

AVALUACIÓ DEL GRAU D'IMPLANTACIÓ DEL PLA D'ACCIÓ LOCAL DE SOSTENIBILITAT DE SABADELL AL 2006

DOCUMENT I: MEMÒRIA DE RESULTATS

Abril 2007



Plantada d'arbres al Parc Agrari. Foto: Ajuntament de Sabadell

AVALUACIÓ DEL GRAU D'IMPLANTACIÓ DEL PLA D'ACCIÓ LOCAL DE SOSTENIBILITAT DE SABADELL AL 2006

DOCUMENT I: MEMÒRIA DE RESULTATS

Abril 2007

DIRECCIÓ FACULTATIVA:

Mireia Canyelles. Directora de l'Oficina Agenda 21

Anna Baró. Tècnica de l'Oficina Agenda 21

Departament de Medi Ambient i Sostenibilitat de l'Ajuntament de Sabadell

EQUIP CONSULTOR:

MINUARTIA, Estudis Ambientals

Marta Renau. Llicenciada en Ciències Ambientals. Coordinació

Marcel Fontanillas. Llicenciat en Ciències Ambientals

Eulàlia Perapoch. Biòloga

AVALUACIÓ DEL GRAU D'IMPLANTACIÓ DEL PLA D'ACCIÓ LOCAL DE SOSTENIBILITAT DE SABADELL AL 2006

DOCUMENT I: MEMÒRIA DE RESULTATS

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ	1
1.1 Antecedents i Context	1
1.2 Objectius	3
1.3 L'avaluació en el context de la gestió de l'Agenda 21 Local	4
2. METODOLOGIA DE TREBALL	7
2.1 Procés general de treball	7
2.2 Adaptació de les accions del Pla associades a tres dels serveis implicats	9
2.3 Recollida d'informació	11
2.3.1 Procediment de recollida d'informació i participació del procés	11
2.3.2 Qüestionari utilitzat per a la recopilació de la informació	11
2.3.3 Agents implicats	12
2.4 Tractament de la informació	14
2.4.1 Classificació d'accions	14
2.4.2 Criteris per a l'avaluació	16
2.4.3 Avaluació per Serveis	18
2.4.4 Índex d'Avaluació del Pla d'Acció Local de Sostenibilitat (IAPALSS)	19
2.5 Calendari de treball	22
2.6 Valoració del procés d'avaluació	24
3. RESULTATS DE L'AVALUACIÓ	25
3.1 Avaluació global del grau d'implantació del Pla d'Acció Local de Sostenibilitat de Sabadell	25

3.2	Avaluació del grau d'implantació del Pla segons línia estratègica	29
3.3	Avaluació del grau d'implantació del Pla segons temàtica de l'acció	33
4.	SÍNTESI I CONCLUSIONS	43
4.1	Grau d'implantació general	43
4.2	Grau d'implantació per línies estratègiques	45
4.3	Grau d'implantació per àmbits temàtics	46
4.4	Grau de transversalitat del Pla	46

1. INTRODUCCIÓ

1.1 Antecedents i Context

El 1995 Sabadell es va adherir a la *Carta de les Ciutats Europees cap a la Sostenibilitat*, altrament anomenada *Carta d'Aalborg*. Amb aquesta adhesió, la ciutat manifesta la seva voluntat de realitzar una Agenda 21.

Dos anys més tard, al juliol de 1997, Sabadell s'adhereix a la *Declaració de Manresa* que va representar l'aprovació de l'acte de constitució de l'anomenada *Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat*, associació d'entitats locals destinada a promoure la redacció i desenvolupament d'Agendes 21 locals a Catalunya.

En un pas més, l'any 2000 Sabadell va participar en la 3a Conferència Europea sobre ciutats sostenibles celebrada a Hannover, on es va signar la *Crida de Hannover*, que pretenia implicar els poders polítics en els processos locals cap a la sostenibilitat. I l'any 2004 a la 4a Conferència a Aalborg, d'on van sorgir els *Compromisos d'Aalborg*.

El procés d'Agenda 21 a Sabadell va iniciar-se al primer trimestre del 2001 amb la realització de l'*Auditoria ambiental municipal de Sabadell*, document que va permetre, a partir d'una diagnosi del municipi, definir una proposta de *Pla d'Acció Local de Sostenibilitat de Sabadell* (a partir d'ara PALSS), entès com un seguit d'actuacions a realitzar per assolir el desenvolupament sostenible al segle XXI. Durant tot el procés es van debatre i consensuar les propostes amb la ciutadania comptant amb la participació de prop d'un miler de persones, ja sia en el marc d'òrgans de participació creats de forma específica com la *Comissió Sabadell Sostenible* (comissió de treball impulsora del PALSS) i el *Fòrum cap a la sostenibilitat de Sabadell* (òrgan de participació integrat per ciutadans, administracions i diferents entitats representatives dels agents socials i econòmics del municipi), com per mitjà d'altres òrgans existents a la ciutat com els consells de districte, consells sectorials, taules, etc.

A partir dels acords que sorgiren en el procés de debat, participació i corresponsabilització ciutadana, s'elaborà el document de l'*Agenda 21 de Sabadell* aprovat pel *Fòrum cap a la sostenibilitat de Sabadell*, el 7 de novembre de 2002, i pel *Ple de l'Ajuntament de Sabadell*, en la sessió del 27 de novembre del 2002.

Una vegada transcorregut 1 any des de l'aprovació del PALSS, i com a iniciativa de l'*Oficina Agenda 21 de Sabadell*, l'any 2003 es va iniciar un procés d'avaluació anual del grau d'implantació del Pla, a partir de l'anàlisi de cada una de les accions plantejades. Els objectius d'aquesta avaluació són clarament els de foment de l'execució del Pla,

incentivant la incorporació dels criteris de sostenibilitat en totes les actuacions vinculades a la gestió municipal, i els d'estimular els fluxos d'informació entre els diferents departaments i àrees municipals com a requeriment bàsic per fer front a la transversalitat del Pla.

Així doncs, i per tal de possibilitar les tasques d'avaluació es crea, el desembre de 2003, la *Comissió Interdepartamental de l'Agenda 21*, constituïda per responsables tècnics dels serveis municipals i d'empreses públiques i mixtes més estretament relacionats amb l'execució del PALSS.

Enguany es realitza per quarta vegada l'avaluació anual del grau d'implantació del PALSS a partir de l'anàlisi de totes les actuacions que els diferents Serveis municipals i empreses públiques –que ja van participar en les darreres avaluacions- han dut a terme al llarg de l'any 2006. Aquesta quarta avaluació ha de servir, d'una banda, per poder extreure conclusions sobre el ritme d'implantació del PALSS i, de l'altra, per actualitzar algunes de les accions del PALSS, tal i com ja s'havia iniciat l'any anterior.

Els resultats d'aquestes quatre avaluacions han servit aquest any d'informació de base per a la redacció d'un *Informe de Sostenibilitat de Sabadell*, document divulgatiu que fa un anàlisi de la implantació de l'Agenda 21 del municipi a partir dels resultats de l'avaluació del PALSS i del càlcul d'indicadors. A més aquest document defineix reptes de futur pels diferents àmbits temàtics.

Per últim, destacar el paper fonamental de l'*Oficina Agenda 21 de Sabadell*, servei no només adreçat a la ciutadania sinó també a nivell intern de l'Ajuntament, per a la canalització i/o resolució de dubtes i problemàtiques de caràcter socioambiental, per a la difusió de bones pràctiques ambientals dins i fora de l'Ajuntament i per a la promoció d'actuacions encaminades a la recerca d'una ciutat més sostenible.

1.2 Objectius

L'objectiu bàsic d'aquest estudi és **avaluar de forma quantitativa i qualitativa el grau d'implantació del Pla d'Acció Local de Sostenibilitat de Sabadell (PALSS) des de gener fins a desembre de 2006**. L'avaluació es realitza a partir de les actuacions dutes a terme per part de diferents serveis de l'Ajuntament de Sabadell, i per empreses públiques i mixtes, i ha de permetre **mostrar quin és l'avenç assolit** en la implantació del PALSS, així com **detectar possibles desviacions i no conformitats en l'execució d'aquest**.

L'estudi té com a objectius específics els següents:

- a) Foment del procés **d'internalització del PALSS** per part dels tècnics municipals i la **comunicació interna** entre els agents implicats en l'avaluació.
- b) **Avaluació del grau d'implantació del PALSS** obtenint resultats **per a la globalitat del Pla, per Línia estratègica, per temàtica i per agent implicat**.
- c) Mostrar els resultats de forma comparativa amb els obtinguts per a l'any 2003, 2004 i 2005 per tal d'**identificar quin és l'avenç obtingut en el quart any de vigència del PALSS respecte als anteriors**.
- d) Realització d'una **adaptació de les accions del PALSS** a la realitat actual amb tres serveis implicats en l'avaluació, tal i com ja s'havia iniciat l'any anterior.
- e) Presentació i **comunicació de resultats** obtinguts als diferents serveis, als òrgans de participació i al conjunt de la ciutadania per tal de mostrar els avenços assolits en la implantació del PALSS i per tal d'afavorir la corresponsabilització de la ciutadania.

1.3 L'avaluació en el context de la gestió de l'Agenda 21 Local

L'avaluació del PALSS s'emmarca en el procés general de la gestió pro-activa del PALSS. L'avaluació pretén facilitar la programació de les actuacions de forma anual en base als resultats obtinguts en cada avaluació. Cal recordar que el PALSS és una eina de planificació a deu anys vista per a la ciutat de Sabadell, mentre que, en essència, l'Administració Local treballa a partir de programacions anuals lligades als pressupostos.

L'avaluació anual del PALSS, tal i com es mostra en la Figura 1.1 permet:

- a) La **programació anual de les actuacions a emprendre**, d'acord amb el que estableix el propi PALSS i, sobretot, a partir dels resultats obtinguts en cada avaluació, assolint així una millora contínua en l'execució del PALSS.
- b) Detectar les **necessitats anuals d'adaptació del PALSS** en base a possibles canvis en el context normatiu, tecnològic i socioambiental de la ciutat.
- c) Detectar les necessitats **d'adaptació del PALSS** en base a actuacions realitzades que formen part de nous projectes de ciutat i que, tot i tenir objectius clarament integrables en el PALSS, no corresponen directament a cap de les accions que aquest va establir en el seu moment.

D'acord amb aquest plantejament, tal com es mostra en la següent figura, en el marc del procés d'avaluació s'han planificat processos paral·lels d'adaptació del PALSS, el primer es va realitzar a l'inici de l'avaluació de l'any 2005, en el que van intervenir tres dels serveis implicats (Residus i Neteja Viària, Comerç i Turisme i Salut), el segon procés s'ha realitzat a l'inici de l'avaluació de l'any 2006 i han intervingut tres agents més (Parc Agrari, Compres i Educació). En les properes avaluacions es preveuen altres processos d'adaptació amb la participació de la resta de serveis implicats en el desenvolupament de les accions del PALSS.

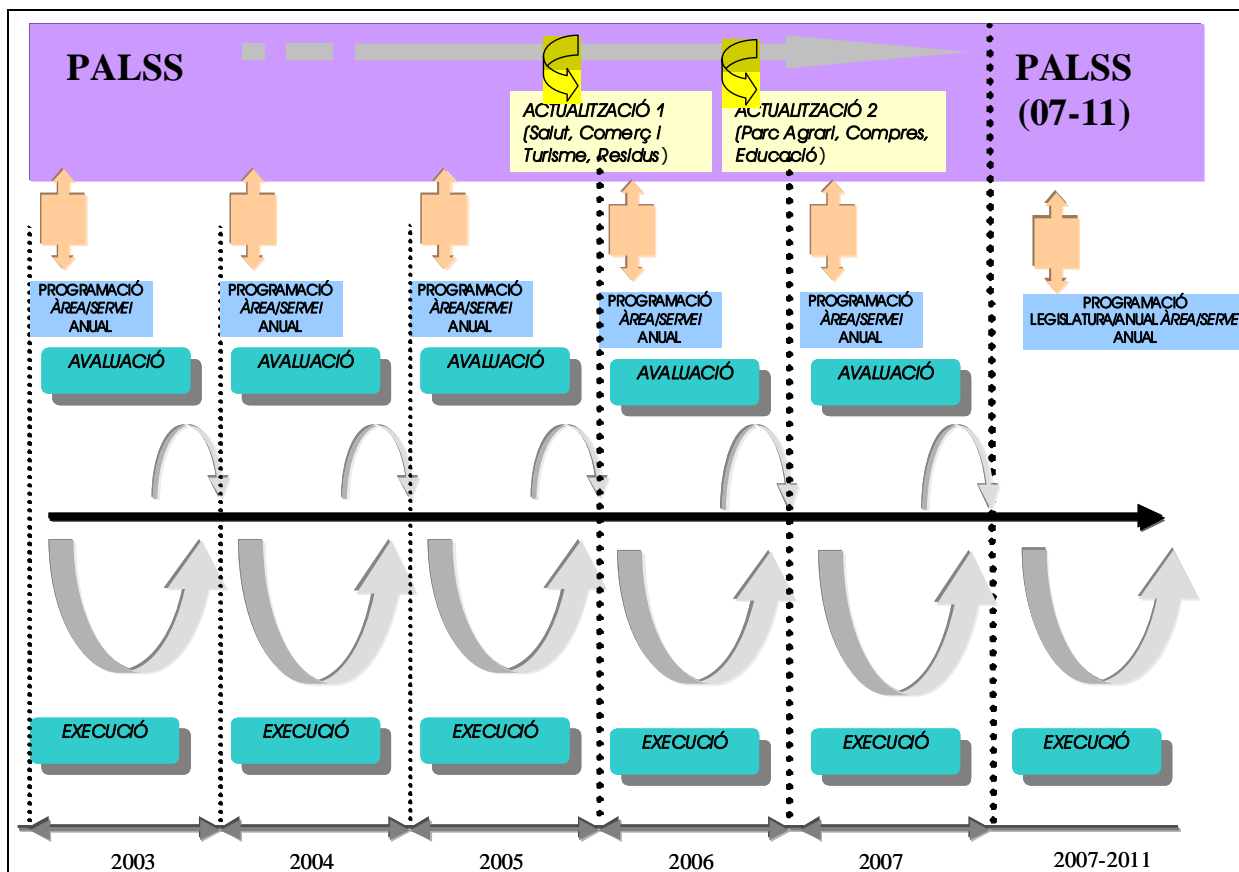


Figura 1.1. Esquema de gestió pro-activa del Pla d'Acció-Agenda 21.

2. METODOLOGIA DE TREBALL

2.1 Procés general de treball

El procés d'avaluació del Pla d'Acció Local per a la Sostenibilitat implica la participació del conjunt de serveis municipals implicats en la implantació de les accions del Pla i dels consultors externs que exerceixen d'avaluadors o d'assistència tècnica.

El procés consta de diferents tasques tal i com es mostra a la Figura 2.1:

- a) Identificació del conjunt de serveis municipals implicats a la implantació del Pla.
- b) Presentació del procés d'avaluació als serveis.
- c) Adaptació de les accions del Pla associades a tres dels serveis implicats.
- d) Recollida d'informació.
- e) Tractament de la informació.
- f) Avaluació del grau d'implantació de les accions.
- g) Extracció, tractament i interpretació de resultats.
- h) Elaboració de memòries de resultats.
- i) Comunicació de resultats.

S'especifica ens els següents apartats com s'ha portat a terme cadascuna de les tasques detallades.

A més, tot i no formar part d'aquest procés, cal especificar que un cop obtinguts els resultats de l'avaluació del PALSS s'ha elaborat un Informe de Sostenibilitat que engloba part de la informació del projecte.

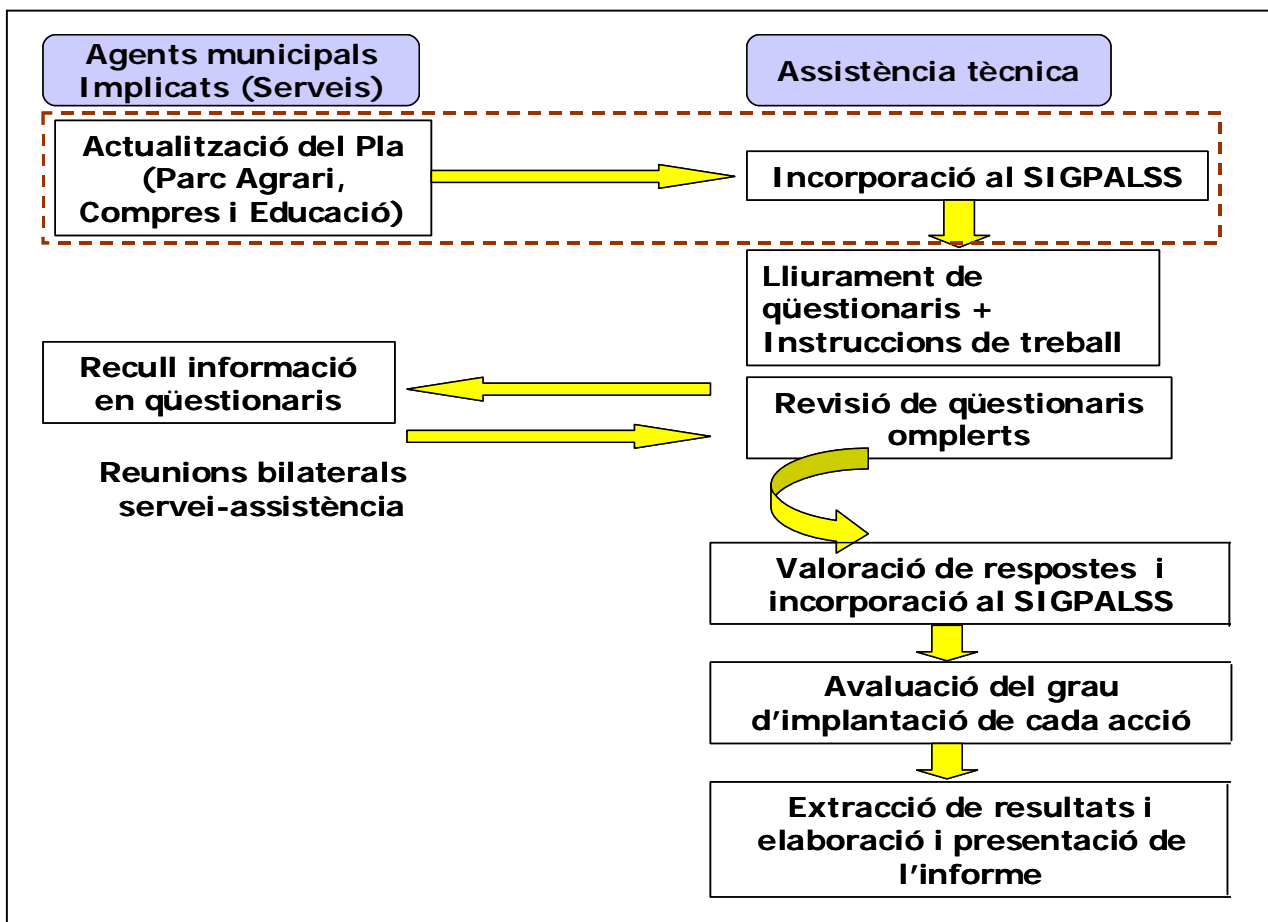


Figura 2.1 Esquema general del procés.

2.2 Adaptació de les accions del Pla associades a tres dels serveis implicats

Tal i com ja s'havia fet l'inici del procés d'avaluació de 2005, a l'inici del procés d'avaluació del 2006 s'ha considerat oportú fer una adaptació a la realitat actual de les accions del PALSS associades a tres dels serveis implicats en el procés.

Els motius principals i les necessitats que han portat a iniciar aquest procés d'adaptació del Pla d'Acció han estat:

- a) La necessitat d'adequar les accions al nou context normatiu, tecnològic i socioambiental de la ciutat.
- b) La possibilitat d'incorporar accions que, tot i que estan en curs i es troben vinculades als objectius del PALSS no estaven contemplades en el Pla i, per tant, no es tenien en compte per a la valoració del grau d'implantació d'aquest.
- c) La possibilitat de potenciar i fomentar la implicació dels serveis en el procés d'avaluació del PALSS.

Per aquest segon procés d'adaptació s'han escollit tres serveis. Els criteris per a l'elecció d'aquests serveis han estat:

- a) La representativitat d'aspectes ambientals, socials i econòmics.
- b) L'elecció d'agents amb una participació activa en avaluacions anteriors.
- c) L'elecció d'agents associats a àmbits temàtics acotats i no excessivament vinculats a accions molt transversals.

A partir d'aquests criteris, els serveis que han intervingut en aquesta adaptació han estat:

- Parc Agrari
- Serveis Generals i Compres
- Educació

El procés d'adaptació realitzat el mes de desembre de 2006 ha tingut les següents fases de treball:

- a) Sessió de presentació del procés als 3 serveis escollits.
- b) Adaptació general de l'esquema del Pla per part dels serveis sobre formularis i retorn a l'equip tècnic.
- c) Integració inicial de l'adaptació sobre l'esquema.
- d) Sessions de treball d'integració de les propostes (per serveis).

- e) Tramesa del PALSS actualitzat.
- f) Validació i ampliació de les descripcions d'accions.
- g) Integració dels canvis acordats al SIGPALSS i, per tant, a la informació prèvia per omplir els qüestionaris d'avaluació del Pla.

Aquest procés d'adaptació s'ha concretat en la reformulació de tres accions i s'ha donat per duplicada 1 acció. A més, s'han actualitzat els agents implicats en el desenvolupament de les accions associades a aquests tres serveis.

2.3 Recollida d'informació

2.3.1 Procediment de recollida d'informació i participació del procés

El procés seguit per a la recollida de la informació ha estat el següent:

- a) Lliurament per correu electrònic, a tots els membres de la Comissió Interdepartamental de l'Agenda 21, del qüestionari per a la recollida d'informació de l'any 2006, i de les instruccions per a la seva complimentació, així com també d'un informe resum del PALSS associat a cadascun dels integrants de la *Comissió Interdepartamental*.
- b) Retorn a l'equip consultor, en format digital, dels qüestionaris complimentats per part dels agents implicats. En alguns casos complimentats de forma conjunta amb tècnics de *l'Oficina Agenda 21 de Sabadell*.
- c) Revisió detallada de les respostes i detecció de buits d'informació per part de tècnics de l'equip consultor. Realització de consultes (via telèfon o correu electrònic) per a l'aclariment de dubtes amb els agents implicats. Consens i incorporació de modificacions als qüestionaris, si es considera oportú.
- d) Contrast i consens dels resultats entre els tècnics de l'equip consultor i els de *l'Oficina Agenda 21 de Sabadell*.
- e) Reunió de la *Comissió Interdepartamental* per la validació i consens de resultats i per al tancament del procés d'avaluació, maig de 2007.
- f) Lliurament dels resultats obtinguts per serveis als corresponents caps de servei que integren la *Comissió Interdepartamental* per part dels tècnics de *l'Oficina Agenda 21*.
- g) Presentació de resultats al Fòrum

2.3.2 Qüestionari utilitzat per a la recopilació de la informació

Els camps inclosos al qüestionari s'indiquen a la Taula 2.1. Un model del qüestionari complet i de les instruccions per a omplir-lo es presenten al annex 1.

Taula 2.1 Camps inclosos en el qüestionari per a la recollida d'actuacions del 2006.

CAMPS	DESCRIPCIÓ
Codi Acció	Indica el codi de l'acció amb el que està relacionada l'actuació descrita.
Actuació	Actuacions relacionades amb l'acció de forma directa o indirecta que s'hagin dut a terme durant l'any avaluat.
Estat actuació	Indica en quin estat es troba l'actuació. Les opcions de resposta són: <ul style="list-style-type: none"> - Previst: actuació que estava prevista per a l'any avaluat però no s'ha realitzat durant l'any, o bé s'ha previst per als pròxims anys. - Iniciat: actuació que està iniciada durant l'any avaluat, però que no s'ha finalitzat. - Acabat: actuació que s'ha finalitzat durant l'any avaluat. - Continu: actuacions que no tenen un moment d'inici i acabament, sinó que es desenvolupen de manera contínua durant l'any. - Puntual: actuacions que es realitzen esporàdicament, però no de forma programada anualment.
Inici actuació	Indica la data en que s'ha iniciat l'actuació descrita.
Fi actuació	Indica la data en que s'ha finalitzat l'actuació descrita

2.3.3 Agents implicats

L'anàlisi s'ha realitzat a partir de les respostes al qüestionari d'actuacions per al 2006 dels diferents agents implicats en l'estudi. En total han estat **25 els agents participants: 23 serveis municipals i 2 empreses públiques o mixtes**. En aquest procés d'avaluació encara no hi han participat de forma activa entitats socioeconòmiques actualment ja corresponsabilitzades amb l'execució de diferents accions, tanmateix s'ha vetllat per tal que la incorporació de les seves actuacions vinculades al PALSS estiguessin recollides en alguns dels qüestionaris i, per tant, es tinguessin en compte en l'avaluació.

Cal tenir en compte que en l'avaluació de 2006 han deixat d'intervenir per diversos motius el servei de Cultura i la secció de Vialitat del servei de Manteniments de Via Pública.

A la Taula 2.2 i a la Taula 2.3 es detallen els agents, així com les persones de contacte que han participat en l'avaluació.

Taula 2.2 Serveis municipals que han participat en l'avaluació.

ÀREA	SERVEI / SECCIÓ	PERSONA DE CONTACTE
ALCALDIA	Alcaldia i Comunicació	Cristina Matamala
TERRITORI	Seguretat Ciutadana i Protecció Civil	Jordi Roviralta
	Mobilitat, Trànsit i Transport	Carles Bericat
	Manteniments de Via Pública	Anna Lleixà Moisés Sánchez Josep Martínez
	Obres d'espai públic	Rosa Martínez
	Residus i Neteja Viària	Salvador Serrat Gemma García
PLANIFICACIÓ URBANA, HABITATGE I MEDI AMBIENT	Urbanisme	Manel Somoza
	Obres d'Equipaments	Josep Palau
	Medi Ambient	Rosa Quirante Mireia Canyelles Max Martin Ricard Estrada Núria Centelles Núria Saperas
SERVEIS PERSONALS	Educació	Montserrat Duran
	Esports	Joan Baraldès
	Programa de Cooperació	Ikram Rich Ibn alilou
	Programa de Convivència Intercultural	Isabel Compte
	Salut	Teresa Corbella Maria Llach
	Serveis Socials	Rosa M. Graells
	Programa de Joventut	Rafael González
	Programa d'Igualtat Home-Dona	Maite Forné
	Relacions Ciutadanes	Maria Vilasó Marta Barrera
SERVEIS CENTRALS I PROMOCIÓ ECONÒMICA	Promoció Econòmica	Antoni Aranda Raúl Rivera
	Serveis Generals i Compres	Ricard Garrido Rosa M. Martí
	Serveis Econòmics	Jordi Ferrer
	Comerç i Turisme	Francisco Pérez

ÀREA	SERVEI/SECCIÓ	PERSONA DE CONTACTE
	Recursos Humans	Pilar Fort Teresa Exposito

Taula 2.3 Empreses públiques o mixtes que han participat en l'avaluació.

EMPRESSES PÚBLIQUES O MIXTES	PERSONA DE CONTACTE
VIMUSA (Habitatges municipals Sabadell, S.A.)	Ricard Perich
CASSA (Companyia d'Aigües de Sabadell, S.A.)	Miquel Àngel Fos Jordi Vinyoles

2.4 Tractament de la informació

A partir de la identificació d'accions duplicades durant el procés d'avaluació i de l'adaptació realitzada durant l'avaluació del 2006, el PALSS a avaluar queda **integrat per 109 accions, 57 a iniciar durant el període curt (0-2 anys), 34 a iniciar durant el període mitjà (3-5 anys), i 18 a iniciar durant el període llarg (5-10 anys).**

2.4.1 Classificació d'accions

A la taula següent es descriu la classificació d'accions realitzada per tal de portar a terme el procés d'avaluació del PALSS.

Taula 2.4 Classificació d'accions.

	DESCRIPCIÓ	TIPUS DE TRACTAMENT
Duplicades	Accions que en els seu redactat es remeten a altres accions del PALSS i presenten una duplicitat en el seu contingut.	Un cop identificades i classificades com a duplicades les accions no són avaluades. A partir de l'aplicació informàtica SIGPALSS es pot extreure un informe d'actuacions duplicades.
Reformulades	Accions per les que, o perquè han estat superades per les circumstàncies, o perquè fan referència a una normativa obsoleta, o perquè tal i com estant plantejades no es poden avaluar, ha calgut modificar el seu redactat.	A partir de l'aplicació informàtica SIGPALSS es pot extreure un informe d'actuacions reformulades.
De nova incorporació al PALSS	Accions de nova incorporació al PALSS arrel de la detecció d'una nova problemàtica socioambiental al municipi.	Accions que un cop incorporades queden subjectes al procés anual d'avaluació. A partir de l'aplicació informàtica SIGPALSS es pot extreure un informe d'actuacions de nova incorporació al PALSS.
Descartades	Accions que es considera adequat eliminar-les justificadament del PALSS perquè els seus objectius ja s'assoleixen mitjançant altres vies d'actuació.	Un cop identificades i classificades com a descartades aquestes accions no són avaluades. A partir de l'aplicació informàtica SIGPALSS es pot extreure un informe d'actuacions descartades.
Contínues	Accions que no presenten un objectiu final definit (com pot ser el cas de la realització de campanyes de sensibilització i/o educació) o que s'han d'anar portant a terme de forma continuada (com ara programes de vigilància i control).	<p>Aquestes accions difícilment assoliran la categoria d'acabada, però un nombre important d'activitats que s'hi relacionin li pot atorgar la categoria de finalitzant.</p> <p>Cal tenir en compte que una mateixa acció per a alguns dels agents implicats pot ser contínua i per a altres no, ja que existeixen casos d'accions que només són contínues en alguna de les seves parts.</p>

2.4.2 Criteris per a l'avaluació

A continuació es presenten quins són els criteris bàsics i complementaris per portar a terme l'avaluació de cadascuna de les accions que integren el PALSS.

2.4.2.1 Criteris bàsics

Pel que fa pròpiament a l'avaluació del grau d'implantació del PALSS, s'ha utilitzat l'avaluació semiquantitativa que es descriu a continuació:

Assignació, a cada **acció**, d'una **categoria d'estat d'execució**, d'entre les cinc següents:

- **Pendent (P)**
- **Iniciada (I)**
- **Avançada (Av)**
- **Finalitzant (F)**
- **Acabada (Ac)**
- **Irreversible (Ir)**

Els criteris per assignar la categoria a cada acció són els següents:

- **Pendent:** cap servei ha iniciat actuacions relacionades amb l'acció, o bé, s'han dut a terme actuacions massa puntuals per a ser considerades.
- **Iniciada:** algun servei ha realitzat actuacions relacionades amb l'acció, i es tracta d'actuacions que:
 - no s'ajusten clarament amb l'acció i s'hi relacionen indirectament.
 - no corresponen encara a actuacions de l'agent o agents que serien responsables o competents per executar l'acció.
 - corresponen a fases encara inicials de l'acció (fase de projecte, inici de converses amb altres implicats, etc.).
- **Avançada:** es considera aquesta categoria quan:
 - les actuacions són executades per l'agent o agents que en serien responsables.
 - diversos serveis estan realitzant actuacions que incideixen en aquella acció.
 - en cas de tractar-se de l'elaboració i l'execució de plans i programes aquests han estat elaborats i estant implantats en mínim un 30-40%.

- **Finalitzant:** es considera aquesta categoria quan:
 - en cas de tractar-se d'inversions, està previst que finalitzin durant l'any següent a l'avaluat.
 - l'acció no presenta un sostre definit que permeti conèixer quan finalitza, però hi ha un cert nombre d'actuacions diferents que hi incideixen.
 - la problemàtica a què fa referència l'acció està quasi resolta.
 - en cas de tractar-se de l'execució de Plans i programes aquests estant implantats en mínim un 60-70%.

- **Acabada:** es considera aquesta categoria quan:
 - en cas de tractar-se d'inversions, han finalitzat durant l'any avaluat.
 - l'actuació de l'agent es correspon amb l'acció i l'agent considera que està acabada.
 - la problemàtica a què fa referència l'acció ha desaparegut.
 - en cas de tractar-se de l'execució de plans i programes aquests estant implantats pràcticament en la seva totalitat (aproximadament un 80-90%).

- **Irreversible:** es considera aquesta categoria quan:
 - l'acció ja no es podrà dur a terme degut a que les circumstàncies des del moment de la seva previsió han canviat i fan impossible realitzar-la mai més.

L'assignació d'un valor numèric a cada una d'aquestes categories permet el càlcul d'indicadors quantitius. L'equivalència sobre un valor de 100 de cada una de les categories abans definides és:

- Pendent: 0
- Iniciada: 25
- Avançada: 50
- Finalitzant: 75
- Acabada: 100
- Irreversible: 0

2.4.2.2 Criteris complementaris

- A les accions que han assolit la categoria de **Finalitzants** i que estant **definides com a Contínues se'ls hi atorga un valor de 100**, ja que s'entén que han arribat a la seva categoria màxima d'implantació. Tanmateix, resten sotmeses a avaluacions posteriors, ja que hi ha la possibilitat que es retrocedeixi en el seu estat d'implantació en el cas que es consideri que s'hi ha deixat d'actuar i la problemàtica plantejada no està resolta.

- Quan les **accions** fan referència a **l'elaboració, l'aprovació i/o a l'execució de plans i programes** es realitza un **seguiment de l'execució dels mateixos** abans de considerar l'acció acabada, a excepció de dues accions del PALSS (3.2.4. Establiment d'un Pla d'estalvi municipal i la 4.2.1 Aprovació i execució d'un Pla d'accessibilitat), on es considera que l'acció s'acaba un cop s'hagi aprovat el Pla, pel fet que el seguiment de les actuacions recollides als plans es realitzarà a partir d'altres accions establertes dins el mateix programa.
- En el primer procés d'avaluació, realitzat per l'any 2003, es van establir **criteris específics per a la determinació del grau d'implantació per a cadascuna de les accions** del PALSS, aplicats en les successives avaluacions.

2.4.3 Avaluació per Serveis

L'avaluació del PALSS genera un seguit de resultats que es poden explotar de diferents maneres. Una de les opcions que interessa a l'Ajuntament i que, per tant, s'incorpora en el procés i en els documents de resultats, és **l'avaluació del grau d'implantació de les accions del PALSS agrupades d'acord amb els Serveis implicats en cada una.**

Cal tenir en compte que, d'acord amb la metodologia utilitzada, **el que s'avalua és l'estat d'implantació de les accions del PALSS, i no la tasca concreta de cadascun dels serveis.**

Els resultats que es mostren per cada Servei corresponen a les accions en que el Servei hi està previsiblement implicat, això no vol dir que el Servei en sigui el responsable. Hi ha moltes accions de caràcter transversal en les quals hi ha implicats diferents Serveis amb pesos diferents en relació a la seva implicació.

El grau d'implantació de l'acció s'avalua tenint en compte les actuacions que han realitzat tots els serveis implicats en l'acció. Així, pot ser que un Servei hagi realitzat moltes o totes les actuacions que li corresponen en relació a una acció però que aquesta no avanci el seu grau d'implantació i no es doni per acabada degut a que manquen les actuacions d'algun agent responsable de la major part de l'acció.

Les interpretacions d'aquests resultats és previsible que siguin més clares a mesura que es vagin realitzant successives avaluacions i que els responsables dels Serveis implicats vagin interioritzant la metodologia utilitzada.

2.4.4 Índex d'Avaluació del Pla d'Acció Local de Sostenibilitat (IAPALSS)

A continuació es presenta com està definit i com es calcula l'índex IAPALSS i a més es presenten els criteris a considerar en l'establiment dels factors que integren l'índex.

2.4.4.1 Definició de l'índex

L'IAPALSS (%) es calcula a partir dels quatre factors següents:

- **Factor de desenvolupament (F_D):** permet atorgar més valor a l'IAPALSS a mesura que es vagin executant les accions independentment de la seva tipologia.
- **Factor de transversalitat (F_T):** permet atorgar més valor a l'IAPALSS a mesura que es vagin executant les accions que requereixen de coordinació entre 5 o més agents implicats per a dur-les a terme.
- **Factor cost econòmic (F_C):** permet atorgar més valor a l'IAPALSS a mesura que es vagin executant les accions que requereixen de més inversió, ja sia per part de l'Ajuntament o d'altres administracions, segons els costos establerts en el PALSS. Com a criteri, es consideren accions de més inversió aquelles que tenen un cost estimat superior a la mitjana del cost estimat del Pla.
- **Factor de prioritat (F_P):** permet atorgar més valor a l'IAPALSS a mesura que es vagin executant les accions prioritàries tal i com està establert en el PALSS.

A cadascun dels factors se li ha atorgat un pes específic en funció de la seva rellevància, i la seva capacitat d'aportar dades més fiables al càlcul, obtenint-se la fórmula següent:

$$\text{On: } \boxed{\text{IAPALSS (\%)} = (F_D * 0.50) + (F_T * 0.20) + (F_C * 0.05) + (F_P * 0.25)}$$

$$F_D = [((P+I_r)*0) + (I*0,25) + (Av*0,5) + (F*0,75) + (FC*1) + (Ac*1) / N] \times 100$$

$$F_T = [(N \geq 5 \text{ ag } P*0) + (N \geq 5 \text{ ag } I*0,25) + (N \geq 5 \text{ ag } Av* 0,5) + (N \geq 5 \text{ ag } F* 0,75) + (N \geq 5 \text{ ag } FC*1) + (N \geq 5 \text{ ag } Ac*1) / N \geq 5 \text{ ag }] \times 100$$

$$F_C = [(N \text{ cost} > C P*0) + (N \text{ cost} > C I*0,25) + (N \text{ cost} > C Av*0,5) + (N \text{ cost} > C F *0.75) + (N \text{ cost} > C FC*1) + (N \text{ cost} > C Ac*1) / N \text{ cost} > C] \times 100$$

$$F_P = [(N \text{ prioritàries } P*0) + (N \text{ prioritàries } I*0,25) + (N \text{ prioritàries } Av*0,5) + (N \text{ prioritàries } F*0,75) + (N \text{ prioritàries } FC*1) + (N \text{ prioritàries } Ac* 1)] / N \text{ prioritàries }] \times 100$$

N: nombre d'accions
ag: agents implicats
C : mitjana del cost del Pla d'Acció Local de Sostenibilitat.
P: nombre d'accions pendents d'inici
I: nombre d'accions iniciades
Av: nombre d'accions avançades
F: nombre d'accions finalitzants
FC: nombre d'accions finalitzants contínues
Ac: nombre d'accions acabades
Ir: nombre d'accions irreversibles

2.4.4.2 Criteris a considerar en l'establiment dels factors

- **Factor de transversalitat (F_T):** la mitjana d'agents implicats en cada acció és de 4. S'han considerat aquelles accions que tenen 5 o més agents implicats en el càlcul del factor
- **Factor de cost (F_C):** s'han considerat les següents casuístiques:
 - En el PALSS s'hi recullen accions que no tenen un cost estimat i per tant no es tenen en compte en el càlcul del factor.
 - En els casos que el PALSS estableix un cost anual per a la implantació de l'acció, s'ha procedit a l'estimació del cost total multiplicant el cost anual per la durada prevista de l'acció, essent 10 anys en cas de tractar-se d'una acció contínua (accions: 1.3.3, 1.4.4, 2.2.3, 2.3.1, 2.3.3, 3.1.1, 3.2.6, 3.6.1, 4.1.1, 4.1.2, 4.1.4, 4.1.5, 4.2.5, 4.3.2, 4.3.3, 4.3.4, 4.4.1, 5.1.7, 5.2.4, 5.3.3, 5.4.2, 5.4.3.)
 - En els casos que el PALSS estableix un cost per campanya duta a terme, s'ha procedit a l'estimació del cost total de l'acció considerant l'execució d'almenys una campanya a l'any (accions: 3.1.2, 3.6.2).
 - En els casos que el PALSS estableix un cost per estudi realitzat, s'ha procedit a l'estimació del cost total de l'acció considerant que se'n realitza almenys un durant la vigència del PALSS (acció: 3.6.2).
 - En els casos que el PALSS estableix un cost per m² no s'ha procedit a l'estimació del cost total (acció: 1.4.5).
 - En els casos que el PALSS estableix un cost per infraestructura construïda no s'ha procedit a l'estimació del cost total (acció:1.6.1).

- En els casos que el PALSS estableix un rang de valors, per a l'estimació del cost total s'ha considerat el seu valor màxim (accions: 1.2.3, 3.1.3, 3.4.3, 4.15, 4.4.1 , 5.2.3, 5.2.7, 5.2.8, 5.4.4).
- En els casos que el PALSS estableix diferents costos per diferents fases o actuacions a realitzar s'ha considerat com a cost total la suma dels costos (accions: 2.1.1, 3.5.7, 4.4.1). Quan només s'estableix un cost per a una sola fase o actuació, aquest cost és l'únic que s'ha considerat.

2.5 Calendari de treball

El procés d'avaluació ha seguit el següent calendari de treball segons les fases o les diferents tasques del projecte.

El projecte es va iniciar a novembre de 2006 i ha tingut una durada de 6 mesos, per tant s'ha finalitzat a l'abril de 2007. Durant aquest temps s'han portat a terme les diferents fases del procés amb les seves respectives tasques. Les fases del procés han estat:

- I. Inici del procés i gestió del projecte
- II. Recollida i tractament de la informació
- III. Anàlisi i tractament de la informació generada pel procés
- IV. Elaboració i discussió del document esborrany
- V. Edició i lliurament dels documents definitius i presentació de resultats

En la figura següent es detallen les tasques corresponents a cada fase del procés i el seu calendari.

FASES / Tasques	nov		des	gen	feb	mar	abr
I. INICI DEL PROCÉS I GESTIÓ DE PROJECTE							
I.1. Reunió i inicial i elaboració del Pla de treball: revisió d'aspectes metodològics							
I.2. Preparació de materials de treball generals (qüestionaris) i instruccions							
I.3. Preparació de materials de treball específics per als tres serveis pilot							
II. RECOLLIDA I TRACTAMENT DE LA INFORMACIÓ							
II.1 Realització de sessió de treball amb els tres serveis pilot							
II.2 Adaptació de les accions/qüestionaris per aquests tres serveis pilot							
II.3 Distribució de materials per part de l'Oficina 21 al conjunt de serveis							
II.4 Omplir continguts dels qüestionaris per part dels agents amb suport Oficina 21							
II.5. Recopilació qüestionaris digitals complimentats pels agents							
II.6. Detecció de buits i consultes telefòniques amb serveis per revisió i validació							
III. ANALISI I TRACTAMENT DE LA INFORMACIÓ GENERADA PEL PROCÉS							
III.1. Incorporació de la informació referent a l'avaluació del 2005 al Mòdul 2 d'avaluació del Pla del SIGPALSS							
III.2. Avaluació del grau d'execució segons actuacions integrades							
III.3. Elaboració d'indicadors, taules de resultats i gràfics							
IV. ELABORACIÓ I DISCUSSIÓ DE DOCUMENT ESBORRANY							
IV.1. Elaboració, tramesa i revisió del document esborrany							
IV.2. Sessió de presentació i discussió de resultats finals amb als agents implicats (Comissió Interdepartamental)							
IV.3. Integració d'esmenes i elaboració de document definitiu							
V. EDICIÓ I LLIURAMENT DELS DOCUMENTS DEFINITIUS I PRESENTACIÓ DE RESULTATS							
V.1. Edició dels documents definitius.							
V.2. Lliurament de documents en paper i en format digital							

2.6 Valoració del procés d'avaluació

A la següent taula s'indica quins han estat els punts forts i els dèbils de la quarta avaluació del PALSS.

Taula 2.5 Punts forts i punts dèbils del procés d'avaluació del PALSS al 2006.

	PUNTS FORTS	PUNTS DÈBILS
Pla d'Acció	<ul style="list-style-type: none"> Adaptació inicial de les accions del Pla associades a tres dels serveis implicats en el procés. Transversalitat. 	<ul style="list-style-type: none"> Deficiències i insuficiències en la caracterització de certes accions del Pla. Accions no actualitzades. Actuacions rellevants en curs no reflectides al Pla.
Recollida d'informació	<ul style="list-style-type: none"> Suport per part de tècnics de l'<i>Oficina Agenda 21</i> de l'Ajuntament. Centralització de respostes i detecció de buits d'informació per part de tècnics l'<i>Oficina Agenda 21</i> de l'Ajuntament. Molt bona recepció i facilitació de dades per part dels agents implicats. Procés participatiu intern. 	<ul style="list-style-type: none"> En diversos casos no és l'agent implicat qui omple el qüestionari, delegant aquesta funció als tècnics de l'oficina Agenda 21.
Tractament de dades	<ul style="list-style-type: none"> Utilització d'una metodologia estandaritzada. Utilització de criteris específics per determinar els canvis d'estat de cadascuna de les accions. 	<ul style="list-style-type: none"> Tractament de les mateixes problemàtiques en diferents línies estratègiques del PALSS, degut a la transversalitat del mateix. En alguns casos el PALSS ofereix poca concreció en les descripcions de les accions a executar.
Obtenció de resultats	<ul style="list-style-type: none"> Establiment del grau d'implantació del Pla a partir del càlcul d'un indicador específic, l'IAPALSS. Possibilitat d'emetre conclusions per a cadascun dels factors que integren l'IAPALSS. Disposició d'informació del grau d'implantació per a la totalitat del Pla i segons criteris per comunicar. 	<ul style="list-style-type: none"> Enguany no ha estat possible disposar de les actuacions realitzades pel servei de Cultura i per la secció de Vialitat del servei de Manteniments de la Via Pública.

3. RESULTATS DE L'AVALUACIÓ

3.1 Avaluació global del grau d'implantació del Pla d'Acció Local de Sostenibilitat de Sabadell

La Figura 3.1 mostra gràficament el percentatge d'accions que es troben en cada un dels graus d'implantació definits (pendent, iniciada, avançada, finalitzant, finalitzant contínua, acabada o irreversible), per a l'any 2006. S'observa que el pes més important el tenen les accions del Pla que es troben *iniciades*, amb més del 42% d'accions. S'han donat per *acabades* el 8,3% de les accions i a més, un 11% es troben en un grau de *finalitzants* i són alhora *contínues*, és a dir, accions que no assoliran mai el grau d'*acabades*. Resten *pendents d'inici* solament l'11,9%.

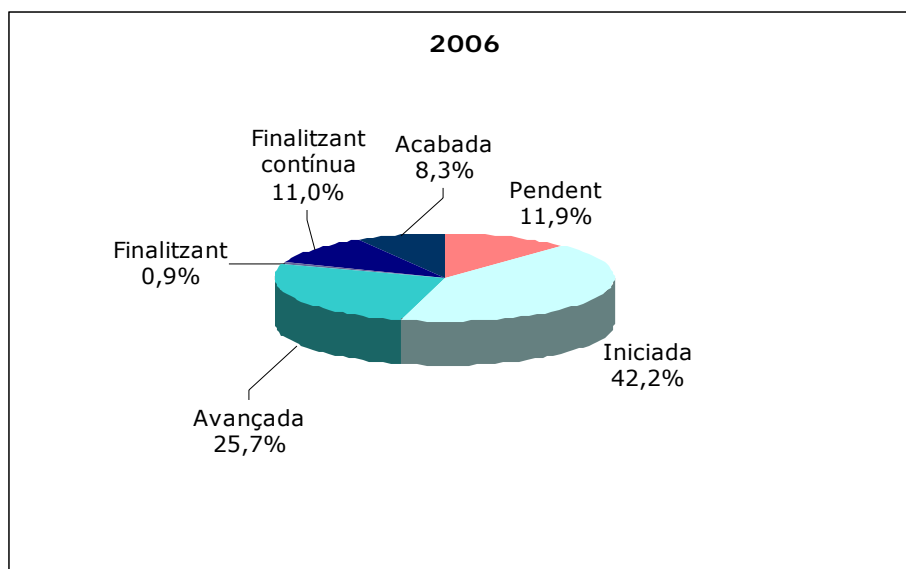


Figura 3.1 Percentatge d'accions segons els graus d'implantació definits.

La Figura 3.2 permet veure l'evolució d'aquests percentatges pel diferents anys avaluats; 2003, 2004, 2005 i 2006. És rellevant destacar la disminució del percentatge d'accions *pendent d'inici* durant el període avaluat, passant del 36,4% al 2003 al 11,9% al 2006. D'altra banda també destaca l'augment en el període avaluat dels percentatges de les accions *avançades*, *finalitzants*, *finalitzants contínues* i *acabades*.

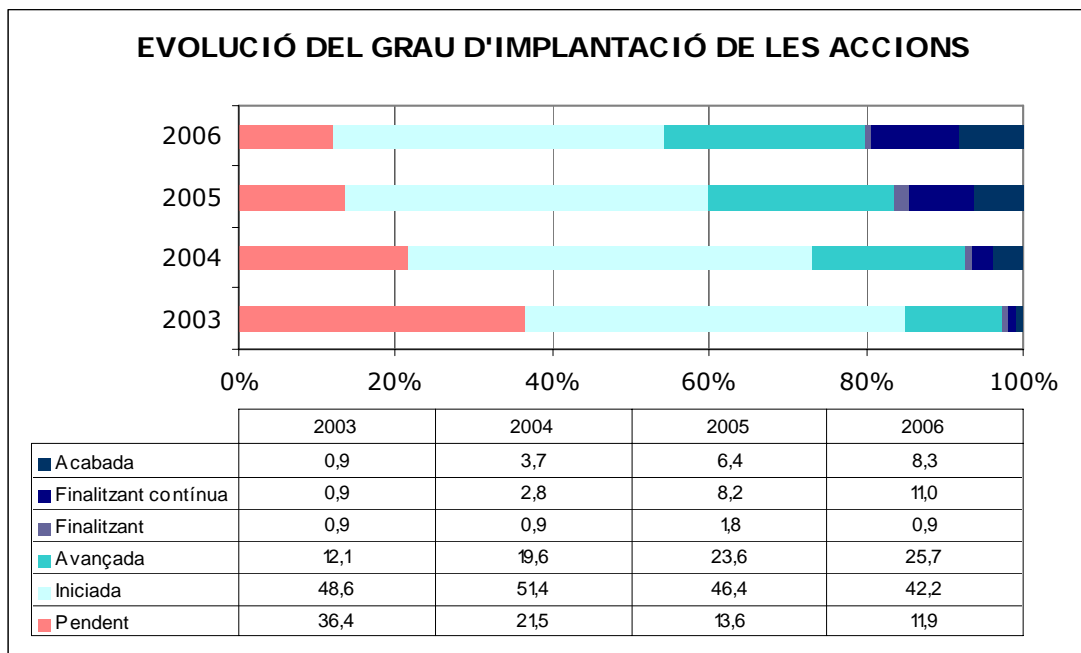


Figura 3.2 Evolució dels percentatges d'accions segons les categories del grau d'implantació de les accions.

Globalment, i calculant l'*IAPALSS* (%) per al conjunt del Pla d'Acció s'obtenen els següents resultats que es presenten a continuació en forma de taula i de figures.

En relació a aquest índex, s'observa com, passats quatre anys des de l'aprovació del PALSS per Ple municipal, aquest **està implantat en un 46%**. L'índex permet afirmar que l'any 2006 la implantació del PALSS ha avançat en 6 punts respecte l'any anterior, increment anual una mica més baix que els dels anys anteriors.

Pel que fa als factors que integren l'índex, s'observa que hi ha hagut una implantació notable d'accions més costoses (factor F_C), augmentant respecte l'any anterior en 12 punts. La implantació de les accions (factor F_D) no han avançat tant el seu grau d'implantació com en anys anterior, a més, és el factor que menys ha incrementat aquest darrer any.

Taula 3.1. Resultats IAPALSS tenint en compte la globalitat del Pla.

	2003	2004	2005	2006
IAPALSS	23 %	32 %	40 %	46 %
F_D	21 %	30 %	39 %	43 %
F_T	25 %	31 %	36 %	44 %
F_C	38 %	38 %	44 %	56 %
F_P	24 %	37 %	46 %	52 %

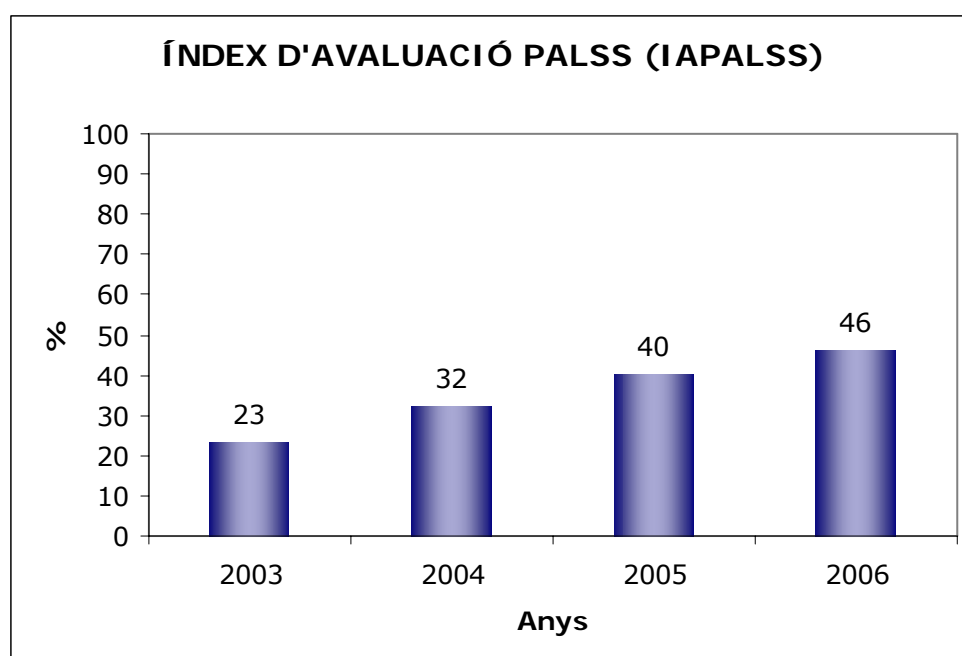


Figura 3.3 Evolució de l'Índex d'Avaluació del Pla d'Acció Local de Sostenibilitat de Sabadell (IAPALSS).

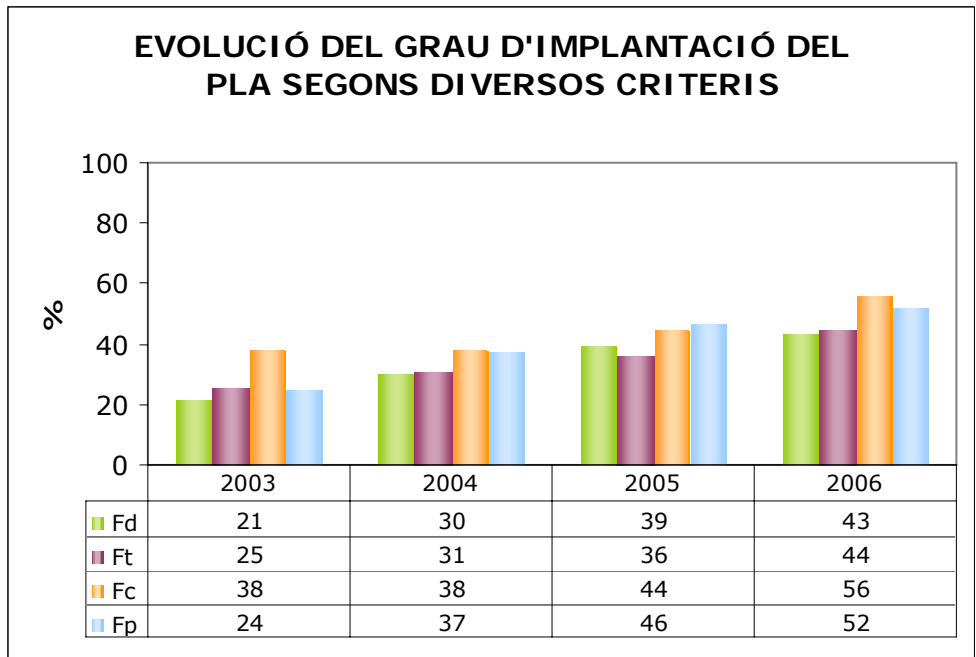


Figura 3.4 Evolució dels factors que integren l'IAPALSS pels diferents anys avaluats.

3.2 Avaluació del grau d'implantació del Pla segons línia estratègica

Es recorden a continuació els títols de les diferents línies estratègiques per tal de poder interpretar correctament les diferents figures que integren aquest apartat.

1. Encaixar l'espai urbà a l'entorn natural: progressar i conservar
2. Un nou model de ciutat
3. Una ciutat compacta on moure's amb qualitat
4. Ambientalitzar socialment i culturalment la ciutat
5. Estalviar per garantir la qualitat

En la següent figura es visualitza el grau d'implantació de les accions per cadascuna de les línies estratègiques que es defineixen en el PALSS durant el 2006.

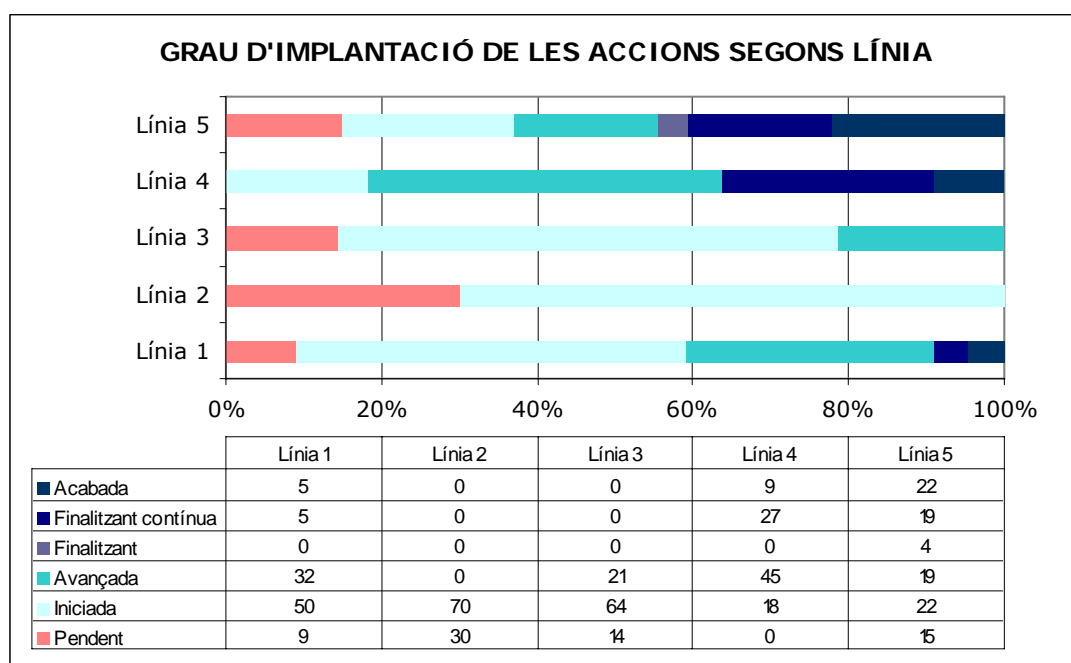


Figura 3.5 Percentatges d'accions segons els graus d'implantació per cadascuna de les línies estratègiques que configuren el PALSS.

A la Figura 3.5 s'observa com les línies amb més accions que resten *pendents d'inici* són la línia 2, amb el 30% de les accions associades a la línia, seguida de les línies 5 i 3 amb el 15 i 14% respectivament. No obstant això, la línia 5 és la que té un percentatge major d'accions *acabades o finalitzants*, amb el 45% del total d'accions associades seguida de la línia 4 amb el 36%.

A continuació es mostren, en forma de figures i de taula, els resultats per línia dels graus d'implantació i l'evolució d'aquests graus d'implantació al llarg dels anys avaluats.

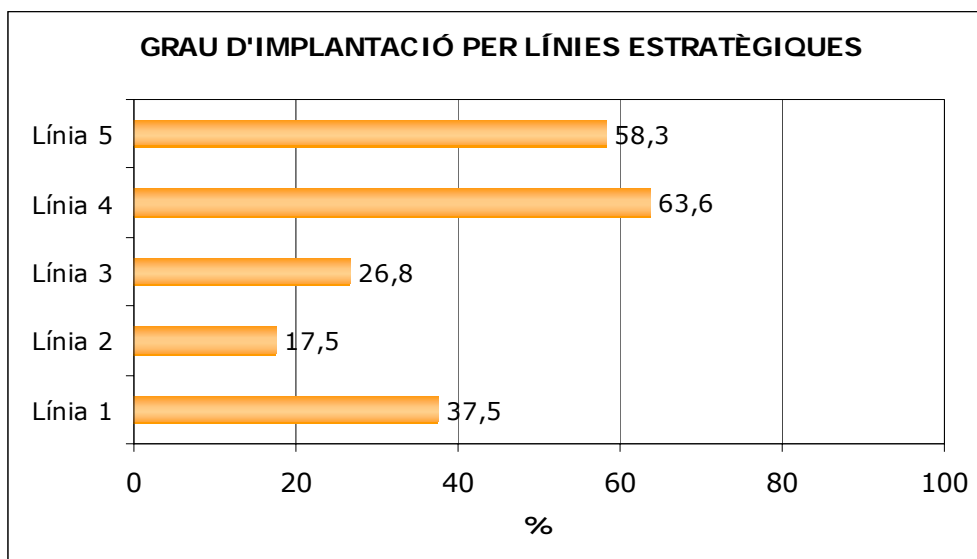


Figura 3.6. Grau d'implantació de cadascuna de les línies estratègiques que configuren el PALSS.

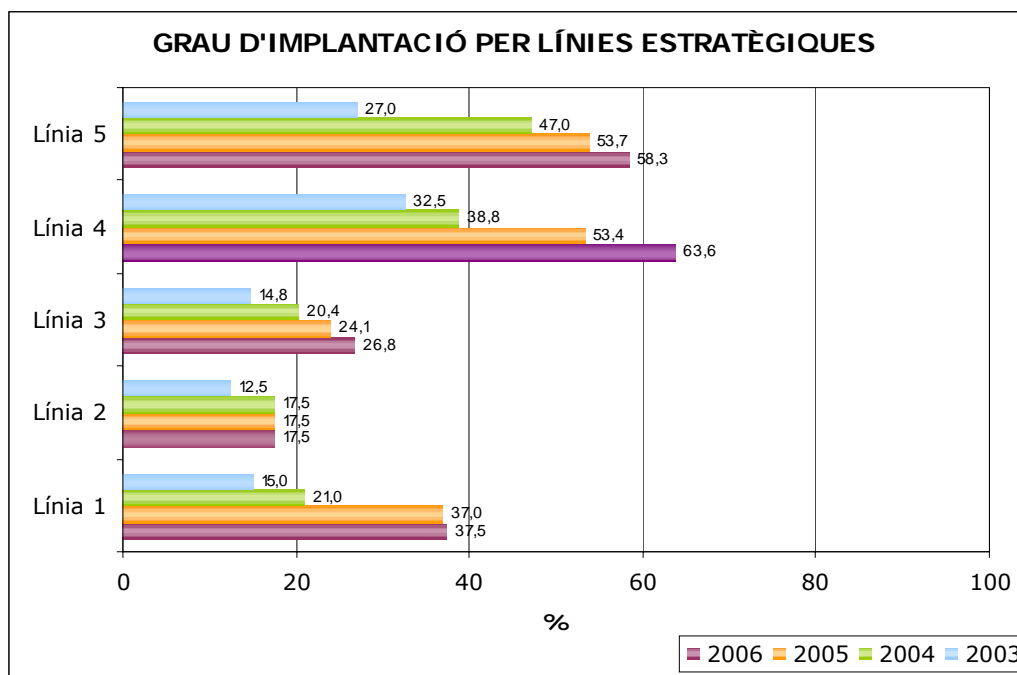


Figura 3.7 Evolució del Grau d'implantació de cadascuna de les línies estratègiques que configuren el PALSS pels diferents anys avaluats.

Taula 3.2. Síntesi de Resultats per línia estratègica de 2003, 2004, 2005 i 2006.

LÍNIA	FD 2003	FD 2004	FD 2005	FD 2006	Increment 2005 - 2006
L4. Ambientalitzar socialment i culturalment la ciutat	32,5%	38,8%	53,4%	63,6%	10,2
L5. Estalviar per garantir la qualitat	27,0%	47,0%	53,7%	58,3%	4,6
L1: Encaixar l'espai urbà a l'entorn natural: progressar i conservar	15,0%	21,0%	37,0%	37,5%	0,5
L3: Una ciutat compacta on moure's amb qualitat	14,8%	20,4%	24,1%	26,8%	2,7
L2: un nou model de ciutat	12,5%	17,5%	17,5%	17,5%	0

D'aquests resultats destaca que la **línia estratègica 4**, amb un Factor de desenvolupament d'un 63,6 % és la línia més implantada al 2006, passant davant de la línia 5 que havia estat la més implantada els darrers anys. A més, la línia 4 ha estat la línia que ha experimentat un augment més considerable del grau d'implantació, que ha incrementat en 10,2 punts el valor del factor. Aquesta línia **recull accions d'educació**, temes d'**accessibilitat a la ciutat** i **programes socioambientals**, amb programes d'actuació com el foment de l'educació ambiental, el Pla de mobilitat reduïda, els programes de sostenibilitat social i ambiental i de corresponsabilització de les entitats.

Pel que fa a la **línia estratègica 5**, amb un Factor de desenvolupament d'un 58,3% al 2006, és la segona línia amb un percentatge d'implantació més alt al 2006, i és també la segona línia que ha augmentat més el seu grau d'implantació durant aquest any. Aquesta línia **engloba les accions referents al cicle de l'aigua**, a la **gestió dels residus** i a la **fiscalitat ambiental**, amb programes d'actuació com el Foment de la minimització, recollida selectiva i valorització dels residus urbans, el Pla d'estalvi d'aigua o el Pla d'eficiència i foment de les energies renovables.

La **línia estratègica 1**, amb un Factor de desenvolupament d'un 37,5%, és la tercera línia més executada, a l'igual que els anys anteriors i **engloba les accions referents a l'ordenació i gestió del Rodal**, a la **connexió i sostenibilitat de parcs urbans** i a la **gestió d'infraestructures**. Aquesta és la línia sols ha incrementat en mig punt el factor respecte a l'any anterior.

La **línia estratègica 3**, amb un Factor de desenvolupament d'un 26,8%, és la quarta línia més implantada, i sols s'ha incrementat el seu índex 2,7 punts. Aquesta línia **engloba les accions per promoure la mobilitat sostenible, la disminució dels nivells de soroll, i mesures de construcció sostenible i d'estalvi i eficiència energètica.**

Per últim, la **línia estratègica 2**, amb un Factor de desenvolupament d'un 17,5%, és, amb diferència, la línia amb un percentatge d'implantació més baix i alhora la que ha avançat menys en el 2006. Aquesta línia recull **accions adreçades** a la reducció de l'impacte ambiental de les **activitats econòmiques** i a la **millora de la gestió de les zones amb més concentració d'activitats i serveis**. Es tracta d'accions en què es requereix una forta implicació i coordinació del sector privat i en les que l'Ajuntament hi pot jugar generalment un paper únicament de coordinador, la qual cosa dificulta la seva implantació. Així mateix, a l'Ajuntament li resulta difícil poder fer una avaluació d'aquestes actuacions que recauen majoritàriament en el sector privat.

3.3 Avaluació del grau d'implantació del Pla segons temàtica de l'acció

Responent a l'interès d'obtenció de resultats parcials per temes i degut al fet que les línies estratègiques del PALSS engloben més d'una temàtica, s'ha procedit a l'establiment de 15 temàtiques diferents. Per a l'avaluació del grau d'implantació de cada temàtica s'ha calculat el seu *Factor de desenvolupament* (F_D).

A la Figura 3.8 es mostren les temàtiques i el percentatge d'accions del PALSS que engloben.

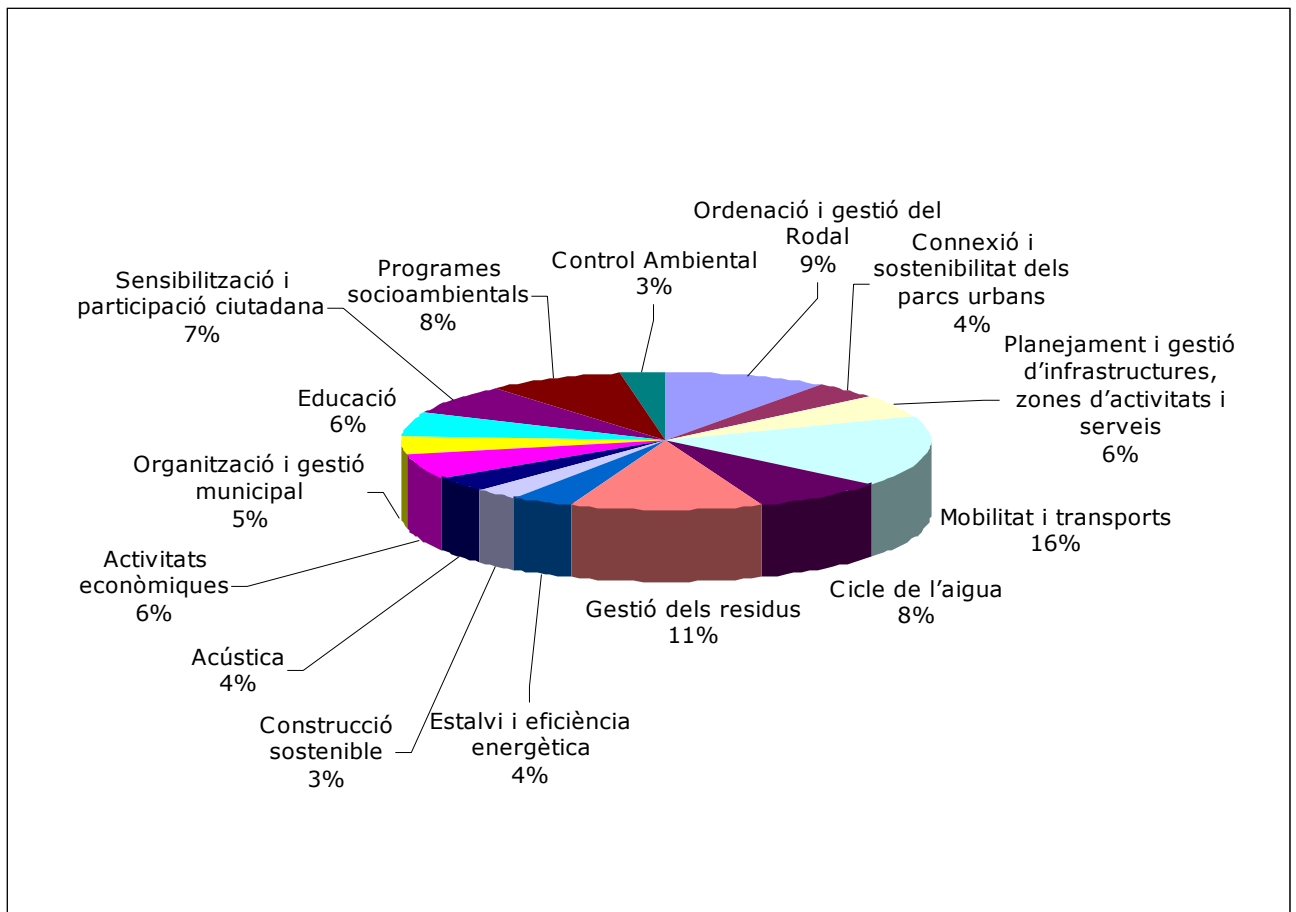


Figura 3.8. Percentatge d'accions agrupades per temàtiques.

A continuació es presenta *l'Informe Accions agrupades per les temàtiques* i els resultats obtinguts

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

PLA D'ACCIÓ LOCAL DE SOSTENIBILITAT DE SABADELL

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

ACTIVITATS ECONÒMIQUES

- 2.1.2 Promoció d'indústries sostenibles a la ciutat
- 2.2.1 Promoció de models de gestió ambiental en els polígons industrials
- 2.2.2 Suport al desenvolupament d'empreses de serveis ambientals a Sabadell
- 2.3.1 Assessorament per a la introducció de processos de qualitat ambiental a les activitats econòmiques
- 2.3.2 Estudis sectorials sobre la implantació de processos de gestió ambiental
- 2.4.1 Foment de les tecnologies i/o processos de gestió de la producció menys contaminants

ACÚSTICA

- 3.3.1 Gestió integral del soroll
- 3.3.2 Establiment de sistemes de control i visualització en continu del soroll ambiental.
- 3.3.3 Reducció del nivell sonor a la ciutat
- 3.3.4 Avaluació de la incidència acústica de l'aeroport

CICLE DE L'AIGUA

- 5.2.1 Impulsar la implantació del Pla Director del Ripoll
- 5.2.2 Restauració de lleres (riu Ripoll i riu Sec)
- 5.2.3 Condicionament de fonts

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

- 5.2.6 Millora dels sistemes de sanejament de les aigües residuals en les zones periurbanes
- 5.2.7 Programa de substitució de les antigues connexions en xarxa i canonades de plom
- 5.2.8 Pla d'aprofitament de les aigües pluvials
- 5.3.1 Pla d'aprofitament de recursos propis
- 5.3.2 Optimització de l'abastament de l'aigua
- 5.5.1 Estudi de l'estructura tarifària de l'aigua

CONNEXIÓ I SOSTENIBILITAT DELS PARCS URBANS

- 1.4.1 Establiment d'itineraris PR (Petit Recorregut) pels espais verds de la ciutat i la seva connexió amb el Rodal
- 1.4.2 Pla d'ús públic dels espais verds
- 1.4.3 Suport a la gestió sostenible dels parcs urbans
- 1.4.5 Afavorir la connexió dels parcs urbans i periurbans

CONSTRUCCIÓ SOSTENIBLE

- 3.2.2 Foment de l'ús de materials més sostenibles
- 3.2.3 Promoció d'un certificat d'alta qualitat ambiental en l'edificació
- 3.2.5 Inclusió dels criteris de sostenibilitat en la construcció en els plecs de condicions i en la tramitació dels projectes d'obres municipals

CONTROL AMBIENTAL

- 3.3.5 Estudiar la contaminació atmosfèrica al municipi
- 3.3.6 Elaboració d'informes d'afectació a la qualitat ambiental
- 5.2.9 Vetllar pel compliment de la qualitat de l'aigua i especialment del nivell de trialometans de l'aigua

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

EDUCACIÓ

2.2.3 Potenciació de l'oferta de formació continua a Sabadell en temes de medi ambient i sostenibilitat

4.1.1 Programa d'Educació Ambiental

4.1.2 Incloure els aspectes sostenibilistes en els projectes de formació

4.1.3 Incentivació del voluntariat ambiental i social

4.1.4 Implantació de l'Agenda 21 Escolar

5.4.3 Promoció de la formació dels instal·ladors així com també establiment de mesures de divulgació als professionals del sector

ESTALVI I EFICIÈNCIA ENERGÈTICA

3.2.1 Foment de la incorporació de mesures passives i actives d'estalvi i eficiència energètica en l'edificació

3.2.4 Establiment d'un Pla d'estalvi energètic municipal

5.4.1 Elaboració d'una ordenança d'obligatorietat

5.4.4 Estudiar la instal·lació de galeries de serveis sota els vials de comunicació

GESTIÓ DELS RESIDUS

1.2.6 Creació de mecanismes per tal de valoraritzar les runes (camins rurals, subbase, etc.)

1.2.7 Estudi de viabilitat i ambiental d'una planta de tractament de residus de la construcció.

1.4.4 Programa de compostatge en jardins i hortes públics i privats

5.1.1 Programació de la recollida selectiva de la fracció orgànica dels residus municipals

5.1.2 Implantació de la recollida selectiva dels residus orgànics dels grans generadors

5.1.3 Millora del sistema de recollida selectiva en les àrees d'aportació

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

- 5.1.4 Implantar mesures per reforçar la recollida selectiva dels residus comercials
- 5.1.5 Reduir la quantitat de voluminosos que s'abandonen en diverses zones del municipi
- 5.1.6 Desenvolupament i gestió de l'ordenança reguladora de l'aplicació dels residus d'origen orgànic amb destinació agrícola
- 5.1.7 Promoció del compostatge a l'àmbit domèstic
- 5.1.8 Elaboració i implantació de l'ordenança municipal de residus de la construcció
- 5.1.10 Reduir la brutícia generada pels excrements dels gossos i d'altres animals domèstics i peridomèstics
- 5.1.11 Ampliar els serveis de deixalleria
- 5.5.2 Estudi de la proposta d'implantació d'una taxa d'escombraries

MOBILITAT I TRANSPORT

- 3.4.1 Moderació del trànsit interior
- 3.4.2 Increment de les àrees per a vianants
- 3.4.3 Implementació de rutes segures a les escoles
- 3.5.1 Millora de l'accés amb transport col·lectiu als polígons industrials, tant de la ciutat com pertanyents a altres municipis de les rodalies
- 3.5.2 Afavorir l'ús de tecnologies més netes i renovables en el transport i vehicles de serveis públics
- 3.5.3 Foment del transport públic per part dels comerciants
- 3.5.4 Creació de zones d'aparcament dissuasiu i connexió a la xarxa de transport públic
- 3.5.5 Foment d'iniciatives de car-pooling i car-sharing
- 3.5.6 Facilitar la circulació a la ciutat dels autobusos urbans i interurbans
- 3.5.7 Promoure la utilització del transport públic, oferint un sistema de transport col·lectiu de qualitat i competitiu respecte als desplaçaments en vehicle privat

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

- 3.6.1 Impuls d'un Pla d'itineraris en bicicleta
- 3.6.2 Impuls d'un Pla d'itineraris a peu
- 3.6.3 Millora de la xarxa d'aparcaments per a bicicletes
- 3.6.4 Creació d'un servei de lloguer de bicicletes amb servei horari
- 4.2.1 Aprovació i execució d'un Pla d'accessibilitat
- 4.2.3 Eliminació de barreres arquitectòniques als edificis públics i espais comunitaris
- 4.2.5 Increment de les superfícies per a vianants i definició d'una xarxa connexa (eliminació de barreres arquitectòniques, escales mecàniques, etc.)
- 4.2.6 Adaptació dels transports públics urbans i interurbans a persones amb mobilitat reduïda
- 4.2.7 Garantir reserves d'aparcament en els centres públics

ORDENACIÓ I GESTIÓ DEL RODAL

- 1.1.1 Pla de camins i senyalització
- 1.1.2 Desenvolupament i implementació del Pla Director del Parc Agrari de Sabadell
- 1.1.3 Promoure una valoració major de la producció agrària
- 1.1.4 Millora dels serveis bàsics per a la població rural
- 1.1.5 Integració paisatgística de la ciutat i el Rodal
- 1.1.6 Rehabilitació del patrimoni arquitectònic i cultural
- 1.2.1 Desenvolupament de l'Espai Agroforestal de Llevant (EAL)
- 1.2.2 Definició de criteris de restauració i conservació de sòl no urbanitzable
- 1.2.3 Inventari dels espais biodiversos del municipi
- 1.2.4 Promoure la millora forestal dels boscos del municipi

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

1.2.5 Regulació i control d'activitats no permeses (edificacions, hortes, corrals, activitats, etc.)

1.2.8 Fer estudis ambientals i de sostenibilitat sobre el projecte d'implantació del Zoològic

1.2.10 Preservació i manteniment com a espai lliure, agrícola i forestal, de la zona de la Torre Turull, Torrent de Colobriers i Camp de Can Moragues

ORGANITZACIÓ I GESTIÓ MUNICIPAL

1.3.1 Creació d'una unitat de gestió del territori periurbà

1.5.1 Coordinació amb altres municipis veïns

2.3.4 Implantació de sistemes de gestió ambiental en les activitats i serveis públics segons EMAS

4.4.3 Creació de l'Oficina de l'Agenda 21 Local

5.1.9 Programa per a la implantació de la compra verda a l'Ajuntament i la minimització dels residus

PLANEJAMENT I GESTIÓ D'INFRASTRUCTURES, ZONES D'ACTIVITAT I SERVEI

1.6.1 Estudi i avaluació de les infraestructures viàries programades

2.1.1 Millora paisatgística de zones d'alta concentració d'activitat industrial i comercial

2.1.3 Adequació dels serveis públics bàsics als polígons industrials

3.1.1 Rehabilitació i ús dels espais buits

3.1.3 Potenciar els serveis als barris fomentant alhora els elements d'identificació

3.1.4 Impulsar l'eliminació dels pals i torretes elèctriques

PROGRAMES SOCIOAMBIENTALS

4.2.4 Estudi de les problemàtiques dels col·lectius de persones amb disminució física i/o sensorial

4.3.1 Pla de convivència cívica

LLISTAT D'ACCIONS PER TEMÀTICA

- 4.3.2 Pla de dotació de serveis per a la gent gran, garantint la cobertura de les persones amb fragilitat i dependència
- 4.3.3 Incrementar les accions adreçades a augmentar la inserció laboral de les dones en condició d'igualtat
- 4.3.4 Polítiques per facilitar l'habitatge
- 4.3.5 Incorporar les polítiques d'immigració del "Pla Integral d'immigració, Sabadell 2003
- 4.3.6 Contribuir a la millora de la salut de les persones
- 4.3.7 Contribuir en la sensibilització de les persones en relació a malalties emergents o estigmatitzades
- 4.3.8 Creació d'un centre d'entitats sanitàries

SENSIBILIZACIÓ I PARTICIPACIÓ CIUTADANA

- 1.2.9 Crear una comissió de seguiment del projecte d'implantació del Zoològic
- 1.3.2 Establiment de convenis amb la societat civil pel que fa a la preservació del medi natural
- 1.5.2 Creació de l'Agenda 21 – Vallès
- 3.1.2 Foment de mesures de sostenibilitat en el comerç
- 4.1.5 Campanyes de sensibilització periòdiques
- 4.4.1 Promoció de la participació de diferents entitats en projectes de conscienciació o formació
- 4.4.2 Consolidació del Fòrum cap a la Sostenibilitat de Sabadell
- 5.2.4 Edició d'un Butlletí de qualitat d'aigua del Ripoll
- 5.2.5 Observatori del Ripoll

Es presenten a continuació dues figures que permeten visualitzar el grau d'implantació de les accions per cadascuna de les temàtiques definides.

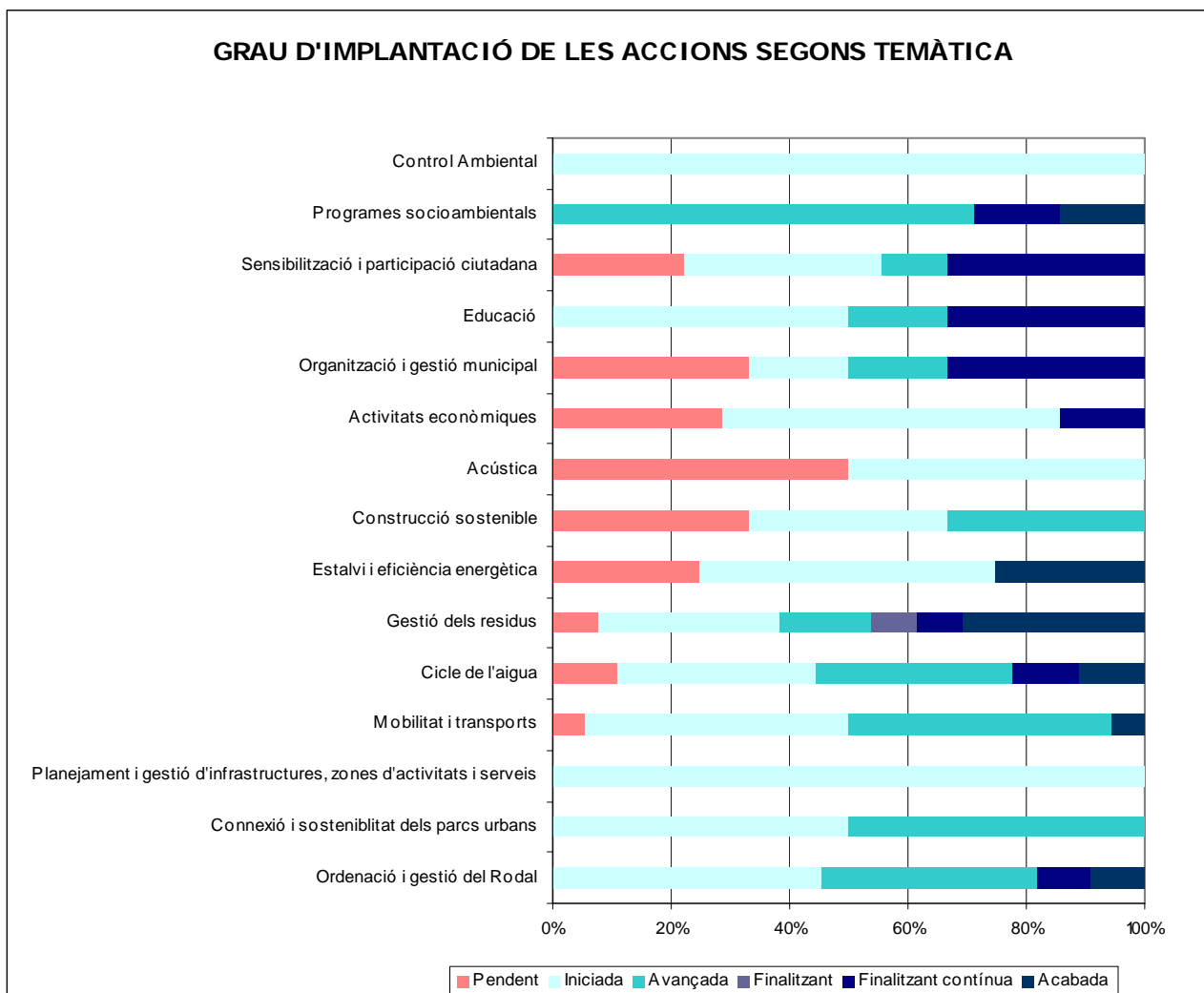


Figura 3.9 Percentatges d'accions segons els graus d'implantació per cadascuna de les temàtiques.

A la Figura 3.9 s'observa que la temàtica amb més accions en estat *pendent d'inici* és l'**acústica** amb un 50% d'accions, seguida de les temàtiques **d'organització i gestió municipal** i la **construcció sostenible**, amb un 30% respectivament. En canvi la temàtica amb més accions en estat *finalitzant i acabades* és la de **gestió de residus** amb gairebé el 50%, seguida de les temàtiques de sensibilització i participació ciutadana, educació i organització i gestió municipal, amb més del 30% cadascuna.

El fet que la temàtica d'**acústica** tingui la meitat de les accions pendents d'iniciar s'explica per problemes d'incompatibilitat entre les legislacions espanyola i catalana, que han fet endarrerir la posada en marxa de les accions d'aquesta temàtica. Un cop superades aquestes barreres i actualitzat el mapa sònic, es preveu iniciar les actuacions de zonificació acústica durant el 2007, el que permetrà l'actualització de l'ordenança municipal.

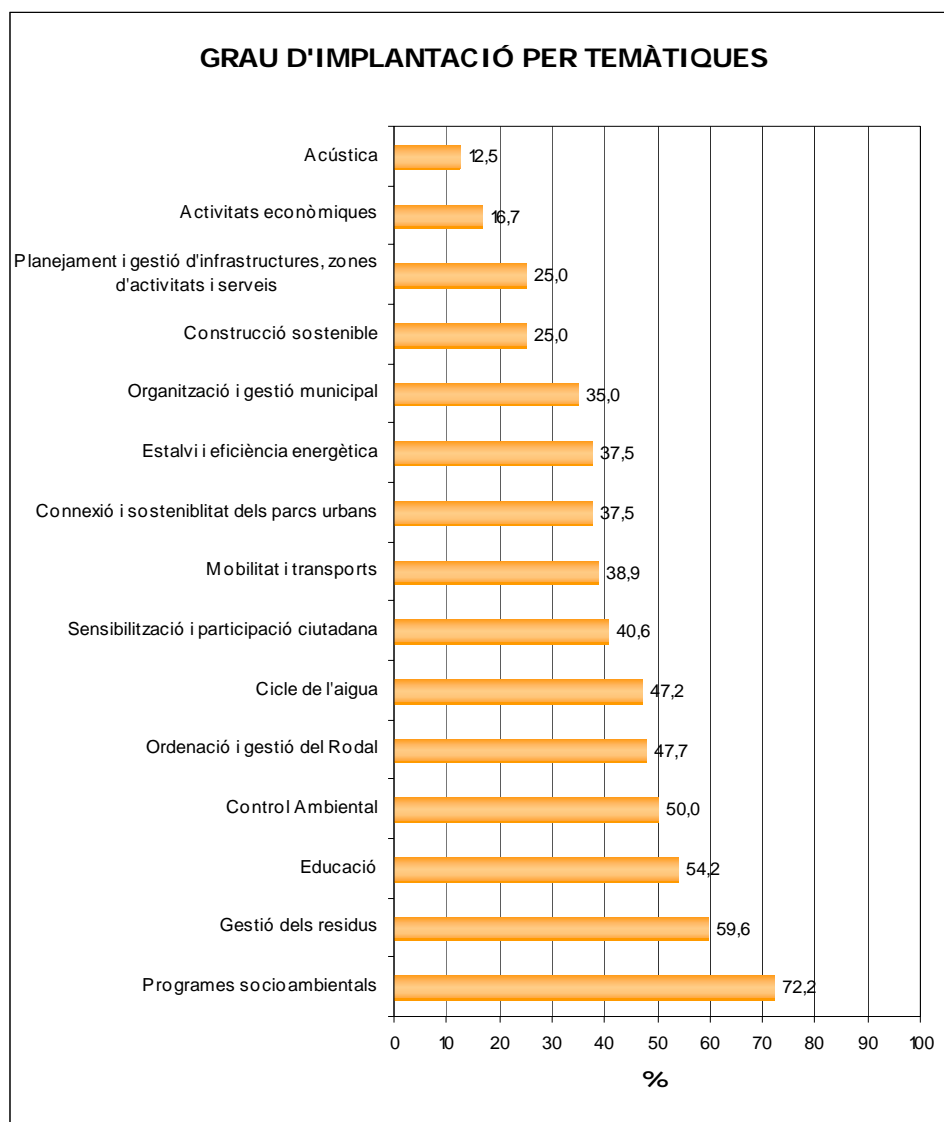


Figura 3.10. Grau d'implantació de les accions per cadascuna de les temàtiques de les accions.

Taula 3.3 Síntesi de resultats per temàtica. 2003, 2004, 2005 i 2006.

TEMÀTICA	FD 2003	FD 2004	FD 2005	FD 2006	Increment 2005 - 2006
Programes socioambientals	39%	43%	53%	72%	19
Gestió dels residus	25%	37%	52%	60%	8
Educació	29%	37%	46%	54%	8
Control Ambiental	-	-	50%	50%	0
Ordenació i gestió del Rodal	21%	31%	48%	48%	0
Cicle de l'aigua	19%	47%	47%	47%	0
Sensibilització i participació ciutadana	25%	31%	41%	41%	0
Mobilitat i transports	21%	26%	36%	39%	3
Connexió i sostenibilitat dels parcs urbans	19%	25%	37%	37%	0
Estalvi i eficiència energètica	19%	31%	37%	37%	0
Organització i gestió municipal	10%	15%	25%	35%	10
Planejament i gestió d'infraestructures, zones d'activitats i serveis	21%	25%	25%	25%	0
Construcció sostenible	8%	17%	17%	25%	8
Activitats econòmiques	8%	17%	17%	17%	0
Acústica	6%	6%	12%	12%	0

De la Figura 3.10 i de la Taula 3.3 se n'extreu que les temàtiques han evolucionat de forma relativament periòdica durant els anys avaluats, sobretot en les temàtiques que més s'han implantat.

A nivell general s'observa que les temàtiques vectorials com són el *cicle de l'aigua*, *estalvi i eficiència energètica*, *activitats econòmiques* o *l'acústica* i també algunes de les temàtiques territorials com són *l'ordenació i gestió del Rodal*, la *connexió i sostenibilitat dels parcs urbans* i el *planejament i gestió d'infraestructures, zones d'activitats i serveis* són les temàtiques que han avançat més lentament els últims anys. S'apunta que la possible causa de que aquestes temàtiques avancin molt més lentament és la diferència que existeix entre les accions recollides en el PALSS (aprovat durant l'any 2002) i les accions que es promouen actualment. Aquest fet remarca que el PALSS, entès com un instrument de planificació, ha perdut la seva funcionalitat almenys per alguns dels àmbits, i s'allunya de la gestió real de l'Ajuntament.

Aquest fet posa de manifest la necessitat d'adaptar amb detall almenys les accions d'aquestes temàtiques en properes avaluacions, per tal de garantir la funcionalitat del PALSS.

Pel que fa a resultats més concrets del grau d'implantació global per temàtica, s'observa com les **accions que fan referència als programes socioambientals, la gestió dels residus i l'educació són les més desenvolupades** amb un 72%, 60% i 54% respectivament. Són temàtiques que han incrementat el factor de desenvolupament en 19 punts (programes socioambientals) i 8 punts (gestió dels residus i educació) respecte l'any anterior.

Cal tenir en compte que, a més de ser les temàtiques més implantades durant el 2006, han estat també de les capdavanteres des del principi de les avaluacions al 2003. Aquesta periodicitat en el seu grau d'implantació anual evidencia que es tracta de temàtiques de les quals els serveis que se'n ocupen han mantingut un esforç constant, any rera any, en implementar les accions de sostenibilitat que es van planificar en el PALSS.

Les **accions sobre activitats econòmiques** i les vinculades a l'**acústica de la ciutat són les menys implantades**, a més, són dues de les temàtiques que no han incrementat respecte l'any anterior.

A títol d'interpretació d'aquests resultats, pel que fa a la temàtica d'**acústica** i com ja s'ha dit anteriorment, es preveuen actuacions contundents durant els anys 2007 i 2008, que es preveu permetin avançar significativament la implantació d'aquesta temàtica.

I a la temàtica d'**activitats econòmiques**, trobem accions en què es requereix una forta implicació i coordinació del sector privat i en les que l'Ajuntament hi pot jugar generalment un paper únicament de coordinador, la qual cosa dificulta la seva implantació. Així mateix, a l'Ajuntament li resulta difícil poder fer una avaluació d'aquestes actuacions que recauen majoritàriament en el sector privat.

Pel que fa a resultats del grau d'implantació al llarg del 2006, destacar com les temàtiques que han experimentat un increment més important han estat de nou els **programes socioambientals**, així com l'**organització i gestió municipal**, les quals han augmentat en 19 i 10 punts respectivament el seu factor de desenvolupament.

Finalment, les temàtiques en les que menys ha avançat el grau d'implantació durant el darrer any han estat les **d'acústica, activitats econòmiques, planejament i gestió d'infraestructures, zones d'activitats i serveis, estalvi i eficiència energètica, connexió i sostenibilitat dels parcs urbans, sensibilització i participació ciutadana, cicle de l'aigua, ordenació i gestió del Rodal i control ambiental**, en les que el factor de desenvolupament s'ha mantingut invariable.

De les temàtiques d'**acústica** i **activitats econòmiques** ja s'han explicat anteriorment els motius pels quals no hagin avançat durant aquest darrer any avaluat.

Les accions incloses en la temàtica **planejament i gestió d'infraestructures, zones d'activitats i serveis** són d'implantació molt lenta i, per tant, planificades per portar-se a terme durant els deu anys de vigència del PALSS. Dos exemples són l'ampliació de la línia de Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya i la finalització de les rondes viàries de Sabadell.

S'observa que la temàtica **d'estalvi i eficiència energètica** no avança el seu grau d'implantació. S'intueix que això és degut a que des del moment de la redacció del PALSS, al 2002, la sensibilització envers aquest àmbit ha canviat molt. De manera que el PALSS no recull accions que si que l'Ajuntament té com objectius i que ha començat a executar. Aquest és un dels àmbits en el que l'adaptació de les accions planificades és més urgent.

En contraposició a aquest aparent estancament de la intervenció en estalvi i eficiència energètica, cal remarcar l'avanç significatiu en el referent a la **construcció sostenible** durant el darrer any (8 punts), i que constitueixen accions complementàries a les considerades en l'àmbit d'estalvi i eficiència energètica. Aquesta evolució favorable s'associa al fet que s'hagi inclòs de forma reiterada criteris de sostenibilitat en la construcció.

Pel que fa a la temàtica del **Cicle de l'aigua**, s'observa que tot i ser de les temàtiques amb un grau d'implantació més elevat, durant els darrers tres anys no s'ha observat un increment en aquest indicador. La interpretació més probable d'aquests resultats és que la nova cultura de l'aigua va provocar un impuls i canvis molt significatius en aquest sector els anys 2002-2003, que es va veure reflectit tant en els continguts del PALSS (sobretot el Programa d'aprofitament de recursos propis), com les accions promogudes per l'Ajuntament i CASSA durant els anys 2003-2004. De forma que, l'estratègia seguida al llarg d'aquests darrers 3 anys ha estat consolidar les nombroses actuacions ja previstes en el Pla de reutilització de l'aigua, redactat l'any 2004. Cal tenir en compte que la majoria de les accions incloses en aquesta temàtica són accions molt àmplies, les quals engloben un conjunt d'actuacions que cal anar portant a terme al llarg d'un període d'anys. Aquest fet fa que siguin accions que no avancin el seu grau d'implantació perquè tot i que són accions en les quals s'hi ha treballat molt també és cert que encara queden actuacions per fer-hi.

La tendència de la temàtica de **l'ordenació i gestió del Rodal** ha estat la de consolidar les accions que ja s'havien iniciat anys anteriors. Això, conjuntament amb el fet que tot

i ser accions en les quals s'ha treballat molt encara resten actuacions per desenvolupar-se fa que el grau d'implantació del darrer any no hagi avançat.

La creació d'una nova temàtica de **control ambiental** l'any 2005, va provocar un avenç molt significatiu durant aquest primer any d'avaluació, atès que es van recollir totes les actuacions implantades en aquest àmbit des del 2003. Es tracta d'accions pels que l'Ajuntament ja té establerts mecanismes concrets de control, com per exemple l'elaboració d'informes de qualitat de l'aigua o el seguiment de la qualitat atmosfèrica a partir de les dades recollides a les estacions de control. Són, doncs, accions que és necessari que es vagin fent de forma continuada en el temps i, per tant, és previsible observar un manteniment en el grau d'implantació d'aquest àmbit.

4. SÍNTESI I CONCLUSIONS

4.1 Grau d'implantació general

D'acord amb els resultats extrets del procés d'avaluació respecte el grau d'implantació del Pla d'acció en els diferents anys avaluats, es pot concloure que:

- El **grau d'implantació** anual segueix una tendència **ascendent, remarcable i estable**, la qual cosa indica una continuïtat en els recursos tècnics i humans destinats per l'Ajuntament a l'execució de les accions que integren el PALSS.
- El **valor de l'IAPALSS és molt satisfactori** en el quart any d'implantació, que arriba al 46% d'implantació respecte la totalitat del Pla.
- És destacable, per aquest últim any avaluat, que les accions **acabades i les finalitzants contínues representen un total del 19,3%**. Així mateix, s'observa que **només el 11,9%** de les accions del Pla **resten pendents d'inici**.

Cal tenir en compte que el 2006 ha estat un any marcat per la finalització de la legislatura (2003-2007), caracteritzat per la consolidació dels programes i accions ja iniciades durant els anys anteriors.

A partir del procés d'avaluació realitzat s'identifica que allò previst a la planificació del PALSS (objectius i accions) i la gestió que es porta a terme des de l'Ajuntament s'ha anat allunyant amb el transcurs dels anys. De manera que es constata que el PALSS ha deixat de ser útil com a instrument de planificació per alguns dels àmbits.

En canvi per altres aspectes com l'educació ambiental, la gestió del Rodal o el Parc Fluvial del riu Ripoll, el PALSS segueix estant actualitzat ja que són àmbits en els quals en el moment de la redacció del PALSS ja es tenia molt clar on es volia arribar i aquests objectius no han canviat. Per tant, cal seguir destinant esforços per garantir la consolidació d'aquestes accions.

D'altra banda, és previsible que a partir del proper any i com a conseqüència d'un canvi d'objectius polítics associats a una nova legislatura, es produeixi un increment en el nombre d'accions noves a implantar, especialment en àmbits d'acció més recents com ara la lluita contra el canvi climàtic, la construcció sostenible, el parc agrari, la mobilitat sostenible o la comunicació ambiental; i, contràriament, es desestimaran altres accions recollides actualment en el PALSS.

Les conclusions que s'han anat plantejant en aquesta memòria de resultats fan veure la necessitat d'iniciar un procés de revisió o actualització del PALSS per tal d'ajustar-lo al màxim a les necessitats actuals del municipi, si es vol garantir la utilitat d'aquest instrument de planificació i, en conseqüència, del sistema d'avaluació del grau d'implantació actual com a mesura de l'acció sostenibilista realitzada per l'Ajuntament.

Els objectius d'aquesta revisió haurien de ser:

- **Adaptar les línies, programes i accions del PALSS a l'evolució** legislativa, tècnica, econòmica i social dels aspectes associats a la sostenibilitat.
- Adequar el PALSS a **l'evolució de la gestió local** de la sostenibilitat.
- Ajustar el PALSS en consideració **al nivell d'implantació de les accions** segons àmbits temàtics.
- Adequar el PALSS a **l'evolució del estat social, ambiental i econòmic** del municipi.
- Millorar els aspectes de **comunicació interna i participació ciutadana** respecte el disseny del primer PALSS amb coherència a les necessitats identificades amb la implantació del primer i del seu anàlisi a través del procés d'avaluació d'aquest.

Seria necessari que l'enfocament de la revisió del PALSS respongui a criteris com:

- **Simplificar i orientar el procés a l'acció i gestió municipal** minimitzant la dedicació a l'anàlisi, tractament de dades i elaboració de diagnòstic ja realitzats en el seu moment en el marc de la redacció de l'Auditoria Ambiental Municipal de Sabadell.
- **Integració i valorització del conjunt d'instruments metodològics existents**, com són el càlcul d'indicadors i l'avaluació del grau d'implantació del PALSS, que optimitzin el procés i garanteixin la homogeneïtat, en la línia de *l'Informe de Sostenibilitat* elaborat aquest any.
- Procurar integrar de forma eficient els components de **comunicació municipal interna, tant tècnica com política, i de participació ciutadana** que aportin un major valor afegit al procés.

4.2 Grau d'implantació per línies estratègiques

En l'avaluació del PALSS per línies estratègiques es remarca:

- La **línia 4**, *Ambientalitzar socialment i culturalment la ciutat* és, la línia més avançada, amb un grau d'implantació del 63,6%. Aquesta línia compta amb un 36% d'accions *finalitzants* i *acabades* i ja no li resta pendent *d'inici* cap acció. Aquesta línia **recull accions d'educació**, temes d'**accessibilitat a la ciutat** i **programes socioambientals**, amb programes d'actuació com el foment de l'educació ambiental, el Pla de mobilitat reduïda, els programes de sostenibilitat social i ambiental i de corresponsabilització de les entitats.
- La **línia 5**, *Estalviar per garantir la qualitat*, és juntament amb la línia 4, una de les més implantades. Aquesta línia tot i que li resten *pendent d'inici* el 15% de les accions associades té el 56% de les accions en estat *finalitzant* o *acabada*. Aquesta línia **engloba les accions referents al cicle de l'aigua**, a la **gestió dels residus** i a la **fiscalitat ambiental**, amb programes d'actuació com el Foment de la minimització, recollida selectiva i valorització dels residus urbans, el Pla d'estalvi d'aigua o el Pla d'eficiència i foment de les energies renovables.
- La línia estratègica més lentament implantada és la **línia 2**, *Un nou model de ciutat*. Aquesta línia és la que té un percentatge més elevat d'accions *pendents d'inici* i, a més, la resta d'accions associades no passen de la categoria *d'iniciades*. Aquesta línia recull **accions adreçades** a la reducció de l'impacte ambiental de les **activitats econòmiques** i a la **millora de la gestió de les zones amb més concentració d'activitats i serveis**. Es tracta d'accions en què es requereix una forta implicació i coordinació del sector privat i en les que l'Ajuntament hi pot exercir generalment un paper únicament de coordinador, la qual cosa dificulta la seva implantació. Així mateix, a l'Ajuntament li resulta difícil poder fer una avaluació d'aquestes actuacions que recauen majoritàriament en el sector privat.

4.3 Grau d'implantació per àmbits temàtics

Pel que fa als resultats per àmbits temàtics es pot afirmar que:

- Les temàtiques en les quals s'ha avançat més des de l'aprovació del Pla han estat els **programes socioambientals** i la **gestió dels residus** amb uns factors de desenvolupament del 72 i el 60% respectivament.
- Les accions sobre **activitats econòmiques** i **acústica** són les menys implantades amb un factor de desenvolupament del 17 i el 12% respectivament.
- Les temàtiques que més han incrementat el seu grau de desenvolupament aquest darrer any avaluat han estat la de **programes socioambientals** i **organització i gestió municipal** que han incrementat en 19 i 10 punts respectivament el seu grau de desenvolupament respecte l'any anterior.

4.4 Grau de transversalitat del Pla

- Es detecta un grau important de transversalitat del Pla amb la intervenció d'un total de 26 agents, 24 serveis municipals i 2 empreses públiques o mixtes en el procés d'avaluació del PALSS.
- És remarcable el fet de que més del 29% d'accions del PALSS tenen implicats 5 agents o més. Per tant, estem davant d'un Pla que té un nombre important d'accions que es porten a terme de forma transversal entre diferents serveis. Aquestes accions més transversals estant implantades en un 44% d'acord amb el valor del factor de transversalitat calculat en l'Índex d'Avaluació del Pla d'Acció Local per a la Sostenibilitat de Sabadell (IAPALSS).