha de garantir una millor oferta de formació professional i una major presència dels estudis universitaris.

Aquest exercici de repensar educativament la ciutat caldrà fer-lo de la mà de la ciutadania i especialment la comunitat educativa.

✓ **Promoure la cohesió social, l'equitat i l'èxit educatiu**

L'èxit educatiu és l'objectiu central del desenvolupament personal i col·lectiu d'una ciutat. La consecució del mateix ha de ser independent de l'origen social, cultural o la situació econòmica de les famílies.

La necessària confluència de molts factors per aconseguir-ho fan que el govern es plantegi un Pla per a l'èxit educatiu per a tots els infants i joves de la ciutat, vetllant per la reducció de les desigualtats educatives i perquè tots els nois i noies desenvolupin al màxim el seu potencial.

El dret a l'educació no esdevé ple sinó s'exerceix en condicions d'equitat, per això centrarem el nostre pla d'actuació en una visió integral per combatre les desigualtats en l'accés a l'educació, en el temps escolar, en el temps educatiu més enllà de l'escola i especialment en les fases de transició cap als estudis postobligatoris, per exemple amb la creació d'una taula de la Formació Professional de caràcter comarcal..

✓ **Garantir serveis educatius municipals de qualitat**

Les escoles bressol, l'escola de música, el Conservatori i l'Escola d'Art Illa són centres de formació de gestió municipal que ofereixen una oferta educativa ben valorada a la ciutat.

Serà una prioritat vetllar perquè aquests centres continuïn fent una oferta atractiva i de qualitat i que a la vegada aquests serveis educatius siguin accessibles a tota la ciutadania independentment del seu context socioeconòmic, especialment entre els infants i joves.

També serà prioritari garantir el protagonisme i la responsabilitat en la gestió dels serveis educatius municipals.

✓ **Promoure l'ús de la llengua catalana al municipi**

L'acció de promoure el coneixement, l'ús i la divulgació de la llengua catalana es durà a terme a través de la concertació amb les entitats i, especialment, per la participació en el Consorci per a la Normalització Lingüística, tot vetllant per garantir-hi l'accés a tota la ciutadania, especialment les persones nouvingudes.

1.2. Acció social proactiva

La Llei de Serveis Socials, la de la dependència, la dels drets i oportunitats dels infants i adolescents, i la més recent, la d'Habitatge i Pobresa energètica, han generat nous drets subjectius a la ciutadania, en un context de post recessió econòmica que ha deixat una part notable de la població en condicions de desigualtat i precarietat.

El govern té dues prioritats bàsiques: millorar la resposta a l'emergència social que garanteixi l'atenció immediata, tractada com un dret social de primer ordre, alhora que el mandat polític s'orienta a abordar i combatre els factors causants de les desigualtats que porten les persones a l'exclusió.

Paral·lelament, es manté la necessitat d'atenció a les persones amb dependència, les desigualtats d'oportunitats de futur en els infants, adolescents i joves, i donar un impuls a les polítiques que afecten la inclusió de persones amb discapacitat o amb problemes de salut mental.

Objectius

✓ **Aprovar i desplegar el Pla Estratègic d'Acció Social de Sabadell (PEAS)**

El PEAS establirà objectius comuns i consensuats per abordar i combatre les causes generadores de desigualtats. El Pla estratègic es vol construir de manera participada dins del conjunt de l'Ajuntament i també amb els principals agents i entitats de la ciutat. El procés d'elaboració del pla ha implicat professionals de diferents serveis municipals i la participació activa de més de 100 persones de diferents entitats de l'àmbit social sabadellenc.

El Pla compta amb una diagnosi, unes línies estratègiques amb objectius i un full de ruta. Aquesta última eina és una estructura d'objectius i indicadors clau que permetran, posteriorment, el seu desplegament. Seran participants de la implementació els equips i serveis municipals així com les entitats que així ho desitgin.

✓ **Gestionar el trànsit des del concepte de serveis socials al d'acció social**

El govern alinearà el conjunt de l'acció social cap a un enfocament més proactiu, concentrant els recursos organitzatius en les intervencions més transformadores.

D'una banda, potenciant el seguiment des dels serveis socials bàsics territorials, alliberant els equips de les funcions burocràtiques i perquè es centrin en les funcions de més valor social, avançant cap a intervencions grupals o comunitàries.

D'altra banda, amb programes específics dirigits a generar canvis en els factors generadors de desigualtats.

La creació del Servei d'Urgències i Emergències Socials ha de fer possible la detecció preventiva de situacions així com una atenció immediata de les situacions d'urgències acompanyada d'una atenció posterior.

✓ **Promoure Sabadell com a laboratori social de polítiques d'inclusió**

Es treballarà proactivament per detectar necessitats socials complexes i es cercaran fórmules innovadores de resposta, que hauran fer-se en consens amb els principals actors implicats i amb una intervenció rigorosa i dotada d'evidència sempre que sigui possible.

Seguint aquesta estratègia es planteja el desenvolupament d'un Pla de Xoc d'emergència social per a l'any 2016 amb l'objectiu de cobrir amb accions específiques les necessitats bàsiques com l'habitatge, l'alimentació, o els subministraments bàsics de la ciutadania que està patint més durament la crisi.

El pla incorporarà projectes que permetin un abordatge transformador d'aquestes situacions. Per exemple, davant la necessitat d'alimentació infantil quan l'escola està tancada, per mitjà de noves formes de resposta a l'emergència alimentària o per evitar la cronificació de les famílies que viuen en habitatges d'emergència social.

✓ **Millorar la prestació dels serveis i optimitzar la gestió dels recursos socials**

En els propers anys caldrà millorar, des d'un punt de vista qualitatiu, la gestió dels recursos al servei de les polítiques d'acció social d'acord amb les competències municipals en aquesta matèria. Caldrà avançar cap a una estructura organitzativa que doni respostes més ràpides i adaptades a les necessitats de la ciutadania i que, en conjunt, sigui més eficient i eficaç.

Entre d'altres aspectes, cal millorar la coordinació del sistema sociosanitari local, crear una Cartera de serveis amb criteris d'accés clars, deures i objectius, impulsar la introducció de les TIC, o incorporar la participació dels professionals en la definició i planificació de les polítiques socials.

1.3. Habitatge digne

La conquesta del dret a l'habitatge digne és una de les situacions d'emergència socials més importants que afronta la ciutat. Tornar a situar l'habitatge com un bé i no com una mercaderia requereix polítiques de gran abast adreçades a la intervenció en el mercat i l'atenció als col·lectius més vulnerables.

Caldrà treballar en relació al deute hipotecari i el risc de desnonament oferint un servei d'informació i assessorament i garantint en tot moment una llar digne per a les persones en situació de risc d'exclusió social, assegurant l'accés als subministraments bàsics. És imprescindible mobilitzar l'habitatge buit a través del desplegament de l'ordenança i la mediació amb els propietaris, ampliant també la borsa d'habitatge social i protegit. La nova Taula d'Habitatge, que serà un òrgan viu on participi el teixit associatiu i servirà per identificar les necessitats de les persones sol·licitants d'habitatge.

Objectius

✓ **Atendre el risc i la pèrdua de l'habitatge amb el compromís de desnonament zero**

El govern assumirà el lideratge contra els desnonaments i l'acció política per posar al mercat els pisos buits, impulsant el programa de detecció i sanció als habitatges buits, especialment els dels grans tenidors i creant un paquet de mesures incentivadores a la cessió de pisos per a lloguer social.

Es defensarà les persones en situació de risc d'exclusió social que són ocupants d'habitatges d'entitats bancàries que estaven buits i que no estan en lloguer social.

Es crearà una Taula d'Habitatge funcional que inclourà ajuntament, col·lectius, teixit associatiu, acció social i administració de justícia.

Pel que fa a les entitats que executen desnonaments se'ls farà arribar una proposta d'acord per a l'adopció unilateral de les mesures legislatives de la Llei 24/2015.

✓ **Promoure el lloguer social i racionalitzar la construcció i rehabilitació d'habitatge**

Una de les condicions per l'acompliment de la funció social de l'habitatge és augmentar el parc d'habitatges de lloguer assequible. Per aquest motiu es fomentarà i s'impulsarà la promoció d'habitatge de lloguer a llarg termini.

També s'impulsarà la promoció municipal d'habitatge des de Sabadell Habitatge, posant en ús els habitatges buits, rehabilitant els habitatges en mal estat, adequant els preus de l'habitatge públic a la realitat social dels inquilins, bonificant fiscalment els lloguers de llarga durada, augmentant el parc públic d'habitatges a través de convenis de cessió amb entitats financeres, així com posant en marxa promocions d'habitatge de lloguer de nova construcció per facilitar l'accés a un habitatge de lloguer a preus assequibles.

✓ **Lluitar contra la pobresa energètica**

En el marc de la lluita contra la pobresa energètica, el govern impulsarà polítiques que vagin encaminades a minimitzar els efectes de la vulnerabilitat energètica en l'àmbit socioeconòmic, de cohesió social i de salut, a partir d'acords amb companyies subministradores, Rebot Solidari i entitats del Tercer Sector. S'aprovaran mesures per sancionar les empreses subministradores que incompleixin la llei de pobresa energètica. El projecte de la creació d'un Banc Local d'Energia contra la pobresa energètica de la ciutat permetrà relacionar les polítiques ambientals i d'estalvi d'eficiència energètica amb la problemàtica social associada a la pobresa energètica i l'exclusió social.

✓ **Donar suport a les comunitats**

L'espai públic a les ciutats és també l'expressió de les relacions socials, on es vinculen hàbitat i habitatge. És en aquest espai de relacions ciutadanes, que comença a les escales de les comunitats de veïns, on les polítiques d'habitatge a Sabadell tenen la seva funció més social, concretades en l'acció de suport a comunitats. Aquest treball directe impulsarà les solucions residencials i les polítiques de cohesió relacionades directament amb l'habitatge al conjunt dels barris de la ciutat.

1.4. La salut pública de qualitat

La salut de la població està determinada per múltiples factors. Alguns no són modificables: l'edat, el sexe, i factors constitucionals. Però molts altres es poden modificar per l'acció individual i política.

Els hàbits i estils de vida de les persones i les relacions que les persones tenen entre elles i amb el seu entorn, continuen sent reptes importants de salut pública.

Les condicions en què les persones neixen, creixen, viuen, treballen i envelleixen provoquen desigualtats en salut. Per combatre-les, cal actuar sobre el conjunt dels determinants i les condicions de vida.

El govern actuarà, d'acord amb les seves competències, sobre alguns d'aquests factors i promourà l'equitat en salut per mitjà del control de l'entorn més immediat, i intervenint segons la necessitat de cada barri i cada col·lectiu.

Objectius

✓ **Controlar els factors ambientals que puguin suposar un risc per a la salut**

Això implica la tasca d'inspecció i control dels riscos per a la salut derivats de l'activitat minorista dels establiments alimentaris i d'establiments on s'hi duen a terme intervencions amb risc per a la salut i també dels equipaments amb instal·lacions de risc per a la legionel·losi.

Paral·lelament es treballarà pel correcte control ambiental i perquè les plagues urbanes no superin el llindar de tolerància i es potenciarà el Laboratori municipal com a servei de suport a les actuacions de salut pública.

✓ **Promoure estils de vida saludables**

A través de la capacitat, l'educació per a la salut i la sensibilització es reforçaran i generalitzaran les actuacions en l'àmbit de la salut emocional, habilitats socials, parentals i assertivitat.

També es consolidaran les actuacions vinculades a la promoció d'una alimentació saludable i de l'activitat física en l'àmbit de la higiene pròpia i dels aliments, i de la salut bucodental.

Es reforçaran les actuacions de prevenció de les addicions, especialment pel què fa a l'alcohol i tabac, però també de la resta de drogues o substàncies amb capacitat addictiva.

Finalment, es promouran activitats preventives en el camp de les malalties de transmissió sexual.

✓ **Vetllar per la qualitat i el correcte accés als recursos sanitaris de la ciutat a través del treball en xarxa i la participació**

El govern vetllarà per l'accés universal als recursos sanitaris i assistencials, la detecció de necessitats no cobertes, la coordinació entre les diverses xarxes assistencials i un tracte adequat i humà que respecti sempre l'autonomia dels pacients.

Així mateix, es realitzarà un seguiment dels recursos sanitaris d'atenció primària, hospitalaris, de salut mental, d'atenció a les drogodependències, d'atenció especialitzada i sociosanitaris.

Entre altres, s'impulsarà el treball en xarxa entre serveis i amb agents externs, facilitant la participació, per donar resposta a necessitats territorials i comunitàries, i es promourà la generació i la transferència de coneixement en col·laboració amb altres institucions.

✓ **Reduir les desigualtats en salut, vetllar per l'equitat i atendre noves necessitats**

S'impulsaran iniciatives que facilitin l'accés a serveis sanitaris no gratuïts a persones en risc d'exclusió, especialment odontologia.

S'actuarà per millorar serveis adreçats a persones afectades per trastorns mentals i el seu entorn, i s'assessorarà persones consumidores no problemàtiques de drogues i al seu entorn.

Es promouran accions per protegir la salut de les persones amb malalties ambientals, i s'afavoriran aliances per apropar programes de prevenció a contextos on es detecten més comportaments de risc. Es contribuirà a la lluita contra l'estigma per malalties o condicions de salut i es treballarà per reduir les desigualtats de gènere pel que fa als resultats de salut i en els seus determinants.

1.5. Defensa dels drets civils i cicles de vida

El govern vol impulsar polítiques de defensa dels drets de les persones i de gestió inclusiva de la diversitat impulsant la transversalitat de les polítiques de gènere i LGTBI, fomentant l'apoderament de la ciutadania, tant a nivell individual com col·lectiu i tenint en compte la perspectiva intercultural.

Això vol dir treballar perquè totes les persones (independentment del seu origen, lloc de residència, gènere, religió, creença, edat o orientació sexual) puguin gaudir dels

drets que la llei els garanteix pel fet de ser ciutadanes i ciutadans d'aquest país. És a dir, puguin accedir en condicions d'igualtat als recursos i serveis que l'administració els proporciona, i, d'aquesta manera, tot fomentant el respecte a la diversitat, contribuir a la convivència i a la construcció d'una societat més justa i democràtica. El Programa Cicles de Vida impulsa polítiques de promoció en l'àmbit dels drets de les persones, amb l'objectiu que en les diferents etapes vitals, i també en els processos de transició entre les etapes, la ciutat disposi dels recursos necessaris perquè tothom pugui desenvolupar la seva vida en la comunitat i per fer créixer la ciutadania de manera individual i col·lectiva.

Objectius

✓ Comunicar, formar, facilitar eines i dur a terme accions per promoure la igualtat plena de totes les persones que viuen a Sabadell

S'impulsarà la presència als webs i a les xarxes municipals, contribuint a difondre valors i a crear opinió, projectant tot el que aporta la diversitat i afavorint la potenciació del diàleg i la comunicació, a partir del en el respecte i l'intercanvi.

Mantenir i potenciar els contactes amb altres institucions, que portin a terme polítiques del seu àmbit d'actuació. La participació en xarxes i projectes compartits amb altres municipis de l'Estat i d'Europa, que permetin conèixer noves experiències, assumpció de noves metodologies a treballar, implementació de polítiques innovadores i contribuir a la projecció de la ciutat.

✓ Garantir el procés d'acollida de les persones nouvingudes

S'articularà un nou circuit d'acollida, acompanyament i informació, tot desplegant el contingut de la llei d'acollida, que garanteixi el procés sencer i respongui a les necessitats bàsiques de les persones nouvingudes (informació jurídica, acompanyament i assessorament en temes d'immigració i estrangeria, etc.).

Es potenciarà el treball en xarxa per tal de facilitar la participació de la població immigrada a la vida política, els moviments socials, les entitats...

✓ Gestionar la diversitat i la interculturalitat de manera transformadora

Es contribuirà a l'apoderament de la ciutadania des d'una perspectiva intercultural, basada en la creació de vincles, el coneixement i el respecte mutu.

Es mantindrà una posició radical contra els discursos de l'odi i de discriminació amb treball conjunt amb la Comissió de la Convivència, impulsant la xarxa antirumors i accions de formació i sensibilització. La Comissió serà un instrument de seguiment i intervenció directa en els casos d'agressions o discriminacions per raó de xenofòbia, racisme i/o homofòbia, en els quals es tindrà cura de l'atenció social i jurídica a les persones víctimes.

Es gestionarà la diversitat de creences i conviccions de manera equitativa i inclusiva, des del principi de la laïcitat.

Es mantindrà l'Oficina de Drets Civils com un espai de referència d'informació, orientació i assessorament, d'acollida i d'acompanyament per a la defensa dels drets humans.

✓ Incorporar la perspectiva de gènere com un dels vectors de l'actuació municipal

Una bona eina per impulsar la transversalitat de gènere en l'acció política municipal serà incorporar la perspectiva de gènere en l'elaboració dels pressupostos. Es reconvertirà el Servei d'Informació i Assessorament a les Dones en un servei d'orientació, assessorament jurídic i psicològic a dones principalment, amb programes específics adreçats a augmentar el seu apoderament i la seva autonomia. També es donarà suport a les iniciatives d'entitats que treballen en aquest àmbit i

s'inclourà la línia de treball de polítiques LGTBI a l'àmbit de Gènere i Feminismes, així com a la taula d'igualtat, iniciant el treball amb una diagnosi de LGTBI.

S'editarà un butlletí mensual sobre temes amb visió de gènere com a eina informativa i que contribueixi a crear opinió.

✓ **Donar suport a projectes de cooperació d'entitats i gestionar activitats de sensibilització i solidaritat**

En primer lloc, caldrà que els pressupostos municipals consignin un veritable 0,7% destinat a cooperació i, en segon lloc, cal impulsar una política de cooperació de caràcter transformadora i apoderadora, fomentant alhora les activitats de sensibilització i campanyes impulsades directament o per les entitats. Es realitzaran accions formatives i de difusió entre la ciutadania sobre l'economia social i solidària.

Compromís amb la defensa del dret d'asil de les persones refugiades i l'aposta per projectes que contribueixin en generar vies segures així com dignificar la quotidianitat de l'espera de les persones que han vist interromput el seu procés migratori.

✓ **Exercir de motor territorial en les polítiques d'emancipació juvenil**

L'acció motora implica treballar amb una mirada cap a l'interior de la ciutat fomentant l'apoderament i l'autonomia dels joves a través dels recursos de l'Oficina Jove i del treball en territori. Però també amb una mirada cap a l'entorn més proper situant Sabadell com a referent en programes d'emancipació dels joves.

La creació de l'Oficina Jove significa obrir un nou espai integral d'informació i assessorament al jovent, i ampliar la presència d'informadors/es juvenils en els centres de Secundària. És una oportunitat per vertebrar un treball conjunt entre professionals amb els altres municipis del Vallès. S'ampliarà la cobertura d'espais joves a la ciutat, s'obrirà nou equipament que faciliti la realització d'activitats juvenils a la ciutat i s'elaborarà el Pla Local de Joventut.

✓ **Impulsar la participació activa dels infants com a ciutadans de ple dret**

Aquest és un projecte d'educació en valors, de foment de la participació i promoció dels drets dels infants. Es planteja la creació del Consell de la Infància de Sabadell així com de l'Observatori dels Drets dels Infants com a instància que vetlli per aquests drets i fomenti els valors de la solidaritat, el respecte i la tolerància.

Tot això significa integrar la visió i la demanda de la infància i de les famílies dintre de la planificació municipal per mitjà d'un treball transversal de tota l'organització.

✓ **Promoure un envelliment actiu i el dret al lleure de la gent gran**

La gent gran té un paper actiu en el sosteniment econòmic de moltes de les famílies en la cria dels nés i. L'increment de l'esperança de vida, l'allargament de la vida activa de la ciutadania demanen que la societat es doti de més recursos en l'àmbit del seu lleure.

Per això es potenciaran els complexos de gent gran, es reactivarà el Consell Gran de la Gent Gran, es crearà una comissió que treballi els drets de la gent gran i es promourà l'adhesió de la Xarxa de ciutats amigues de la gent gran.

✓ **Potenciar espais de trobada i de convivència intergeneracional**

La segmentació social i generacional és cada vegada més acusada i l'ostracisme generacional comporta una pèrdua de valors a la comunitat. Per aquesta raó l'Ajuntament tindrà com a objectiu prioritari promoure de manera activa i facilitar espais de creació de vincles compartits entre persones amb diferents edats.

1.6 Producció i accés a la cultura

Per disposar d'una ciutat creativa i rica culturalment, i per aconseguir una societat justa i cohesionada, és fonamental garantir a tota la ciutadania l'accés a la cultura en totes les seves vessants. I també és bàsic assegurar el diàleg intercultural, tot fomentant allò que compartim i que ens dota d'una identitat comuna i permet generar una dinàmica de progrés i construcció col·lectiva de futur.

Per aquest motiu el govern fa seu el compromís de l'Agenda 21 de la Cultura i, específicament, els de promoure els béns i serveis culturals, treballar per ampliar la capacitat creativa de tots els ciutadans, la recerca de noves formes d'expressivitat i l'experimentació amb els nous llenguatges, la reformulació i la interacció de les tradicions, els nous moviments culturals, el nou talent artístic i el reconeixement de la riquesa que representa la diversitat lingüística.

Objectius

✓ **Generar instruments de planificació cultural, de forma col·lectiva i consensuada**

Sabadell va ser capdavantera en la planificació estratègica de polítiques culturals municipals. Transcorreguts vint anys, es fa necessari repensar el model cultural i dotar-lo d'un discurs que permeti afrontar els reptes de futur. Per aquest motiu és prioritària la definició del Projecte Cultural de Ciutat, alhora que l'elaboració dels instruments de planificació sectorial (Pla de Museus, Pla de Biblioteques...).

També és prioritari aplicar noves fórmules organitzatives, participatives i de gestió, que permetin optimitzar els recursos propis, generar sinergies de ciutat i incorporar la participació ciutadana en la presa de decisions.

✓ **Fomentar i posar en valor la dinàmica cultural de la ciutat**

La nostra ciutat és referent en producció i exhibició de teatre infantil i familiar de qualitat, en producció d'òpera i en creació contemporània. Compta amb una llarga i rica tradició associativa, manifestada en l'àmbit de la cultura popular, en les arts escèniques, en l'àmbit literari i artístic en general. Així com amb artistes plàstics i visuals de prestigi reconegut.

L'objectiu del govern és posar en valor la capacitat, singularitat i dinamisme cultural de Sabadell. Centrant esforços en mantenir i millorar els àmbits en els quals som referents i iniciant noves línies de treball, que ens permetin créixer, especialment en el camp de l'emprenedoria cultural i de la música moderna.

✓ **Estendre l'acció cultural al territori**

Les biblioteques han esdevingut un equipament de proximitat que ha esdevingut el principal punt d'accés a la cultura per part de la ciutadania. La ciutat disposa d'una bona xarxa de biblioteques, motiu pel qual el govern es proposa potenciar el seu paper dins el territori com a element estructurador d'una programació estable als diferents barris, tot cercant possibles sinergies amb d'altres equipaments, programes municipals i agents o recursos culturals de la ciutat.

✓ **Impulsar la preservació, recuperació, recerca i difusió del patrimoni**

Sabadell compta amb un ric patrimoni històric i amb una llarga tradició artística. Aquest patrimoni és part indestriable de la nostra identitat com a sabadellencs i sabadellenques, és marc comú del nostre imaginari i conforma el tarannà de la nostra ciutat, és font de coneixement i un bé a preservar, recuperar, respectar i difondre. I aquest és el nostre objectiu.

Motiu pel qual s'impulsaran accions encaminades a donar valor a la memòria, especialment en relació a valors democràtics, de pau i solidaritat i d'igualtat de gènere. S'impulsaran commemoracions institucionals i ciutadanes que recullin aquests valors, i s'estudiarà la revisió del Nomenclàtor de la ciutat.

✓ **Gestionar un programa en l'àmbit audiovisual que promogui la formació, la difusió i el suport a la producció**

L'audiovisual, en totes els seves vessants, té una component de creació i de cultura i alhora una component d'activitat econòmica. Entenent que l'audiovisual pot ser també una eina de promoció de la ciutat cal impulsar mecanismes de col·laboració amb les productores, pel que fa a permisos de rodatge o en tasques d'assessorament, entre altres. Així mateix, la participació en xarxes de ciutats és una excel·lent forma de crear una marca i també d'unificar criteris pel que respecta als protocols d'atenció als rodatges, els taxes, la documentació, els catàlegs de localitzacions, etc.

1.7 Difusió de l'esport i els seus valors

El Govern de Sabadell aposta per l'esport com a valor estratègic en el desenvolupament econòmic i en la promoció de la ciutat.

En l'àmbit esportiu l'administració municipal té com a missió difondre l'esport com a part imprescindible per l'educació integral de la ciutadania, garantint una pràctica digne i de qualitat en els equipaments esportius de la ciutat, atenent la diversitat i treballant a través de la pràctica esportiva la cohesió territorial.

Objectius

✓ **Considerar l'esport com un element de promoció de la ciutat i de dinamització econòmica**

L'esport ha d'esdevenir un element clau per a la promoció de la ciutat. En aquest sentit l'ajuntament es suma al projecte de la creació del Clúster de l'Esport de Sabadell impulsat per diverses entitats i emprenedors locals. L'esport a Sabadell és un sector estratègic per la xarxa de clubs i entitats que hi ha, pel volum d'usuaris, per la xarxa d'equipaments amb que compta la ciutat, pel dinamisme econòmic que pot generar, perquè pot ser una referència educativa i de formació, perquè pot ser un motor d'I+D, perquè pot generar sinergies amb el món sanitari, universitari, etc.

✓ **Garantir l'equitat en els programes esportius adreçats a tots els segments de la població**

L'esport és part de l'educació integral de les persones. Per això cal garantir una oferta esportiva de ciutat que contempli activitats per a tot el cicle de vida. L'Ajuntament ha de garantir l'equitat en l'accés a aquesta oferta i ha d'intervenir quan detecti mancances.

Des de l'esport escolar i juvenil fins a les activitats físiques per a adults i la gent gran, així com els grups de població especials, l'esport esdevé un factor de millora de la qualitat de vida.

Treballem per a l'educació en valors a través de la pràctica físico-esportiva, fent feina en la diversitat, la inclusió, potenciant l'esport femení i donant suport a les iniciatives de joc net.

✓ **Reforçar les entitats esportives locals**

Cal donar suport a les entitats esportives, des de la base fins a la competició. El govern promourà la presència de l'esport a la ciutat, tant amb actes propis, com fomentant la participació de les entitats en actes de ciutat, incentivant la col·laboració de les entitats entre elles i donant suport a l'organització de grans esdeveniments esportius.

✓ **Mantenir en condicions òptimes els equipaments i altres espais de pràctica esportiva**

Partint d'una excel·lent xarxa d'equipaments esportius i altres espais de pràctica, cal abordar una nova proposta conjunta en algunes instal·lacions de gestió compartida amb els clubs esportius locals, amb més coresponsabilitat i rendiment social.

El repte és la millora i el manteniment dels ja existents i impulsar l'endegament dels que manquen. L'acció inclou des de la remodelació integral i dinamització de La Bassa i Sant Oleguer, i els plans per a la Pista Coberta d'Atletisme de Catalunya, fins als equipaments de barri i l'aprofitament dels espais alternatius de lleure.

✓ **Facilitar l'accés a tota l'oferta de pràctica esportiva, creant una comunitat esportiva local i millorar la comunicació i la difusió**

L'esport és un fenomen universal que es concreta en l'àmbit local. Mitjançant diferents canals, el govern vol potenciar l'accés a la pràctica esportiva. Des de dinamitzar el web fins a les xarxes 2.0 amb les entitats de la ciutat per disposar d'una comunitat esportiva de ciutat. Cal crear instruments que facilitin a la ciutadania l'accés a la pràctica esportiva de manera conjunta amb els agents esportius de la ciutat

EIX 2. L'ECONOMIA: INNOVACIÓ I COOPERACIÓ

Una economia que des de la complicitat amb el conjunt de la ciutat impulsa projectes que estenen la marca Sabadell arreu. Una economia cada vegada més plural basada en nous equilibris: un sector privat potent, l'emprenedoria; un sector públic amb capacitat d'incidència; el tercer sector, el cooperativisme i l'economia solidària compromesa en un model no competitiu.

PLADEMANDAT 2016-2019



Ajuntament
de Sabadell

Eix 2. L'economia: innovació i cooperació

En el marc d'una ciutat resilient, els sabadellencs i sabadellenques han desenvolupat una identitat col·lectiva basada en uns valors que han farcit una ciutat tradicionalment rica en projectes innovadors. Avui, la resiliència torna a ser un vector positiu d'avenç social.

La ciutat s'ha de dotar d'un projecte a partir del qual posar en valor el seu potencial també en l'àmbit econòmic, en la indústria i en el comerç, en el marc d'una economia al servei de les persones.

Una economia cada vegada més plural basada en nous equilibris: un sector privat potent, l'emprenedoria, un sector públic amb capacitat d'incidència, el tercer sector, el cooperativisme i l'economia solidària compromesa en un model no competitiu.

Una economia respectuosa amb el medi ambient i amb el futur del planeta, que aposta per l'eficiència energètica i un ús sostenible dels recursos.

Una economia, també, que des de la complicitat amb el conjunt de la ciutat impulsa projectes que estenen la marca Sabadell arreu, amb un compromís amb els nostres valors, i que exerceix de motor territorial del Vallès.

I una estratègia ciutadana per recuperar l'orgull de pertinença i generar il·lusió i confiança per fer de Sabadell un referent i promouen la internacionalització i la situen en el mapa turístic del país.

Foment de l'ocupació de qualitat

Desenvolupament econòmic sostenible

Comerç de proximitat i consum

Banca ètica i compra responsable en la gestió municipal

Promoció de la ciutat, internacionalització i turisme

2.1. Foment de l'ocupació de qualitat

La revitalització econòmica de la ciutat ha de promoure's posant l'economia al servei de les persones i del bé comú, planificant de nou l'activitat econòmica amb els agents econòmics i socials, actuant amb plans de xoc contra l'atur i formant la ciutadania amb perspectives de futur segons les polítiques d'especialització i innovació territorial.

Objectius

✓ **Elaborar i iniciar el desplegament d'un nou Pacte Local per a l'Ocupació**

El nou Pacte Social per a l'Ocupació ha de partir d'una diagnosi de la situació socioeconòmica actual per elaborar un pla de concertació amb la participació dels diferents agents socials i econòmics de la ciutat: gremis, Gremi de Fabricants, Centre Metal·lúrgic, associacions de comerciants, sindicats... Ha d'estudiar estratègies per abordar la precarietat laboral i l'economia submergida i fer propostes destinades a aconseguir un millor encaix entre el món de l'empresa i la formació.

El procés d'elaboració del Pacte ha de tenir per objecte recuperar les complicitats entre els agents locals, i acordar i consensuar les mesures per a promoure una ocupació de qualitat a la ciutat amb un horitzó situat a mig termini.

✓ **Gestionar un pla d'acció contra l'atur i fomentar l'ocupació de qualitat**

L'adequació de nous espais per a noves especialitats al Centre de Formació Cal Molins farà possible oferir més places de formació amb acreditació oficial. Es promouran també accions de formació que optimitzin l'encaix entre les necessitats de les empreses i la qualificació dels treballadors en situació d'atur, incrementant així la qualificació dels recursos humans de la ciutat. En l'àmbit de la formació-treball es millorarà l'adaptabilitat dels recursos humans, es promourà la igualtat i la qualitat de la ocupació, i es potenciarà l'accessibilitat del mercat de treball i la inclusió laboral col·laborant amb altres ajuntaments en el marc de la Taula de Formació Professional. Ahora, es treballarà per facilitar els processos de regularització per mitjà dels plans d'ocupació.

2.2. Desenvolupament econòmic sostenible

Sabadell ha de teixir un model econòmic socialment responsable, innovador i que sigui el motor de la promoció de la ciutat per viure-hi i per treballar-hi.

Un model que es basi en un desenvolupament econòmic viable del punt de vista ecològic i socialment integrador. Tot plegat, requereix una política de suport a l'emprenedoria innovadora i als projectes cooperatius en sectors emergents, potenciant les iniciatives d'autoocupació. Per això caldrà cercar aliances del sector empresarial amb les universitats, reforçant la competitivitat i la innovació especialment en els àmbits biomèdics, sociosanitaris i tecnològics.

És imprescindible establir xarxes en el marc d'una estratègia de desenvolupament econòmic compartida amb la ciutat, cercant actors econòmics plurals i agents claus a la ciutat.

Objectius

✓ Promocionar el cooperativisme i l'economia social i solidària

Estendre i fomentar una cultura de l'economia cooperativa, de proximitat i social, impulsar eines pel naixement, creixement i enfortiment de les empreses socials i cooperatives i facilitar el finançament són algunes de les propostes que es gestionaran per abordar aquest objectiu.

El govern implantarà els mecanismes necessaris per facilitar que els treballadors puguin optar a recuperar empreses que estan a punt de tancar, fomentant la seva autoorganització en cooperativa o facilitant l'adquisició per part de noves propostes empresarials locals, evitant la destrucció del teixit productiu i de llocs de treball.

✓ Fomentar els programes d'innovació i empresa

Les accions de foment tindran com a finalitat posar a l'abast de les empreses, fonamentalment PIMES i emprenedors, recursos formatius, d'allotjament i relacionals que promoguin projectes i iniciatives empresarials de qualitat que generin l'ocupació i l'autoocupació i incrementin la competitivitat i la durada de les empreses.

Es donarà suport a la transferència tecnològica a la indústria, detectant necessitats que generin reptes a les empreses i incubant empreses de tecnologia aplicada a la indústria, generant una plataforma de recollida de necessitats de perfils professionals avançats a la indústria local, a través del Pla d'Especialització i competitivitat territorial (PECT) i amb el suport de convocatòries específiques.

També es treballarà per avançar en la configuració de polígons d'activitat econòmica atractius, dinàmics pel que fa a les activitats industrials i en l'establiment de contactes i col·laboracions de diversa tipologia entre les indústries i la resta d'activitats del mateix polígon, dels polígons de la ciutat, amb altres empreses de la ciutat i de fora.

Es configurarà un mapa local de la innovació que inclogui els actors i les iniciatives públiques i privades existents en aquest camp. Es reforçarà el rol de l'Ajuntament com a palanca de transferència del coneixement extern cap a la ciutat en l'àmbit d'innovació i noves tecnologies.

✓ Crear la Finestreta Única Empresarial (FUE)

A ran de l'entrada en vigor de la Llei de Simplificació Administrativa, es posarà en funcionament la Finestreta Única Empresarial (FUE). A més, procedirà a modificar l'Ordenança Municipal Reguladora de la Intervenció Tècnica i Administrativa dels Usos i les Activitats. (OMRITAUUA) i a iniciar l'elaboració del Pla i Programa d'Inspecció i Verificació de les Activitats.

2.3. Comerç de proximitat i consum

L'impuls i la promoció del comerç de la ciutat és un dels reptes d'aquest govern perquè significa una font de riquesa i de dinamització econòmica i un dels elements per projectar arreu la imatge, els continguts i els valors de Sabadell.

Cal un comerç de qualitat, un comerç i serveis adaptats a les necessitats, un comerç pròxim al ciutadà, un comerç competitiu, generador de llocs de treball i riquesa, un comerç vertebrador de la ciutat i el territori, un comerç integrador i que cohesioni la societat, que faci "barri", un comerç innovador, modern i sostenible i també un comerç amb vocació internacional i que respongui a les demandes del turisme.

Ciutat, comunitat i comerç són tres elements que cal abordar des d'una perspectiva comuna. Això fa que des de les administracions s'hagin d'articular, conjuntament amb el sector comercial, eines de dinamització.

Objectius

✓ **Consolidar una oferta comercial competitiva i diversificada**

El comerç a d'esdevenir un motor econòmic creador de llocs de treball, generant i impulsant la creació de PIMES i l'emprenedoria.

Abans d'establir línies estratègiques sobre el comerç de la nostra ciutat cal analitzar els elements que el componen i les variables que l'influeixen.

Les accions que es desenvolupen en aquest àmbit, estaran lligades a l'objectiu de la competitivitat, no només per mantenir el nivell comercial, si no per consolidar-lo i millorar-lo.

✓ **Dinamitzar el comerç urbà**

El comerç és fonamental com a eina d'intercanvi econòmic, però també com estructurador referencial dins la ciutat. Els mercats municipals en són peces clau. Per altra part, la ciutadania ha de tenir a l'abast, en el seu barri, el comerç de necessitat imprescindible en la seva vida quotidiana.

El projecte del Centre de la ciutat compta amb un plantejament integral on el comerç hi ha de tenir un paper destacat.

I finalment, l'espai públic també s'omple amb els mercats ambulants, fires i activitats comercials obertes i cal fer un replantejament profund en aquest àmbit.

✓ **Promoure la interacció entre el comerç i la ciutat**

El comerç pot promoure un vincle entre el fet comercial i el seu impacte en la societat, tot incidint per crear valors, ciutadania i convivència. És en aquest sentit que les associacions de comerciants o els gremis relacionats amb el comerç o la restauració requereixen d'un pla de suport, formació i reforç perquè només enfortint la seva capacitat d'acció és possible aquesta funció integradora. Des de l'Ajuntament es té una responsabilitat de coordinació i de facilitar la interacció entre el comerç local i la ciutadania, facilitant els espais de creació de vincles i les trobades intersectorials.

✓ **Avançar cap a una xarxa comercial innovadora, moderna i sostenible**

El comerç ha de ser innovador si vol ser competitiu. En aquest sentit cal reforçar la relació entre tecnologia i comerç tan en les noves eines de comercialització de productes (e-comerç) com en la promoció dels eixos comercials i de l'oferta a la ciutadania. És des d'aquest punt de vista que cal aplicar les eines que ofereix la innovació treballant conjuntament amb els agents econòmics i socials adaptant-la als seus requeriments i necessitats.

✓ **Promoure el consum responsable, i els drets i els deures dels consumidors**

La promoció dels drets dels ciutadans com a consumidors abasta aspectes tant diversos com la salut i la seguretat, la defensa de l'ambient i la qualitat de vida, la informació o la protecció jurídica en matèria de consum, etc. El govern planteja la consolidació de l'OMIC, l'ampliació del seu servei a la ciutadania, fent una atenció especial al sector de la telefonia, i potenciant l'arbitratge.

Per altra banda, el govern, des del programa d'economia social planteja treballar a favor de les accions que promoguin el consum responsable i la sensibilització en tota la ciutadania.

2.4. Banca ètica i compra responsable en la gestió municipal

La ciutat necessita una política activa per part de l'Ajuntament com agent econòmic. En aquest sentit es desplegaran els instruments de què disposa l'Ajuntament per promoure un model socioeconòmic més just des del punt de vista social i ambiental. Això implica treballar aspectes diversos, però especialment la contractació pública com a eina de redistribució i de foment d'oportunitats i la incorporació de nous tipus d'empreses financeres en la gestió financera i econòmica municipal.

✓ Establir criteris obligatoris de compra pública ètica, compra sostenible i clàusules socials

Amb l'objectiu de facilitar la gestió dels diferents departaments municipals i unificar criteris es sistematitzarà la incorporació de clàusules de compra ètica, de compra sostenible i també de clàusules socials per tal d'assegurar que es tinguin en compte en les compres que es realitzin i en els plecs de clàusules que han de regir els licitacions que realitza l'ajuntament. En els plecs de clàusules i en els processos de compra pública s'implementaran els requeriments de les directives europees.

✓ Gestionar les transferències i els crèdits per mitjà de finances ètiques i solidàries

En una primera fase, es gestionaran les transferències als ciutadans, les subvencions dels programes d'ocupació i les aportacions a projectes de cooperació per mitjà d'entitats financeres ètiques i solidàries (de tipus cooperatiu, banca ètica, etc.) introduint criteris de responsabilitat social i gestió responsable. En la primera fase l'objectiu és que el 10% del moviment econòmic de l'ajuntament es realitzi per mitjà d'aquest tipus d'entitats.

Així mateix, es farà efectiu el pagament dels tributs de l'Ajuntament a través de l'Agència Tributària de Catalunya.

2.5. Promoció de la ciutat, internacionalització i turisme

Sabadell necessita d'una estratègia compartida de promoció de la ciutat, que compti amb la complicitat dels referents econòmics, culturals i socials.

La internacionalització implica tornar a ser presents en els fòrums i les xarxes de ciutats mitjanes i és una aposta per posar en valor els actius d'una ciutat que vol oferir una alta qualitat de vida.

És a dir, una ciutat oberta al món. En aquest sentit el govern ha d'acompanyar i impulsar les iniciatives locals que promocionin la ciutat a l'exterior, en projectin una identitat centrada en els valors i la qualitat de vida i promoguin iniciatives atractives pels qui vulguin estar-s'hi, quedar-s'hi o viure-la.

Objectius

✓ **Treballar per una identitat col·lectiva de la ciutat engrescadora i positiva**

Els darrers anys estan marcats per un període de desgast dels valors del sabadellenquisme, un desgast que ha malmès l'orgull de ciutat que la caracteritzava. Cal, doncs, treballar de manera col·lectiva per tornar a associar l'orgull, el respecte, la confiança mútua, l'hospitalitat, l'optimisme i l'esforç al nom de la ciutat. Una identitat que compartim en la qual es reconeixen un gran nombre de ciutadans i ciutadanes.

✓ **Promocionar la ciutat com a punt turístic i crear la Marca Sabadell Turisme**

Sabadell no ha abordat mai la seva vessant turística perquè compta amb pocs elements patrimonials o culturals d'àmbit supralocal que siguin potents. L'any 2008 es va dur a terme un estudi d'anàlisi dels recursos turístics i de propostes d'organització d'una Oficina de Turisme a Sabadell. Fins ara aquesta diagnosi no ha generat cap programa o actuació concreta.

El nou govern vol desenvolupar aquestes línies i posicionar Sabadell com a destinació al voltant de l'oferta tradicional (cultura, negocis, comerç...) i les noves ofertes (indústria, esport, música, aeronàutica, ciència...). Per aquesta raó s'ha expressat la voluntat d'articular una marca "Sabadell Turisme".

✓ **Rendibilitzar els grans equipaments de ciutat incorporant criteris de promoció exterior**

Dos dels equipaments emblemàtics de la ciutat, la Fira i la Pista, són fruit d'una etapa de construcció de grans equipaments arreu. Són dues infraestructures de país i cal rendibilitzar-les per l'ús que en faci la pròpia ciutat però també des de la perspectiva de la promoció exterior. Cal aprofitar l'especialització que ofereixen i definir una estratègia a mig i llarg termini. La Fira Sabadell ha de vincular-se a l'especialització territorial de Sabadell i atraure fires, congressos i activitats. La Pista ha de ser assumida per la Generalitat de Catalunya com un equipament esportiu de país i ha d'atraure activitat esportiva nacional i internacional que la dinamitzi, conjuntament amb l'anella esportiva de Sant Oleguer.

✓ **Elaborar un Pla de Relacions Internacionals**

Les relacions de Sabadell amb l'exterior han estat sempre molt segmentades i poc coordinades. Els agents locals no han concertat mai una estratègia. L'avaluació del Pla Estratègic de Cooperació Internacional va posar de relleu la necessitat d'elaborar un Pla de Relacions Internacionals que orienti la promoció de la ciutat a l'exterior. L'any 2015 s'ha elaborat una diagnosi amb la participació de diverses institucions i sectors econòmics, socials i culturals de la ciutat. Ara cal elaborar aquest Pla de Relacions Internacionals que permeti que la projecció de Sabadell a l'exterior pugui sumar els actuals projectes singulars en un projecte col·lectiu.



EIX 3.
EL TERRITORI:
PLANIFICACIÓ I
SOSTENIBILITAT

Sabadell necessita d'un procés de transformació urbana en el marc d'una aposta general per un model de ciutat alternatiu. Transformar la ciutat és construir un model que es basi en les característiques específiques de Sabadell, la pròpia estructura espacial i les potencialitats.

PLADEMANDAT 2016-2019



Ajuntament
de Sabadell

Eix 3. El territori: planificació i sostenibilitat

Sabadell necessita d'un procés de transformació urbana en el marc d'una aposta general per un model de ciutat alternatiu al model imposat sense visió estratègica durant les darreres dues dècades. Transformar la ciutat, doncs, és construir un model que es basi en les característiques específiques de Sabadell, la pròpia estructura espacial i les potencialitats latents de la pròpia ciutat, a voltes malbaratades, a voltes ignorades.

D'acord amb aquestes premisses el govern de transformació de la ciutat proposa un desenvolupament estratègic basat en la mobilitat com a element estructurador i transformador de la ciutat, en la capacitat d'atracció de les seves centralitats i els mecanismes per promoure un model productiu i reproductiu que han de permetre la reconstrucció i la connexió d'espais urbans que equilibrin espacialment la ciutat.

La transformació que inicia la ciutat s'ha de fer de forma planificada, amb el calendari i els recursos adequats i sota la premissa de la sostenibilitat ambiental i l'equitat social.

Amb tot, es proposa potenciar els aspectes més positius i favorables per a un desenvolupament urbà d'escala local i comarcal-territorial, reforçant el ferm compromís amb el dret a la ciutat i la pròpia capacitat d'equitat que ofereix la distribució policèntrica de la nostra ciutat. Així doncs, es proposa la transformació de Sabadell a través de la planificació d'una mobilitat urbana basada en els vianants, la bicicleta i el transport col·lectiu; la distribució de les activitats econòmiques i del coneixement; i la millora de les condicions socials de les polítiques urbanes: l'habitatge, les condicions ambientals i l'energia.

Dret a la ciutat

Espai públic, mobilitat i serveis

Qualitat urbana i biodiversitat

Rodal i gestió agroforestal productiva

Seguretat

2.1. Dret a la ciutat

El dret a la ciutat passa fonamentalment per dos conceptes: l'hàbitat i l'habitatge. En conseqüència, passa per garantir els serveis bàsics com a drets col·lectius fonamentals: educació, salut, aigua, energia, accessibilitat i informació. Si l'urbanisme no és socialment just esdevé un acte merament especulatiu. Per això aquest govern aposta per assegurar tres pilars fonamentals: l'accessibilitat, com la capacitat d'accés als principals serveis bàsics i centralitats de la ciutat amb plena autonomia; l'activitat, com la capacitat d'atracció, generació i producció d'innovació i intercanvi; i l'autocontenció, com la capacitat de poder accedir a un lloc de treball i als serveis bàsics de forma propera al lloc de residència.

Objectius

✓ **Gestionar les competències municipals d'ordenació i planejament**

El govern es planteja donar un impuls a la planificació urbanística i territorial vetllant per incrementar la qualitat del paisatge i de l'espai públic amb criteris de sostenibilitat i eficiència energètica.

Durant el mandat es durà a terme un nou Text refós del planejament urbanístic així com el compendi d'estudis previs al nou Pla d'Ordenació Urbanística Municipal, i es gestionarà i coordinarà les obres de perllongament dels FGC a Sabadell i les d'urbanització dels àmbits afectats per la infraestructura.

Paral·lelament, s'elaborarà un Pla Director per a la planificació i la gestió sostenible del verd urbà i un Pla Especial per a la planificació de les activitats econòmiques i productives, i s'impulsaran estudis i esdeveniments per promoure una llei per l'Àrea Metropolitana del Vallès.

✓ **Impulsar una política de sòl i criteris de gestió del patrimoni municipal de béns**

El principal objectiu del mandat municipal és el manteniment i actualització de l'Inventari Municipal de Béns amb el programa municipal GPA, i la seva regularització jurídica.

S'elaborarà el reglament que ha de regular les llicències demaniales i les concessions administratives i es revisaran les que es troben en curs. S'avaluaran els edificis buits, en lloguer i solars municipals i es duran a terme les accions necessàries per la protecció del Patrimoni municipal.

✓ **Simplificar la tramitació de llicències i impulsar l'Oficina del Patrimoni**

S'abordarà la simplificació i agilitació de la tramitació de llicències urbanístiques mitjançant les TIC i es singularitzarà aquest tipus de gestions en el web municipal.

Es crearà l'Oficina del Paisatge urbà de Sabadell, es reglamentaran les taules tècniques del Patrimoni i del Paisatge Urbà, i es crearà una pàgina web amb recorreguts temàtics urbans.

2.2. Espai públic, mobilitat i serveis

La recuperació de l'espai públic mitjançant la pacificació del trànsit a l'interior de la ciutat esdevé avui una necessitat i un repte per les ciutats del segle XXI, que haurien d'estar travessades només per eixos viaris de distribució i de servei per permetre el pas del transport públic i el correcte desenvolupament de les activitats comercials.

La garantia d'una mobilitat urbana basada en la proximitat passa per la recuperació de l'escala humana de l'espai urbà a través de l'accessibilitat i la reducció de les necessitats de mobilitat.

El nou model d'urbanisme ha de trencar amb el model de planificació fet fins ara en què predominava l'interès del sistema econòmic de separar els diversos usos urbans (residència, treball, consum, lleure) generant cada vegada més necessitats de mobilitat.

Objectius

✓ **Gestionar adequadament les obres als carrers i als equipaments, així com el manteniment**

Cal millorar la gestió i la coordinació de les obres i els manteniments en l'espai públic i els equipaments. Això afectarà tant en la redacció dels projectes i la seva execució, com en la realització del seu manteniment, tasques que cal fer de forma més programada, aconseguint major eficiència i millors resultats. Així aconseguirem un espai públic i uns equipaments de major qualitat, més al dia, amb criteris d'intervenció unificats i amb una major sostenibilitat.

S'inclourà en aquesta línia de treball tant el manteniment de la vialitat com dels parcs, els equipaments, l'enllumenat públic i la xarxa de clavegueram.

✓ **Avançar decididament cap a un nou model de mobilitat**

Posar l'espai públic al servei dels vianants i del transport no motoritzat implica augmentar la superfície per a vianants i bicicletes al conjunt de la ciutat. Per aconseguir-ho es crearan un total de 3 eixos cívics de distribució (Ponent, Gran Via i N-150) i 3 eixos cívics de ciutat /districte (Permanyer, carrer de Castellar i Eix Central), amb l'objectiu de pacificar el trànsit i disposar d'itineraris confortables que incentivin l'anar a peu. En aquesta mateixa direcció es promourà l'ús de la bicicleta al conjunt de la ciutat i per a totes les edats, consolidant i ampliant la xarxa de carrils segregats que permetin moure's amb seguretat pels grans eixos urbans.

✓ **Apostar per un transport públic de qualitat i sostenible**

Un bon transport públic urbà és indispensable per fer la ciutat accessible de forma equitativa per a tothom. Ha de permetre el desplaçament per tota la ciutat i enllaçar amb el transport interurbà d'una forma sostenible i segura. Per aquest motiu es plantejarà la renovació de la flota d'autobusos amb vehicles més moderns, sostenibles ambientalment i amb més serveis. Es millorarà l'accés a les parades i a la informació ampliant el nombre de pantalles electròniques. Igualment s'ampliarà la xarxa de punts de venda de targetes multiviatge. Amb l'entrada en funcionament de les noves estacions de FGC, serà necessari integrar la xarxa de transport urbà potenciant la intermodalitat.

✓ **Adaptar el tractament dels residus i la neteja viària a les necessitats dels veïns i veïnes i el compromís ambiental**

En relació a la recollida de residus, caldrà analitzar nous sistemes que facilitin la millora dels percentatges de recollida selectiva: contenidors, porta a porta, deixalleries, minideixalleries, deixalleria mòbil, etc.

S'abordanaran també la els costos i l'impacte ambiental del tractament de les diferents fraccions recollides selectivament: matèria orgànica, envasos lleugers, paper i cartró, vidre, mobles... així com el tractament de la fracció resta.

Pel que fa a la neteja viària caldrà un major control del servei i dedicar una especial atenció als actes populars al carrer cobrint les necessitats específiques que se'n deriven.

✓ **Posar al servei de la ciutadania l'ús de l'espai públic**

L'espai públic és un lloc de trobada i d'intercanvi, més enllà de ser l'espai per on ens desplacem per anar de casa a la feina o als serveis. El govern vol tornar a situar els vianants en un lloc preeminent per aconseguir que l'espai públic sigui també un espai social, d'oci i de lleure.

Amb aquest criteri es milloraran els procediments pels quals es donen les llicències per a la utilització comuna de l'espai públic i les concessions d'ús privatiu (terrasses) i la gestió de la publicitat a l'espai públic. Es promourà un model de proximitat i més àgil que aconsegueixi reduir els terminis i es gestionarà la cessió d'infraestructures de suport als actes socials, culturals o esportius.

✓ **Impulsar una gestió eficient i de servei públic del cementiri municipal**

En el transcurs del mandat es procedirà a la revisió del Reglament del Cementiri i de la ordenança fiscal, així com també de la Ordenança general de Serveis Funeraris, i es durà a terme un seguiment acurat del compliment de l'empresa concessionària. S'estudiarà, també, la possibilitat de revisió del Pla Director del Cementiri.

2.3. Qualitat ambiental i biodiversitat

S'integraran les iniciatives i els plans locals i supramunicipals en matèria de qualitat de l'aire, mobilitat, qualitat acústica, etc. per avançar cap a una millor qualitat de vida i millorar la salut de la població, promovent la mobilitat no motoritzada i la transformació de l'espai públic. Tot això amb l'objectiu de consolidar la reducció de les emissions de contaminants atmosfèrics com l'òxid de nitrogen, les partícules en suspensió, i les emissions de gasos d'efecte hivernacle. S'avançarà en l'aplicació de les normatives locals en matèria de protecció del descans i de qualitat acústica, així com pel que fa a la qualitat lumínica. Alhora, la gestió del cicle integral de l'aigua incorporarà eines de planificació tant pel que fa a l'aigua potable com a l'aigua no apta pel consum humà, i s'incentivarà el consum responsable d'aquest escàs bé públic.

Objectius

✓ **Millorar la qualitat acústica, lumínica i de l'aire atmosfèric**

Es treballarà per la millora de la qualitat ambiental a la ciutat, amb iniciatives en matèria de contaminació acústica i promoció de les zones tranquil·les i/o pacificades, protecció del dret al

descans (tant en matèria acústica com en contaminació lumínica), i implementar un Pla local de millora de la qualitat de l'aire que redueixi els nivells existents de contaminació.

Es treballarà a partir dels plans estratègics específics i projectes de sensibilització adreçats al conjunt de la ciutat i als centres educatius.

✓ **Reduir el consum energètic i les emissions de CO2**

El govern incrementarà les fonts de recursos energètics d'origen renovable amb l'objectiu de doblar la producció de renovables en edificis municipals a 2020. Sabadell ha de ser un municipi de referència en la lluita contra la pobresa energètica a través d'iniciatives com ara el banc local de l'energia.

Es realitzaran inversions en eficiència energètica i s'ampliarà l'ús de vehicles de baixes emissions en la flota municipal i la d'autobusos. S'implantaràn criteris d'edificació sostenible en el parc públic d'habitatge i equipaments i alhora es redactarà un programa de suport a la rehabilitació energètica del parc privat d'habitatges.

✓ **Gestionar el cicle integral de l'aigua i incentivar l'estalvi d'aigua**

En la gestió del cicle de l'aigua, des del proveïment i subministrament fins la xarxa de clavegueram, la depuració i l'estat ecològic del riu, l'objectiu és millorar el control municipal i vetllar pel seu estalvi promovent un ús responsable.

Es potenciarà l'ús de l'aigua regenerada incrementant l'ús per al reg de parcs i jardins i l'ompliment de les piscines municipals.

Es treballarà també per anar avançant cap a una tarifació social de l'aigua més justa i una gestió pública del servei.

✓ **Mantenir els espais verds i ampliar l'ús de la xarxa de reutilització i estalvi d'aigua**

El tractament dels espais verds públics requereix un canvi d'enfocament, que permeti maximitzar la seva contribució a la millora de la qualitat ambiental i alhora redueixi els recursos necessaris per al seu manteniment.

Aquesta transformació ha de basar-se en la utilització de nous recursos, com ara la naturalització o disminució de les superfícies de gespa, la potenciació de l'arbrat com a element estructural del verd, la utilització de paviments permeables, la remodelació de les zones de difícil manteniment, així com la gestió eficient del reg i la utilització d'aigües no potables.

✓ **Promoure l'educació ambiental i conscienciació ciutadana**

L'educació i la sensibilització ambiental és l'eina bàsica per formar una població que sigui plenament conscient dels problemes relacionats amb el medi ambient. El coneixement de la realitat ha de fer possible canvis en la concepció de valors, actituds i hàbits de la ciutadania, que ajudin a millorar el medi on viuen a través de l'adopció de compromisos que ajudin a pal·liar o resoldre els problemes actuals.

✓ **Desplegar un programa de benestar animal a la ciutat**

L'objecte del programa és vetllar per la protecció i el benestar dels animals a la ciutat. El municipi informarà la població sobre la normativa que afecta a la tinença d'animals o les campanyes de vacunació i gestionarà el cens d'animals així com el control dels animals abandonats. També impulsarà la revisió de l'ordenança municipal sobre tinença d'animals de companyia, un sistema de parcs per animals distribuïts per tota la ciutat, donarà suport als voluntaris i posarà en marxa la formació de policies locals perquè puguin fer front a les problemàtiques de maltractaments

2.4. Rodal i gestió agroforestal productiva

La consolidació d'un sòl no urbanitzable protegit, productiu i equilibrat és una tasca imprescindible per al desenvolupament del Parc Agrari de Sabadell i és la base també per cercar relacions amb l'espai agrari més enllà del límits municipals.

Paral·lelament s'avançarà en la gestió integral de l'espai agroforestal i fluvial i en l'execució d'actuacions que contribueixin a configurar la plana del Vallès i els seus entorns com un sistema continu d'espais lliures.

I, finalment, es treballarà per disminuir la pressió al riu Ripoll, transformar l'entorn i els límits de la ciutat, enxarxar els camins del periurbà amb els traçats urbans millorant, com també l'ecosistema urbà de Sabadell.

Objectius

✓ **Protegir i promoure els espais naturals de l'entorn urbà**

És necessària la conservació i millora dels ecosistemes, de la qualitat del paisatge, dels recursos existents i posar en valor els espais naturals pel gaudi de la societat. En aquest sentit, es treballarà per evitar la pèrdua de la biodiversitat per tal que es puguin mantenir les estructures funcionals de paisatge i dels sistemes ecosistèmics que en formen part.

Les propostes de treball s'emmarquen en reforçar el servei de manteniment del rodal, recuperar les zones forestals afectades per la ventada del 9 de desembre de 2014, treballar en la prevenció d'incendis forestals, vetllar pel compliment de la normativa sectorial d'aquest àmbit natural i promoure el coneixement ciutadà d'aquests espais.

✓ **Impulsar l'activitat agrícola, ramadera i forestal al rodal de la ciutat**

Per aquest mandat es preveu aprofundir en l'estudi de les potencialitats productives agrícoles, tant de secà i regadiu com les forestals, en les necessitats de la comercialització dels productes produïts als voltants de Sabadell i en el desenvolupament de l'economia social, en el marc de l'impuls del projecte del Parc Agrari de Sabadell. Caldrà estimar la viabilitat econòmica, determinar quins recursos humans es requereixen i quines empreses es poden generar entorn d'aquestes activitats productives. En paral·lel es gestionarà l'endreça i reordenació de les parcel·les d'acord amb els diferents models (productiva, social, formativa i de lleure) i es cooperarà en la recerca de varietats tradicionals.

2.5. Seguretat ciutadana

La Policia Municipal de Sabadell, transforma el seu model Policial, en un model basat en la proximitat, en una policia generalista que, davant de les múltiples problemàtiques que presenta la nostra ciutat, doni resposta a cada una de la forma més adequada, treballant coordinadament amb la resta de serveis de l'Ajuntament.

Una policia que promogui la prevenció a través del contacte amb els veïns i veïnes de cada barri de la nostra ciutat, informant i comunicant de forma directa en el mateix territori.

Una policia que entri als centres educatius, per tal de contactar amb els joves per donar-los eines per reconèixer diferents delictes com son el racisme o la xenofòbia per tal que els puguin reconèixer.

Objectius

✓ Implementar el model de Policia de Proximitat

S'impulsarà el canvi de model cap a una Policia de Proximitat, en primera instància amb una unitat específica. S'ampliarà el nombre d'efectius, es planificaran accions formatives d'atenció al ciutadà tant de forma presencial com telefònica i s'incorporaran nous instruments tecnològics per millorar la tasca de la Policia municipal.

✓ Millorar el trànsit i reduir l'accidentalitat

Es treballarà en l'estudi de millora de les nostra xarxa vial, s'implementaran mesures destinades a prevenir i reduir els accidents dins de la nostra ciutat i es realitzaran de forma contínua controls encaminats al compliment de la normativa de trànsit, tant els establerts pel Servei Català de Transit com els específics de la nostra ciutat. La Policia municipal prioritzarà els serveis de disciplina viària i treballarà també en el nou pla de vialitat per les escoles en coordinació amb espai públic i educació.

✓ Acompanyar en les polítiques socials

Com a Policia de Proximitat, l'àmbit social ha de ser un dels eixos en els que s'actuarà en coordinació amb els diferents departaments de l'Ajuntament, donant suport a les diferents entitats i, sobretot, informant i ajudant als ciutadans que ho necessitin.

S'abordaran les diverses problemàtiques específiques que es puguin donar a cada zona de la ciutat no només com policia de proximitat, sinó atenent personalment els veïns i veïnes, a les escoles, donant eines per buscar solucions als problemes, etc. Es duran a terme estudis previs i proves pilot en aquesta matèria.

La Policia Municipal estarà present en totes les reunions on les associacions o grups de ciutadans demanin parlar dels temes del barri.

✓ Cooperar amb altres serveis en temes administratius

Es desenvoluparan mecanismes per agilitar les tasques administratives per tal de poder cooperar amb les necessitats d'altres serveis, donant recolzament i seguretat als diferents actes administratius i la seva tramitació. En aquest sentit es gestionarà la modificació de l'Ordenança de circulació i l'edició de l'Ordenança Cívica.

INSTRUMENTS.
UN
AJUNTAMENT
EFICIENT
I PROPER

L'ajuntament ha de ser una administració al servei dels veïns i veïnes de Sabadell. El respecte a la ciutadania com a subjecte dipositari de drets requereix una atenció diligent a les seves demandes i també la simplificació de processos i de tràmits administratius en les gestions que hagi de realitzar.

PLADEMANDAT 2016-2019



Ajuntament
de Sabadell

Els instruments. Un ajuntament eficient i proper

L'Ajuntament ha de ser una administració al servei dels veïns i veïnes de Sabadell. El govern assumeix la responsabilitat de millorar l'atenció i resposta als seus ciutadans.

Per això impulsarà les actuacions necessàries perquè l'ajuntament funcioni com una administració pública i no com una empresa clientelar, introduint tots els mecanismes de control, transparència, exigència i servei públic perquè l'administració sigui igualitària, garantista i professional.

Per aconseguir-ho, promourà la reestructuració de l'organització municipal a partir d'una auditoria participativa, facilitarà el creixement professional dels treballadors municipals i fomentarà el treball transversal dins l'ajuntament i amb altres agents clau de la societat civil. Alhora, es treballarà per reestructurar les dependències municipals en funció d'un criteri d'estalvi i aprofitar els espais de propietat de l'Ajuntament eliminant els lloguers existents.

El respecte al ciutadà com a subjecte polític i dipositari de drets requereix una atenció diligent per part de l'ajuntament a les seves demandes i també la simplificació de processos i de tràmits administratius en les gestions que hagi de realitzar.

Organització i recursos humans

Recursos econòmics

Planificació estratègica

Bases de dades i eines tecnològiques

Relacions institucionals i informació corporativa

E. Organització i recursos humans

En el transcurs del present mandat caldrà realitzar un pla d'auditoria i organització de tot l'ajuntament, que avalui els serveis i els llocs de treball i plantegi una organització orientada al servei públic, així com abordar el percentatge d'interinitat i d'adscripcions provisionals, incrementant els processos de selecció.

Igualment, caldrà formular una proposta d'ordenació dels espais del consistori i la distribució física dels mateixos i procedir a l'adequació dels equipaments municipals a les condicions de Seguretat i Salut en relació a la normativa de Prevenció de Riscos Laborals.

Objectius

✓ **Gestionar un procés de racionalització de l'organització municipal perquè respongui a les noves necessitats de la ciutat**

L'ajuntament és l'administració més propera al ciutadà. Un Ajuntament eficient i proper, capaç d'adaptar-se a necessitats canviants. Per aconseguir-lo cal simplificar els processos i els tràmits administratius però també cal estratègies que permetin el creixement professional dels treballadors municipals. És en aquesta línia que es durà a terme un pla d'auditoria i organització de tot l'Ajuntament i que es procedirà a replantejar el model actual de gestió dels serveis públics.

✓ **Generar eines i processos per a la millora organitzativa**

Perquè l'Ajuntament pugui respondre a les necessitats i expectatives dels ciutadans, cal tenir mecanismes d'anàlisi, canvi i adaptació interna, de manera que els recursos de què disposa siguin gestionats de la manera més eficient i orientada possible.

✓ **Normalitzar la relació laboral dels treballadors de l'ajuntament**

L'objectiu principal serà la reducció de l'índex d'interinitat del personal municipal, tot executant les places pendents de convocar de les ofertes públiques d'ocupació corresponents als anys 2008, 2009, 2010 i 2015, mitjançant la convocatòria de les oposicions o concursos oposició i procedir a l'aprovació de l'oferta pública d'ocupació de l'any 2016, dins els límits fixats per la normativa pressupostària, i execució d'aquelles places que sigui possible convocar durant el mandat. Paral·lelament cal aplicar criteris de transparència en els processos de selecció de personal.

✓ **Millorar la integració de la prevenció de riscos laborals a l'Ajuntament**

La revisió de l'activitat municipal des del punt de vista del control dels riscos laborals que es generen a l'organització, és clau per incrementar la seguretat i salut laboral tant dels treballadors i treballadores públics, de qualsevol nivell jeràrquic, com de totes les persones que realitzin activitats i serveis promoguts per l'Ajuntament. L'objectiu final és la integració de la prevenció de riscos laborals en tots els nostres procediments i activitats.

F. Planificació i gestió estratègica

L'administració ha de ser capaç de dotar-se d'eines que orientin la seva actuació a llarg termini (planificació estratègica), que li aportin informació continuada de l'evolució dels indicadors principals de la ciutat (recollida i anàlisi de dades), que incorporin la visió estratègica en la gestió quotidiana (direcció per objectius) i que permetin dur a terme un seguiment continuat de dels plans anuals d'actuació (quadres de comandament).

✓ **Planificar amb visió estratègica els projectes de desenvolupament urbà**

L'Administració local actua com a promotora d'actuacions en el terreny de la innovació que permet crear noves eines aplicades a consum d'energia, el reciclatge...

El govern mantindrà un conjunt d'acords amb altres ciutats europees amb les que treballa programes com Triangulum, DOF i Urban Wins, amb l'objectiu d'aconseguir major eficiència en àmbits com el medi ambient i la sostenibilitat, la mobilitat urbana, la participació ciutadana, el comerç i turisme... alhora que iniciarà actuacions de col·laboració amb Fundacions, Universitats i entitats locals que treballen en diversos programes d'innovació.

✓ **Estudiar, tractar i difondre la informació de la ciutat**

El coneixement dels contextos de l'actuació municipal, és a dir, de les dinàmiques que es produeixen a la ciutat en tots els seus àmbits (econòmics, social, educatiu, de salut, etc.) és fonamental per tal d'ajustar les polítiques a la realitat canviant de la vida de la ciutat i, per tant, poder actuar proactivament i, també, preventivament.

✓ **Facilitar el seguiment de la gestió a l'organització**

Els instruments de planificació de l'actuació del govern municipal durant el mandat han de generar eines per al seguiment periòdic que facilitin la gestió de l'organització municipal i que, alhora, permetin l'exercici de la transparència i el rendiment de comptes.

G. Recursos econòmics

Un dels principals objectius en matèria de gestió dels recursos econòmics és desterrar les males pràctiques instal·lades i enquistades en l'administració pública local.

Per avançar en aquesta direcció es crearà un reglament de contractació pública que introdueixi totes les clàusules socials, ambientals i de promoció del teixit econòmic local, i es limitarà el camp d'acció de les grans corporacions en l'àmbit de la gestió pública entenent que perjudiquen el servei públic en pro dels interessos i beneficis privats.

Alhora, es recuperarà la gestió directa i el control públic del màxim de serveis municipals i es promouran convenis de cooperació interadministrativa amb altres institucions per la prestació de serveis públics.

S'elaborarà també un pla d'ordenació pressupostària i un pressupost municipal per objectius, transparent, participat i obert. Tot plegat amb la finalitat de desterrar el clientelisme pressupostari, l'hermetisme dels departaments i la gestió discrecional.

Objectius

✓ Avançar cap a una fiscalitat més justa i progressiva i contra el frau fiscal

Es fomentarà una fiscalitat més justa fent que es tributi d'acord amb la capacitat econòmica, augmentant el caràcter progressiu dels impostos i taxes municipals, de forma que paguin més les empreses i particulars que més tenen o més guanyen. En aquest mateix sentit, l'ajuntament impulsarà beneficis fiscals en alguns àmbits prioritaris, per tal d'afavorir el comerç local, els projectes d'economia social i els col·lectius amb necessitats especials.

S'incrementaran els recursos destinats a la lluita contra el frau fiscal i s'impulsarà el pla de control tributari com un mecanisme bàsic per assolir la justícia i igualtat tributària i es potenciaran les col·laboracions amb altres administracions o entitats, als efectes de millorar l'aplicació tributària i els serveis als ciutadans.

✓ Avançar cap a una fiscalitat amb vocació de servei públic, propra i facilitadora

Es revisaran i modificaran diferents actuacions d'informació i accidència tributària a la ciutadania, amb l'objectiu de fer que els tràmits tributaris siguin el més fàcils possibles. Un bon servei al ciutadà és fonamental per tal que cregui i compleixi amb les seves obligacions. En aquest sentit, entre d'altres actuacions, es vol implantar el pla personalitzat de pagament.

✓ Refinançar crèdits

Els serveis econòmics municipals estudiaran les possibilitats de refinançar crèdits, principalment els que estan a un tipus d'interès més alt, i els més antics, per rebaixar la despesa financera i per simplificar la cartera de préstecs.

Per millorar la cartera de préstecs s'estudiarà la compensació dels crèdits a tipus variable i a tipus fix, buscant una major paritat entre els dos grups

✓ Elaborar uns pressupostos participatius i millorar la forma de presentació als ciutadans

S'elaboraran uns pressupostos participatius, una part dels quals inclouran les propostes sorgides del procés de participació. Igualment, es treballarà des de la lògica de pressupost per objectius. Es millorarà la presentació pública del pressupost als ciutadans, per fer-lo més entenedor i comprensible, sobretot pel què fa a la informació disponible a la web municipal. S'avançarà cap a la tramitació electrònica de l'expedient d'aprovació del pressupost.

✓ Recuperar la gestió directa i el control públic del màxim de serveis

Serà necessari repensar el model de gestió dels serveis públics avaluant les actuals concessions i plantejant la remunicipalització total o parcial d'alguns d'aquests serveis, la gestió per part de l'economia social i cooperativa, i internalitzant a l'organigrama municipal les funcions que actualment duen a terme els organismes autònoms municipals.

✓ Optimitzar la gestió dels serveis interns de l'Ajuntament

Es duran a terme auditories per avaluar l'optimització del servei de neteja dels edificis municipals, es completarà el control de presència del personal que en té cura (municipal i de l'empresa adjudicatària), i es treballarà per introduir una gamma de productes de neteja més ecològics.

Es proposarà l'adhesió de l'Ajuntament al sistema de subhasta electrònica de la Generalitat i al sistema d'adquisició centralitzada de l'Associació Catalana de Municipis i Comarques i del

Consorti Català pel Desenvolupament Local, per tal d'efectuar l'adquisició de béns, subministraments i contractació de serveis.

H. Les bases de dades i les eines tecnològiques

Les tecnologies de la informació i la comunicació representen una oportunitat en la transformació de les administracions. L'ús d'eines tecnològiques contribueix a millorar l'eficiència en la gestió municipal i a evolucionar cap una administració més oberta, transparent i participativa.

L'Ajuntament ha de continuar avançant en el procés de simplificació administrativa i en la incorporació de noves eines que donin suport a les propostes d'actuació municipals i cercar noves vies que impulsin l'ús de l'administració electrònica i millorin la comunicació amb els ciutadans.

Objectius

- ✓ **Mantenir i millorar la qualitat, integritat i coherència de les bases de dades corporatives**

Mantenir les bases de dades corporatives, que són altament dinàmiques, amb la màxima qualitat possible, integrar la informació i estructurar-la de tal forma que pugui ser utilitzada per donar acompliment als objectius municipals i dels ciutadans i entitats.

- ✓ **Reorientar els serveis informàtics municipals potenciant el talent existent i posar-lo, també, al servei de la ciutadania**

La optimització dels recursos d'Informàtica Ajuntament de Sabadell (IAS) té per objecte actualitzar els serveis que s'ofereixen tant als departaments com als ciutadans i ciutadanes i comportarà la realització d'una auditoria de sistemes i una altra de programari. S'estudiarà la millor opció per a l'adopció del software lliure com a programari de referència, s'explorarà la cooperació en el desenvolupament d'aplicacions amb altres administracions i es revisarà el procés de redacció, selecció i publicació dels continguts dels diversos webs i de la intranet municipal.

El programa de Tecnologies de la Informació i la Comunicació ha de permetre renovar les eines que es posen a disposició dels diferents tipus d'usuaris (eines de suport per al Govern Obert, l'administració electrònica, l'atenció i comunicació amb la ciutadania, i la participació ciutadana) per tal de fer més propera la relació de l'Administració amb tots els ciutadans i ciutadanes.

I. Relacions institucionals i informació corporativa

El cerimonial, el protocol i la imatge institucional ha de respondre als principis i valors fonamentals de la institució municipal i, per això, es replantejaran alguns dels aspectes de l'actual reglament.

La comunicació corporativa és fonamental per informar la ciutadania.

La comunicació s'estableix directament a través de les eines digitals i els mitjans públics municipals de comunicació, per mitjà de les xarxes socials, o amb la

intermediació dels mitjans de comunicació. En qualsevol cas és imprescindible en un govern que reivindica la proximitat amb la ciutadania.

Objectius

✓ Repensar el cerimonial i la imatge institucional

Les principals actuacions en aquest àmbit respondran a la necessitat de replantejar el contingut de l'actual Reglament de Protocol i cerimonial de l'Ajuntament i estudiar la possibilitat de crear un guardo de caràcter cívic a la ciutat.

✓ Millorar els canals de comunicació corporativa

La millora de la informació i comunicació corporativa a través dels entorns digitals i les xarxes socials es centrarà en la creació d'un butlletí digital, així com de manual d'ús i estil dels perfils corporatius a les xarxes socials i la formació adreçada als gestors de la informació.

PLADEMANDAT 2016-2019

Ajuntament  de Sabadell

www.sabadell.cat